



L'energia factor de competitivitat de la indústria amb dimensió internacional

Isidoro Miranda

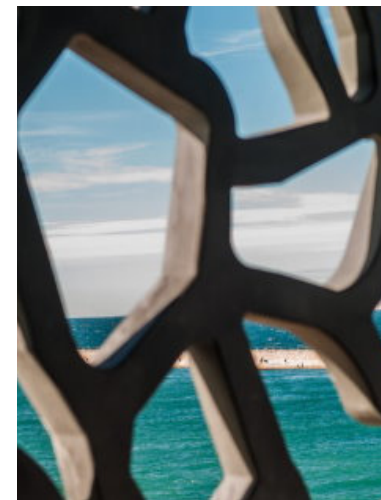
Director General de Lafarge Espanya i Ecuador

Director General Adjunt del Grup Lafarge

El grup Lafarge

Un líder mundial amb una implantació sòlida a Catalunya

- **64 països**
- **65.000 persones**
- **15.800 M€ de vendes**
- **1.570 plantes**
- **Líder mundial en materials de construcció**
 - Número 1 en Ciment
 - Número 2 i 4 en Formigons i Àrids



◀ Mucem,
Marsella

Pobla de
Lillet, l'any
2005 es
converteix en
el Museu del
Ciment ▼

S'inicia l'activitat l'any 1901 a la Pobla de Lillet. L'activitat de la fàbrica de ciment a Montcada i Reixac s'inicia l'any 1917. Des de l'any 1989 la Fàbrica està integrada dins del Grup Lafarge.

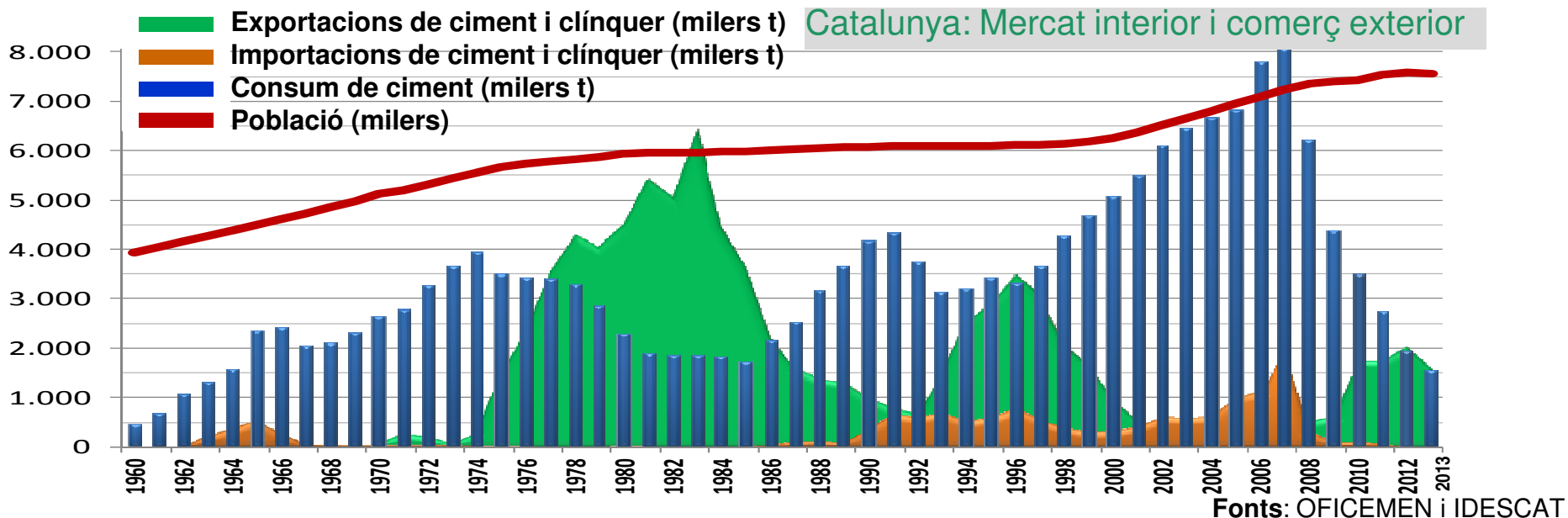
Catalunya és la nostra primera regió en vendes de formigó, on som un dels principals proveïdors amb 7 plantes

I el segon proveïdor d'àrids



L'exportació és clau per a la nostra activitat

La nostra competitivitat en mercats exteriors és crítica



- **Caiguda, el desembre de 2013, d'un 81% interanual des del pic de 2007, i la davallada es constant en el temps**
- **La demanda a Catalunya l'any 2012 representa el 27% de la capacitat instal·lada. Actualment s'arriba al 50% gràcies a les exportacions**
- **Espanya és el primer exportador de ciment de la CE i el primer exportador a països fora de CE. Més de 36 països de destí a Europa, Àfrica i Amèrica**
- **Per Lafarge Espanya l'exportació representa actualment més que l'activitat domèstica. Catalunya ofereix una posició geogràfica avantatjosa**

