



---

# INFORME ECONÓMICO Y COMERCIAL

---

## Kenia



Elaborado por la Oficina  
Económica y Comercial  
de España en Nairobi

Actualizado a febrero 2017

<b>1 SITUACIÓN POLÍTICA</b> .....	4
<b>1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES</b> .....	4
<b>1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS</b> .....	4
<b>2 MARCO ECONÓMICO</b> .....	5
<b>2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA</b> .....	5
2.1.1 SECTOR PRIMARIO .....	5
2.1.2 SECTOR SECUNDARIO .....	6
2.1.3 SECTOR TERCIARIO .....	6
<b>2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA</b> .....	7
<b>3 SITUACIÓN ECONÓMICA</b> .....	8
<b>3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES</b> .....	9
CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS .....	9
3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB .....	11
3.1.2 PRECIOS .....	11
3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO .....	11
3.1.4 DISTRIBUCIÓN DE LA RENTA .....	12
3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA .....	12
<b>3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS</b> .....	13
<b>3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO</b> .....	13
<b>3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS</b> .....	13
3.4.1 APERTURA COMERCIAL .....	14
3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES .....	14
CUADRO 2: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES) .....	14
CUADRO 3: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES) .....	14
3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN) .....	15
CUADRO 4: EXPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS .....	15
CUADRO 5: IMPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS .....	15
3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN) .....	15
<b>3.5 TURISMO</b> .....	16
<b>3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA</b> .....	16
3.6.1 RÉGIMEN DE INVERSIONES .....	17
Sin embargo, la ley que regula dichas zonas especiales (“Special Economic Act”) debe ser revisada ya que muestra contradicciones con la Finance Act, y previsiblemente será modificada para evitar fallos a la hora de establecer estas zonas. ....	18
En la misma línea de mejora del ambiente de negocios, recientemente ha entrado en vigor una ley anti-corrupción (Bribery Act, 2016). Esta ley busca penalizar los sobornos, especialmente desde el sector privado hacia el público. .	18
.....	18
3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES .....	18
3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA .....	19
3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS .....	19
3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES .....	19
<b>3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES</b> ...	19
<b>3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS</b> .	19
CUADRO 6: BALANZA DE PAGOS .....	20
<b>3.9 RESERVAS INTERNACIONALES</b> .....	21
<b>3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO</b> .....	21
<b>3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS</b> ...	21
<b>3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO</b> .....	21

3.13	PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA .....	21
4	RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES .....	22
4.1	MARCO INSTITUCIONAL .....	22
4.1.1	MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES .....	22
4.1.2	PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS .....	23
4.1.3	ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS .....	23
4.2	INTERCAMBIOS COMERCIALES .....	23
	CUADRO 7: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES .....	24
	CUADRO 8: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS .....	24
	CUADRO 9: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES .....	24
	CUADRO 10: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULOS ARANCELARIOS .....	25
	CUADRO 11: BALANZA COMERCIAL BILATERAL .....	25
4.3	INTERCAMBIOS DE SERVICIOS .....	25
4.4	FLUJOS DE INVERSIÓN .....	26
4.5	DEUDA .....	26
4.6	OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA .....	26
4.6.1	EL MERCADO .....	26
4.6.2	IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN .....	26
4.6.3	OPORTUNIDADES COMERCIALES .....	27
4.6.4	OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN .....	28
4.6.5	FUENTES DE FINANCIACIÓN .....	28
4.7	ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN .....	28
4.8	PREVISIONES A CORTO Y MEDIO PLAZO DE LAS RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES .....	29
5	RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES .....	29
5.1	CON LA UNIÓN EUROPEA .....	29
5.1.1	MARCO INSTITUCIONAL .....	29
5.1.2	INTERCAMBIOS COMERCIALES .....	30
	CUADRO 12: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA .....	31
5.2	CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES .....	31
5.3	CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO .....	31
5.4	CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES .....	31
5.5	ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES .....	32
5.6	ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO .....	32
	CUADRO 13: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LA QUE EL PAÍS ES MIEMBRO .....	33

## 1 SITUACIÓN POLÍTICA

### 1.1 PRINCIPALES FUERZAS POLÍTICAS Y SU PRESENCIA EN LAS INSTITUCIONES

Kenia accedió en 1963 a la independencia, y se constituyó como una república en 1964.

