



SUCHEL



PROQUIMIA



NUESTRA EXPERIENCIA DE  
PRODUCCION INDUSTRIAL EN  
"LA LLAVE DEL GOLFO"  
1998-2017.



SUCHEL



PROQUIMIA



PROQUIMIA, S.A. , empresa familiar, nace en el año 1972 en Vic, con el objetivo de atender la higiene industrial e institucional del emergente sector turístico español.

Actualmente fabricamos productos químicos y sistemas para la hostelería, la restauración colectiva, la lavandería Industrial, el tratamiento de aguas y para la industria alimentaria.

La expansión internacional es la base de nuestro crecimiento y una de las líneas estratégicas que definen la compañía



### Proquimia en el mundo



- Sede
- Centros productivos
- Delegaciones

#### Sede

Vic (Barcelona)

#### Centros productivos

Brasil  
Costa Rica  
Cuba  
Chile  
República Dominicana

#### Delegaciones

Andorra  
Angola  
Argelia  
Cabo Verde  
Colombia  
Dubái  
Francia  
India  
Marruecos  
México  
Panamá  
Portugal  
República de Mauricio  
Túnez  
Venezuela

### Estos son nuestros números

41.000 Tm  
de producción anual

726 formulaciones y  
más de 1.300 referencias

7.095  
clientes activos

453 trabajadores  
en todo el mundo

30.000 m<sup>2</sup>  
de instalaciones

Ventas nacionales e internacionales en millones en año 2015:



PROQUIMIA en el mercado español: \*

1er fabricante de productos de limpieza industrial en España con capital 100% nacional

\*Fuente: Allmarket 2015

The logo for SUCHEL, featuring the word "SUCHEL" in white capital letters on a dark blue background.

PROQUIMIA



A inicios de los años 90, PROQUIMIA iniciamos un plan de expansión internacional por Centroamérica, en Cuba entre otros países.

Dicho plan surge por la aparición de un incipiente pero pujante mercado turístico Hotelero en la zona del Caribe, impulsado mayormente por cadenas Hoteleras Españolas.





SUCHEL



PROQUIMIA



Se empieza exportando desde España a través de un representante en Cuba.

Dada la necesidad de asegurar los resultados, incorporamos técnicos y comerciales locales y nos constituimos como Sucursal, figura jurídica aprobada por la CAMARA DE COMERCIO DE LA REPÚBLICA, ubicada en la Villa Panamericana.

El producto era exportado y almacenado en zona franca, a la espera de contratos comerciales, los cuales daban lugar a la importación del producto y su posterior transporte y cobro.

# Alguno de nuestros logros...

SUCHEL



PROQUIMIA



El éxito comercial logrado durante esa década y la dificultad operativa para seguir creciendo mediante el sistema de Sucursal, nos llevo a plantearnos la constitución de una empresa mixta que se materializó a finales de 1998, al unirnos a SUCHEL y crear de conjunto la empresa-mixta SUCHEL-PROQUIMIA, S.A. con domicilio social en el barrio del Cerro, La Habana.



# Alguno de nuestros logros...

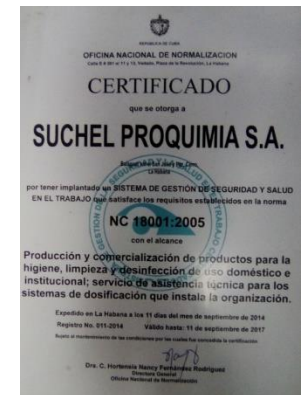
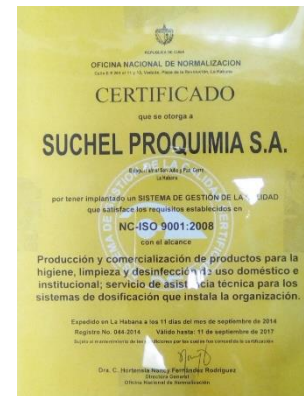
SUCHEL



PROQUIMIA



1. 2000, 2001 y 2002 Premio a la Calidad Total por el MINIL
2. 2001, 2002 Reconocimiento por el Día Mundial del Medio Ambiente
3. SNTIL Vanguardia Nacional ` por la Calidad y la Eficiencia Competitiva
4. 2003 Inauguración Instalaciones segunda etapa inversionista
5. Medalla de Oro Línea Productos Ciclón XXII Feria Internacional de la Habana
6. Premio a la Calidad de la Gestión Empresarial
7. Empresa Destacada Unión Suchel
8. Empresa Destacada MINIL
9. Empresa Vanguardia Nacional.
10. Empresa Destacada a favor de un Medio Ambiente Mejor
11. Recertificado el Sistema de Gestión de la Calidad de la NC-ISO 9001 – 2000 por la Oficina Nacional de Normalización y Bureau Veritas Quality Internacional.
12. Certificación norma ISO 18001:2005. 25 de Febrero del 2008.