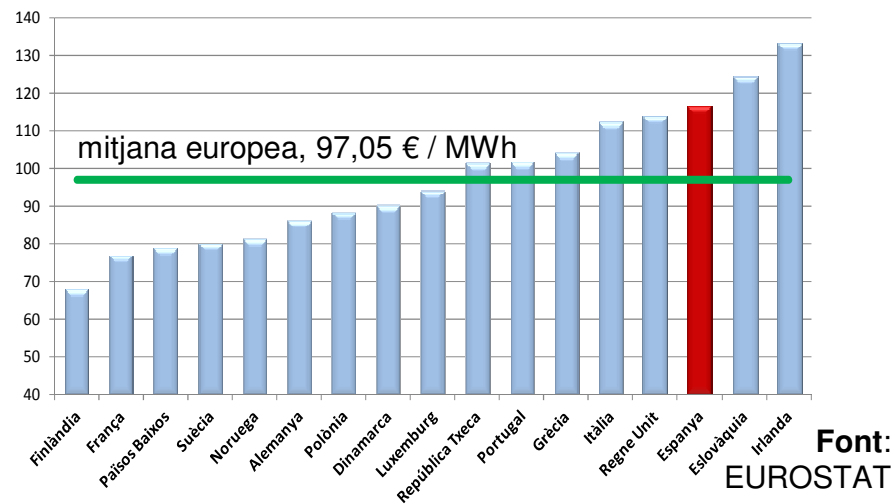
L'energia suposa un cost molt important en la indústria del ciment

El 33% dels costos variables i 18% dels costos totals de producció en el sector

El preu final de l'energia s'ha incrementat un 60% acumulat des de l'any 2008

Les tarifes d'accés han augmentat un 147% entre 2008 i 2013

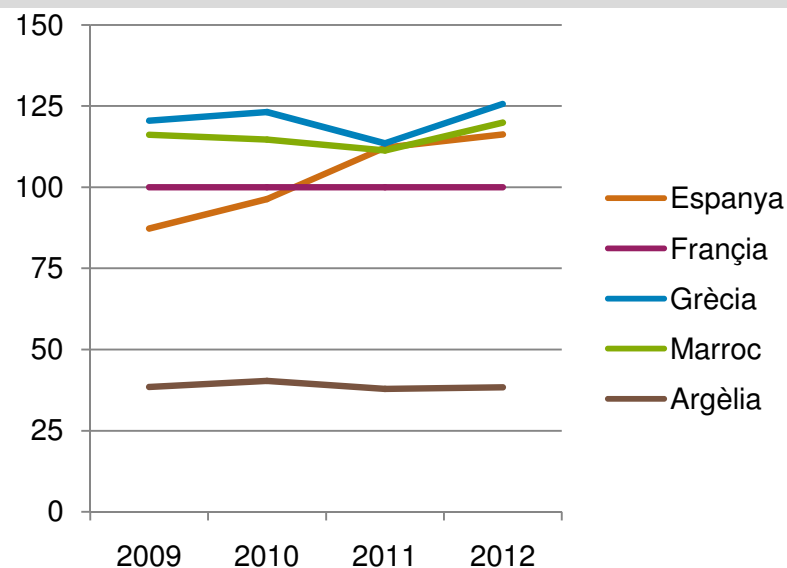
I el sector del ciment ha invertit 450 M€ en sistemes d'adaptació al sistema de gestió d'interrompibilitat



La competitivitat de Lafarge Espanya es deteriora respecte a altres països del grup susceptibles de subministrar en els mateixos mercats

El grup Lafarge exporta als mercats mediterranis des de Grècia, França i Argèlia

Lafarge: Cost de l'energia



Referència França (índex 100)

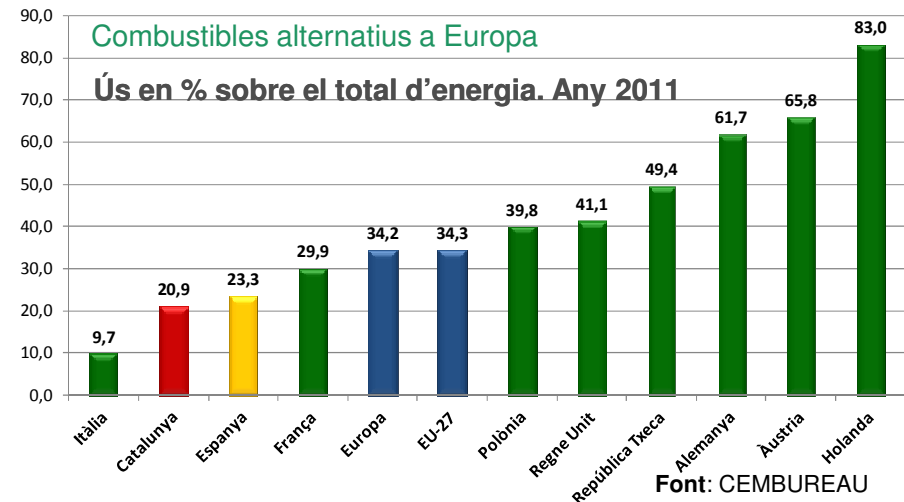
Ja utilitzem palanques per reduir aquest cost