La actual Constitución, aprobada en 2010, establece un régimen presidencialista, con mayor control del ejecutivo, a través de una separación de poderes más clara; refuerza las atribuciones del Parlamento; instituye un Senado, y sienta las bases de un sistema territorial descentralizado con la creación de los condados.

El Presidente de la República y Jefe del Estado es Uhuru Kenyatta; el Vicepresidente es William Ruto.

Tanto el gobierno actual, como la composición del Parlamento y del Senado, se derivan de las elecciones generales y presidenciales, que tuvieron lugar en marzo de 2013. Las principales fuerzas políticas que concurrieron, se agruparon en dos grandes coaliciones, que concentraron casi la totalidad de los votos: Jubilee (liderada por U. Kenyatta y W. Ruto), y CORD (liderada por Raila Odinga, antiguo Primer Ministro, y por K. Musyoka).

En las elecciones presidenciales, Uhuru Kenyatta obtuvo el 50,5% de los votos, frente al 43,7% de Raila Odinga. En cuanto a las elecciones a la Asamblea Nacional (Parlamento), la coalición Jubilee obtuvo 207, frente a los 137 de la coalición CORD. Por último, en las elecciones al Senado, la coalición Jubilee obtuvo 39 escaños, frente a los 28 de la coalición CORD.

Una de las novedades de este proceso electoral es que, por primera vez, se eligieron los Gobernadores de los Condados, las nuevas administraciones territoriales previstas en la Constitución de 2010, y que están llamadas a jugar un papel importante en la política y la economía del país. En este caso, los candidatos de CORD obtuvieron 23 puestos de Gobernadores, mientras que Jubilee obtuvo 18.

El Presidente, el Vicepresidente, y los Secretarios de Gabinete (equiparables a Ministros), integran el Gobierno. Para desarrollar sus funciones, la estructura de los Ministerios se completa con los Secretarios Principales (*Principal Secretaries*), equiparables a Secretarios de Estado.

El sistema legal está basado en el "Common Law" inglés. El sistema judicial se compone de ocho secciones, según los distintos códigos legales: civil, criminal, mercantil, constitucional, corrupción, municipal, familia y de niños. La Corte Suprema es seguida, en jerarquía, por la Corte de Apelación, el Alto Tribunal (*High Court*), y los tribunales ordinarios.

La Asamblea Nacional cuenta con 349 escaños, distribuidos entre miembros electos, miembros designados (doce, nombrados por el Presidente a propuesta de los partidos con representación parlamentaria), y miembros natos (como el Fiscal General). El sistema electoral es mayoritario, y sigue la modalidad de elección por circunscripción de corte británico (*winner takes it all*).

Las próximas elecciones están previstas para agosto de 2017.

### 1.2 GABINETE ECONÓMICO Y DISTRIBUCIÓN DE COMPETENCIAS

Los principales departamentos ministeriales de carácter económico, y sus responsables, son los siguientes:

- El Tesoro Nacional formula las políticas económicas y financieras, elabora el proyecto de Presupuestos del Estado y, a través de la Agencia Tributaria de Kenia (Kenya Revenue Authority), controla la gestión de los ingresos fiscales y aduaneros. Asimismo, coordina a los ministerios y departamentos del gobierno en la elaboración de sus presupuestos ministeriales; desarrolla la gestión de la deuda pública y la política de defensa de la

competencia; coordina la gestión de la inversión pública y los procesos de privatización; planifica e implementa la política de contabilidad nacional, e identifica y coordina el desembolso de fuentes financieras externas. El Secretario de Gabinete del Tesoro Nacional de Kenia es el Sr. Henry Rotich.