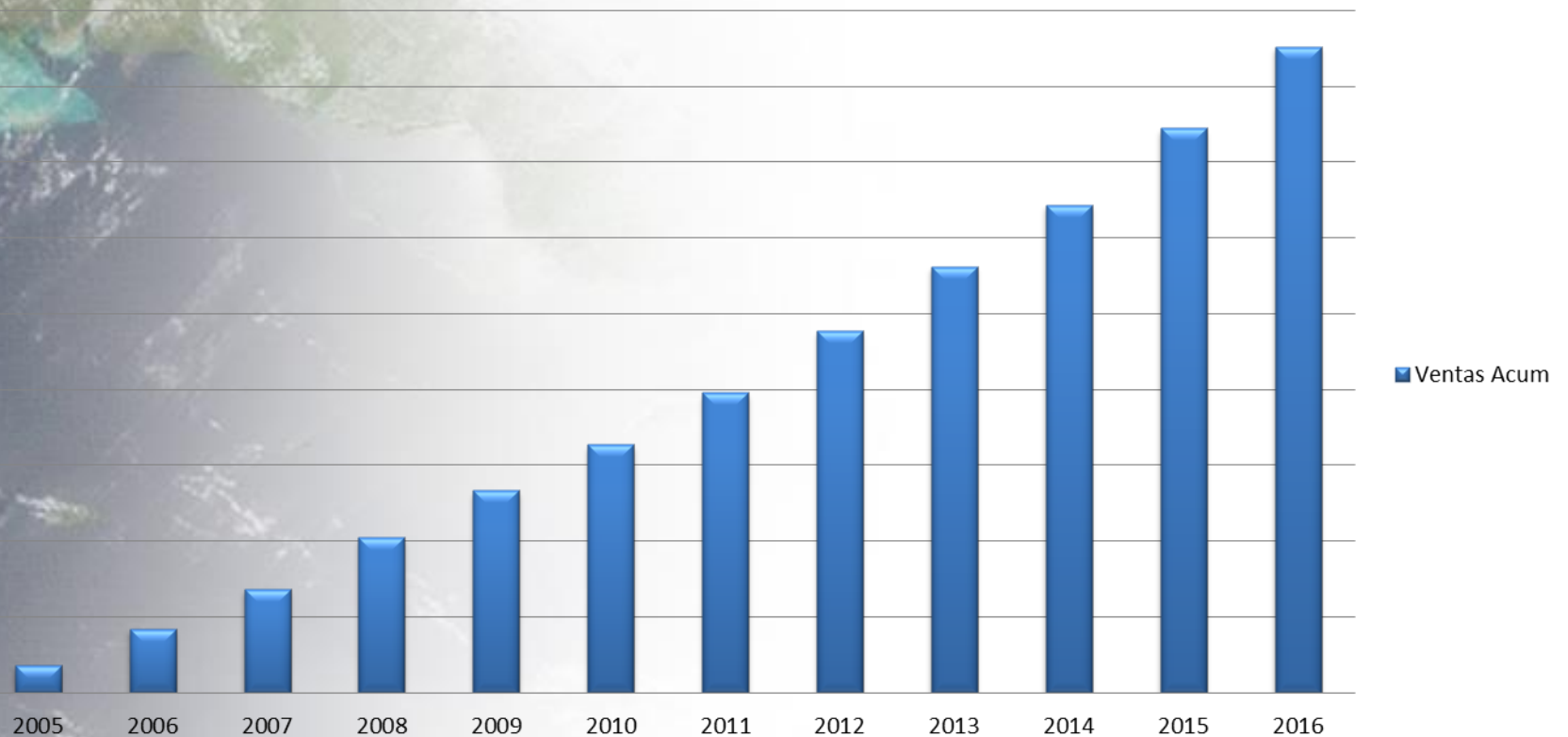
SUCHEL



PROQUIMIA



## Ventas Acumuladas







SUCHEL



PROQUIMIA



Para establecerse en Cuba como empresa mixta hay que aportar, como mínimo, 2 de 3 condiciones:

Inversión

Tecnología

Exportación

Inversión.