Que es poden potenciar

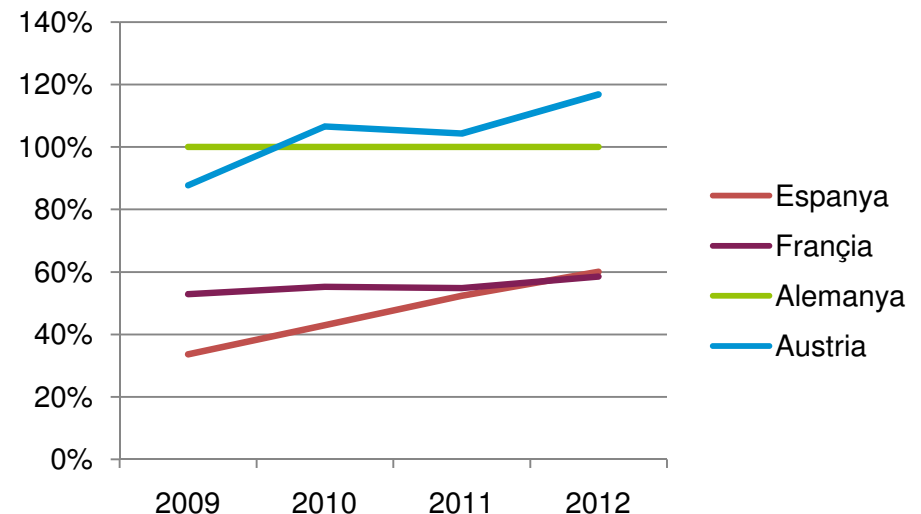
- **24,3% del poder calorífic requerit per les fàbriques de ciment l'any 2012 procedia de 792.765 t de residus generats per altres indústries, emprats com a combustibles alternatius, que contribueixen a la reducció d'emissions.**
- **La taxa de recuperació a Catalunya (26% l'any 2012) està lluny d'altres països com Holanda, Àustria o Alemanya, entre el 60 i el 83%**

Lafarge Espanya ha incrementat més del doble la seva utilització de combustibles alternatius en quatre anys.

Millorar la taxa de l'ús de combustibles alternatius està condicionada a l'autorització d'ús d'altres combustibles alternatius



Lafarge: % de combustibles alternatius



Referència Alemanya (index 100)

Lafarge ha invertit més de 40 M€

En mesures mediambientals a Catalunya

- **Seguim invertint en innovació i desenvolupament de solucions de construcció sostenible a les noves condicions del mercat per construir millors ciutats.**
- **Donem feina a 600 persones (directes i indirectes)**

Una presència sostenible ha de ser rendible, per això és clau:

- Mantenir la nostra **competitivitat** en els mercats exteriors, amb **costos elèctrics** més baixos i manteniment de sistema d'**interrompibilitat** que rendibilitzi les inversions efectuades, el foment de l'ús de **combustibles alternatius**, i **drets d'emissió gratuïts de CO2**
- Fomentar la **demanda interna** a través de solucions constructives sostenibles d'edificis i vivendes tèrmicament eficients i desenvolupament d'infraestructures durables, com els paviments de formigó.



Sincrotró Alba



Túnel del Pertús

Estratègies per assolir un correcte funcionament del mercat elèctric en el preu de l'energia

- 1 Fomentar els contractes bilaterals d'energia a costos reals de producció
- 2 Fomentar, prioritzar i invertir en la realització d'interconnexions internacionals que augmentin la competència
- 3 Potenciar el SGDI per millorar l'eficiència del sistema elèctric
- 4 Mantenir la normativa actual del SGDI i el seu nivell de remuneració
- 5 Revisió dels pagaments per capacitat, ja que a l'actualitat presenten un risc nul en el dèficit de generació. El seu cost hauria de ser zero almenys per als interrompibles
- 6 Revisió dels conceptes en les tarifes d'accés eliminant els que no estiguin lligats a la distribució i al transport de l'energia, com ara les taxes per incentivar les renovables
- 7 Limitar el conjunt d'energia d'impostos que es paguen en última instància, la indústria en un clar "pass-throw".