- El Ministerio de Energía y Petróleo elabora las políticas para el desarrollo de las diferentes fuentes energéticas, como la hidroeléctrica, la geotérmica o las energías renovables. También se encarga de las importaciones/exportaciones de petróleo y sus productos derivados. Otra de sus funciones es la regulación de la exploración y el desarrollo de los combustibles fósiles. El Ministro de Energía y Petróleo es el Sr. Charles Keter.
- El Ministerio de Medio Ambiente, Agua y Recursos Naturales se separó en Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales, por un lado, y Ministerio de Agua y Regadío, por otro. La Secretaria de Gabinete (Ministra) de Medio Ambiente, es la Sra. Judy W. Wakhungu. El Ministro de Agua y Regadío es el Sr. Eugene Wamalwa. Medio Ambiente elabora políticas y directrices que persiguen el uso sostenible de los recursos naturales, con el fin de asegurar los medios de vida y la prosperidad económica. También trata de mejorar el acceso al agua potable y la extensión del saneamiento ambiental, con el fin de mejorar la salud y estimular el crecimiento socio-económico del país.
- El Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca formula las políticas relacionadas con los servicios agrícolas. Entre los más destacados, estarían la Política Nacional de Alimentación, la Producción de los Cultivos, el Control de Plagas y Enfermedades, los Servicios de Extensión Agrícola, y los Servicios Fitosanitarios. El Ministro (Secretario de Gabinete) de Agricultura, Ganadería y Pesca es el Sr. Willy Bett.
- El Ministerio de Información, Comunicación y Tecnología se encarga de la modernización de los sistemas de comunicación. Es el responsable de la migración de la transmisión analógica a la digital, de la fibra óptica nacional, y del centro de datos gubernamental. El Secretario de Gabinete de Información, Comunicación y Tecnología, es el Sr. Joe Mucheru.
- El Ministerio de Asuntos Exteriores solía tener las competencias de comercio, pero se han traspasado al ministerio de industria. La Ministra es la Sra. Amina Mohamed.
- El Ministerio de Industria, Comercio y Cooperativas: desde mayo de 2016 tiene la competencia del comercio internacional. El Ministro es el Sr. Adan Mohammed.

## 2 MARCO ECONÓMICO

### 2.1 PRINCIPALES SECTORES DE LA ECONOMÍA

#### 2.1.1 SECTOR PRIMARIO

La superficie cultivable supone el 48% del territorio pero solo el 10% es arable.

A pesar del proceso de diversificación de la economía, el peso del sector agrario en términos de PIB es del 29,9% pero la agricultura es responsable de la generación del 70% del empleo del país. La mayoría de los agricultores cultiva principalmente para su subsistencia. El 74% de la población vive en el entorno rural.

Las principales exportaciones de Kenia son el té y los productos hortícolas, especialmente las flores frescas, que representaron, respectivamente, el 24,61% y 20,20% del total de exportaciones en 2015.

En los últimos años, destacan asimismo las exportaciones de café, aunque estas han decrecido desde 2010. La producción de café semi-procesado disminuyó en 2015 un 15,9%, de 49.500 toneladas en 2014 a 41.600 en 2015. Los ingresos del café también decrecieron, de 162 millones de dólares a 118 millones de dólares. La producción de té también disminuyó un 10,3% en 2015, aunque se recuperó en 2016.

Otros cultivo relevante es el maíz, que en 2015 se incrementó un 9% tras una sequía que afectó a la producción en 2014.

Los últimos datos disponibles (de 2012), señalan que las industrias extractivas representaron el

1% del PIB, aunque se espera que crezcan en los próximos años, cuando se pongan en explotación los yacimientos de petróleo encontrados en el norte del país.

Kenia es un productor significativo de carbonato sódico, sal usada en la fabricación de jabón, vidrio y tintes. Sin embargo, la producción de este mineral disminuyó, entre 2014 y 2015, un 27% debido al cierre de plantas procesadoras y a la situación del Lago Magadi. Otros minerales importantes en el país, desde el punto de vista de su procesamiento, son el cemento, la fluorita. También el refinado de petróleo tiene un peso relevante.