Las inversiones necesarias para el desarrollo de la empresa, no se financian con el capital aportado por los socios, es el accionista extranjero al que se le pide que ejerza de inversor, ya sea del fondo de maniobra o/y de las inversiones productivas. El inversor puede recuperar el capital con un interés pre acordado. "Para hacer fortuna en Cuba hay que traer antes una fortuna"

Tecnología.

El país necesita del aporte tecnológico exterior para ir tejiendo un entramado industrial que ahora carece, para producir bienes localmente que mayoritariamente importa.

En los últimos años se ha desequilibrado la balanza comercial de pagos por lo que interesa mucho al país traer divisa. No siempre es fácil exportar, pues muchas materias primas en nuestro caso, antes hay que importarlas con sus costes derivados. El gobierno ayuda deduciendo los aranceles previamente pagados.



SUCHEL



PROQUIMIA

Las empresas mixtas se constituyen por un periodo determinado, el cual hay que prorrogar periódicamente. De esta forma solo se prorrogan empresas que siguen siendo estratégicas e importantes para el país. Normalmente en cada renovación hay que plantear nuevos proyectos e inversiones.

Entonces, el socio Cubano, que aporta? No es menor su aportación.

Aporta el mercado. Fabricar en Cuba, supone que el producto es Cubano, con unas cargas de aranceles mucho menores que las importaciones y resulte más competitivo. A igualdad de precio y calidad el producto Cubano prevalece frente al importado.

Capital humano. Selecciona y aporta el equipo de trabajadores necesario para desarrollar la empresa.

Conocimiento del mercado así como de la legislación.

Es una economía planificada, por lo que previamente a cada ejercicio hay que planificar, compras, compras en divisas, producción, inversiones, ingreso de personal, ventas, combustible, etc... pues no se puede salir de lo planificado fácilmente. En algunas ocasiones hemos tenido de ralentizar las ventas por no disponer de compras de materias previamente planificadas.

Para la relación sea exitosa hay entender como piensa la contraparte Cubana y que espera de nosotros. En nuestras economías de mercado valoramos exclusivamente la idoneidad de una negocio por las métricas financieras, EBITDA, ROI, ....del negocio, no solemos ir más allá. La parte Cubana estudia la idoneidad del negocio desde el punto de vista de aportes al país, (dividendos, aranceles, puestos de trabajo creados, alquileres, servicios consumidos, etc...)

Es una país con mucha burocracia, hay que cumplir con numeros informes y controles por parte los ministerios, con lo negativo que esto aporta, pero a favor, es que hay un control muy exhaustivo de toda la operativa de la empresa, transmitiendo al socio extranjero tranquilidad en cuanto a fiabilidad de las cuentas de la empresa.



SUCHEL



PROQUIMIA

El socio extranjero puede jugar una papel múltiple :  
Como accionista, buscando unas utilidades/dividendos  
Proveedor de materiales a la empresa Cubana  
Proveedor de tecnología y servicios  
Financiamiento a la empresa mixta.

La trayectoria en ventas y utilidades ha claramente positiva durante estos años si bien han habidos periodos económicos más difíciles que otros, de hecho empezamos en pleno periodo especial, en donde ha habido que alargar el plazo de cobro de los suministros e incluso limitar la compra de materias primas en divisas. Ha habido altibajos pero con una trayectoria media siempre positiva.

El cobro a los clientes Cubanos es y ha sido siempre correcto.

El gobierno, al desequilibrarse la balanza comercial, y querer honrar los pagos de todos sus suplidores tuvo que planificar, limitando, la salida de divisa del país mediante Cartas de Liberación, los famosos CL, que en realidad actúan como una tercera moneda en el país.

Es importante, en este momento, invertir en sectores estratégicos para el país, pues tienen una priorización en cuanto a la concesión de CL





SUCHEL



PROQUIMIA



MUCHAS GRACIAS

Tips derivados de **nuestra** experiencia

SUCHEL



PROQUIMIA