Tras años de prospección, en marzo de 2012 se confirmó el hallazgo de petróleo en la región del Lago Turkana, al norte del país. El yacimiento es de 750 millones de barriles, con una capacidad de extracción inicial de 2000 barriles al día. En un principio, se destinarán a la exportación. El mayor inconveniente del yacimiento es el transporte del crudo hasta la refinería de Mombasa, que, al no tener un oleoducto disponible, supone un reto y se está realizando en camiones.

Finalmente, cabe mencionar las principales partidas exportadas a la Unión Europea, que son: té, café sin tostar, flor cortada, verduras, frutas, y nueces/ semillas.

### **2.1.2 SECTOR SECUNDARIO**

Según los datos de 2016, la participación del sector de las manufacturas en el PIB keniano supuso cerca del 19,5% del mismo.

Dicho sector registró un crecimiento de alrededor del 3,5% en 2015, consolidando la tendencia de los últimos años. Este aumento viene explicado por el descenso del precio de la electricidad y del petróleo, que se reflejó en la reducción del coste de las materias y los materiales.

El empleo formal en el sector de las manufacturas creció un 2,7% en 2015, pasando de 287.500 personas, en 2014, a 295.400, en 2015. El valor total de los proyectos manufactureros, aprobados por instituciones financieras, se incrementó un 30,3% en 2014, llegando a los 237.900 millones de chelines kenianos.

En cuanto al sector de la construcción, en 2015 tuvo un crecimiento del 13,6% tras el 13,1% de 2014. El crecimiento se explica por una mayor cantidad de iniciativas privadas a raíz del boom de 2014 que fue causado por fondos destinados a la construcción de carreteras y de ferrocarril, y a la rehabilitación de la red existente de carreteras. Estos fondos se siguen manteniendo. El consumo de cemento, un indicador clave en la industria de la construcción, aumentó un 8% en 2015, tras el aumento del 21,6% en 2014, a la vez que se redujeron las exportaciones a Uganda y Tanzania.

Entre los principales subsectores, destacan los de textil, bebidas alcohólicas y tabaco, plásticos, muebles, fármacos, harina, productos cárnicos, y equipamiento eléctrico. También son relevantes los subsectores de refinado de petróleo, productos químicos, caucho, equipamiento para el transporte, productos de metal, máquinas y equipos, y otros productos de minerales no metálicos.

Tomando como indicador el valor de las exportaciones de productos manufacturados textiles a Estados Unidos, éste se incrementó un 24,4%, hasta llegar a los 30.100 millones de chelines kenianos, en 2014, frente a los 24.200 millones de 2013. Dicho incremento se ha producido bajo los beneficios del AGOA (African Growth and Opportunity Act), debido a que esta industria se surte, y depende por tanto en gran medida, de materiales importados

### **2.1.3 SECTOR TERCIARIO**

El sector servicios representó, en conjunto, un 50,4% del PIB keniano de 2016. Los subsectores

más representativos son: el comercio al por menor, los servicios turísticos, las telecomunicaciones y los servicios financieros.

El sector de las Tecnologías de la Información y Comunicación (TICs) ha ralentizado su crecimiento respecto al 2014 que creció un 13,4% (y en 2013 lo hizo en un 12,3%). La penetración de Internet pasó del 38,3% de la población en 2014 a 54,2%. La velocidad de transmisión también ha aumentado gracias a un mayor despliegue de la fibra óptica.

La telefonía móvil continúa incrementando su grado de penetración, alcanzando el 85,5% en 2015, respecto al 78,3% de 2014, año en el que el número de mensajes directos –SMS– aumentó un 38,5%, alcanzando los 27.500 millones, y se realizaron 26 millones de transacciones a través de la plataforma de dinero móvil, lo que supone una tasa de penetración del 60,6% de la población. Hay 26,8 millones de personas suscritos a la plataforma, lo que supone un crecimiento del 2,8%. En 2015, el total de las transferencias aumentó un 18,7% hasta alcanzar los 2,8 billones de chelines kenianos.

M-Pesa es la plataforma de dinero móvil más conocida y utilizada en Kenia, y pertenece a la compañía Safaricom.

En 2014, se implementó la migración de la televisión analógica hacia la digital en el país. Esto dio lugar a la aparición de 36 estaciones de televisión digitales en Kenia, que se sumaron a las 14 emisoras analógicas existentes. En 2015 se ha incrementado hasta 62 canales – 45 en abierto.

Por lo que se refiere al turismo, el Consejo Mundial de Turismo y Viajes (World Travel and Tourism Council) estima que, en 2015, el sector aportó, directamente, un 3,8% al PIB, y, en total, un 9,9%, considerando también el impacto indirecto y el inducido. El número de turistas en Kenia, en 2014, según el Banco Mundial, fue de 1.261.000. Los principales retos que debe afrontar el sector, pasan por recuperar la confianza, a través de la mejora en la seguridad ante los ataques terroristas; subsanar y actualizar una infraestructura insuficiente; y atraer turistas procedentes de nuevos mercados, para evitar de ese modo la tradicional dependencia del mercado europeo. En 2015 el número de turistas descendió a 1.180.500, pero en 2016 se recuperó hasta los niveles de 2014.

## 2.2 INFRAESTRUCTURAS ECONÓMICAS: TRANSPORTE, COMUNICACIONES Y ENERGÍA

**Carreteras:** En Kenia, en datos de 2015, existen unos 161.000 km de carreteras públicas, de los cuales, en torno a 14.100 (8,8%) se encuentran pavimentados. El transporte por carretera es el principal medio de transporte en el país, y aglutina el 93% del total de la carga y de pasajeros transportado.

El denominado corredor del norte, que une Mombasa, Nairobi y Malaba en la frontera con Uganda, no es sólo la principal vía de comunicación del país, sino también de los países de la región con el puerto de Mombasa, el principal de África del Este.

El gobierno de Kenia, con el apoyo inversor de diversas instituciones multilaterales y donantes bilaterales, continúa el proceso de mejora de la red de carreteras del país.

**Ferrocarriles:** La principal línea de ferrocarril en Kenia cuenta con 1.920 km, y va desde Mombasa hasta la frontera con Uganda, pasando por Nairobi. En el pasado, las escasas inversiones en mantenimiento y mejoras en la infraestructura, hicieron que el tráfico de mercancías por ferrocarril se redujera drásticamente. Sin embargo, en 2007 se puso en marcha la concesión otorgada por los gobiernos de Kenia y Uganda, por un periodo de 25 años, a un consorcio privado, Rift Valley Railways, liderado por la empresa egipcia Citadel. Recientemente, se ha aprobado el traspaso de la gestión de la línea, que pasará a manos de la brasileña América Latina Logística. El objetivo es aliviar considerablemente la carencia de infraestructuras

de transporte de mercancías del país, reducir los costes de transporte (y su impacto sobre los costes de importación en la región), y aumentar la capacidad de gestión del puerto de Mombasa, facilitando el transporte de mercancías hacia Uganda.

Tras la visita en 2013 del presidente de Kenia a China, se cerró el acuerdo para la construcción de una nueva línea de ferrocarril de ancho estándar (SGR por sus siglas en inglés) entre Mombasa y Nairobi. Este proyecto de 472 km, cuenta con financiación íntegramente china, a través del banco EXIM Bank, por valor de 3.800 M USD aproximadamente. Las obras de construcción comenzaron a finales de 2014 y tienen prevista su inauguración en junio de 2017. El proyecto se engloba dentro de un plan de infraestructuras más ambicioso denominado LAPSSET, que pretende unir por tren Nairobi con Kampala (Uganda), Juba (Sudán del Sur) y Kigali (Ruanda), creando un corredor ferroviario para el transporte de mercancías y personas en la región. Actualmente, el único tramo en construcción es el de Mombasa a Nairobi, encontrándose el resto de tramos del proyecto en fase de estudio. El proyecto ha recibido un fuerte apoyo de los diferentes gobiernos de la región, aunque su desarrollo final es incierto.

**Puertos:** El puerto de Mombasa es el mayor de África del Este. En 2015, se procesaron cerca de 26,7 millones de toneladas de carga, incrementándose un 7,5% respecto a 2014, y se espera que para 2030 se haya incrementado un 400%. El puerto se configura como la principal puerta de acceso para todo el transporte hacia el centro y este de África.

Sin embargo, el puerto opera muy por encima de su capacidad, pues estaba diseñado para manejar una cantidad de carga de 250.000 TEUs, y en 2015 se superaron los 1,3 millones de TEUS, lo que implica fuertes retrasos y sobrecostes en el transporte.

A mediados de 2016 se ha inaugurado el segundo muelle de la terminal de carga del puerto de Mombasa. Esto ha permitido aumentar la capacidad del puerto, descongestionando el transporte de mercancías. Se espera que la ampliación del puerto continúe con la construcción de una nueva terminal de contenedores, aunque de momento no cuenta con fecha prevista.

Los puertos de Lamu y Malindi completan la oferta de transporte marítimo en Kenia. El puerto de Kisumu es el principal puerto a orillas del Lago Victoria.

La autoridad competente en materia de puertos es la Kenya Ports Authority

**Aeropuertos:** Kenia dispone de una buena oferta aeroportuaria, y se configura como el líder regional en transporte aéreo. Dispone de cuatro aeropuertos que reciben vuelos internacionales: en Nairobi, el Jomo Kenyatta International Airport (JKIA), el Mombasa Moi International Airport (MIA), el Eldoret International Airport y el Kisumu International Airport.

Los aeropuertos están gestionados por la empresa pública de aeropuertos, la Kenya Airports Authority.

El Aeropuerto Internacional Jomo Kenyatta (Nairobi) es el principal aeropuerto regional. Las instalaciones del aeropuerto son en la actualidad insuficientes, operando por encima de su capacidad. El aeropuerto cuenta con capacidad para 2,5 millones de pasajeros anuales, pero el tráfico anual que maneja se sitúa en torno a los 6,5 millones.

En noviembre de 2015 se inauguró la nueva terminal 1 del aeropuerto Jomo Kenyatta, que pretende dar cabida a los vuelos internacionales con salida y llegada en Kenia. La nueva terminal se añade a la terminal 2, que comenzó a operar en abril de 2015, diseñada para su uso por parte de aerolíneas de bajo coste con vuelos regionales.

### 3.1 EVOLUCIÓN DE LAS PRINCIPALES VARIABLES

En 2016, el PIB creció un 6%, más que en 2015, beneficiándose de la reducción de la factura petrolífera y de la fortaleza de la demanda interna. Se mantiene la cartera de proyectos de infraestructura, y el turismo se recupera tímidamente. El sector servicios continúa estando entre las principales causas de generación del crecimiento, seguido del consumo. El PIB per cápita de Kenia creció en 2016 hasta los 13521 USD (respecto a 2015, con 1.388 USD per cápita).

La economía permanece robusta, y se consolida la tendencia de crecimiento, manteniéndose la estabilidad macroeconómica. Dicho crecimiento se explica, en buena medida, por el estímulo fiscal en vigor para proyectos de infraestructuras (presupuesto 2016-2017, con un déficit previsto del 7,4% del PIB), y por el aumento del consumo privado. Ambos factores logran amortiguar los elevados tipos de interés y el impacto que la inseguridad y la amenaza terrorista tienen sobre la economía, especialmente sobre el turismo. Las expectativas para 2017-2020 siguen siendo favorables, pese a las restricciones estructurales.

Sin embargo, estos aspectos positivos no pueden ocultar los riesgos que se ciernen sobre la economía, tales como la dependencia del clima sobre las cosechas, la debilidad de sus exportaciones (especialmente de manufacturas), el elevado desempleo juvenil, o el déficit de infraestructuras que, a pesar del esfuerzo realizado, continuará manteniéndose en los próximos años.

Kenia firmó con el FMI un Servicio de Crédito Ampliado (ECF por sus siglas en inglés) por un importe inicial de 500 M USD, en 2011, posteriormente aumentado a 760 M USD. En este marco, Kenia ha adquirido unos compromisos fiscales, monetarios y estructurales que, en términos generales, ha cumplido, a través de la implementación de medidas de precaución.

El control de la inflación, después del pico del 20% alcanzado en 2011, ha llevado al Banco de Kenia a suavizar progresivamente su orientación monetaria. 2016 ha cerrado con una nueva bajada de la inflación, hasta el 6,1% (respecto al 6,6% de 2015). Asimismo, el Banco Central de Kenia ha implementado unas medidas de control más rigurosas en el sector bancario, a raíz de la quiebra o suspensión de pagos por parte de varias entidades (Imperial en 2015, Chase en abril de 2016), medidas que han recibido el visto bueno por parte de agencias de rating como Moody's.

El déficit por cuenta corriente ha logrado suavizarse en 2016 hasta el 6,4% del PIB, gracias, entre otros, a la reducción del precio del petróleo. Asimismo, se ha logrado reducir la volatilidad del tipo de cambio.

La necesidad de captar financiación exterior llevó al Gobierno a lanzar, en junio de 2014, una emisión de Eurobonos por 2.000 M USD. En 2015, el Gobierno negoció con distintas entidades financieras para tomar un préstamo sindicado por 750 M USD.

La exploración actual de petróleo y carbón, en yacimientos descubiertos en 2012, puede dar lugar a importantes ingresos para la economía a medio plazo. En la región de Turkana, hay 44 bloques de exploración, en los que operan 23 petroleras internacionales. Se ha iniciado tímidamente la explotación comercial de este recurso, trasladando el crudo en camiones hasta la refinería de Mombasa. En el este del país, existen 4 bloques en los que están realizándose exploraciones de carbón, con reservas estimadas en 400 millones de Tm. También se ha encontrado gas natural. Está en marcha una reforma del marco regulatorio para la explotación de recursos naturales, para lo cual se está recibiendo apoyo del Banco Mundial a través del KEPTAP (Kenyan Petroleum Assistance Program).

#### CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

CUADRO 1: PRINCIPALES INDICADORES MACROECONÓMICOS

PRINCIPALES INDICADORES ECONÓMICOS	2013	2014	2015	2016*
<b>PIB</b>				
PIB (MUSD a precios corrientes)	55.101	61.395	63.398	70.108
Tasa de variación real (%)	5,7	5,3	5,6	6,0
Tasa de variación nominal (%)	4,7	5,3	5,6	5,5
<b>INFLACIÓN</b>				
Media anual (%)	5,7	6,9	6,6	6,1
Fin de período (%)	7,2	6,0	8,0	5,6
<b>TIPOS DE INTERÉS DE INTERVENCIÓN DEL BANCO CENTRAL</b>				
Media anual (%)	17,3	16,5	16,1	16,9
Fin de período (%)	11,3	7,9	6,4	n. d.
<b>EMPLEO Y TASA DE PARO</b>				
Población (x 1.000 habitantes)	43.700	44.900	46.100	47.300
Población activa x miles de personas	16.970	17.500	n. d.	n. d.
% Desempleo sobre población activa	9,1	9,2	n. d.	n. d.
<b>DÉFICIT PÚBLICO</b>				
% de PIB	9,8	6,2	7,2	7,48
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
En MUSD	24.299	30.206	33.410	38.629
En % de PIB	44,1	49,2	52,7	55,1
<b>EXPORTACIONES DE BIENES</b>				
En MUSD	5.803	6.174	5.982	6.381
% variación respecto a período anterior	6,8	2,3	-0,9	4,5
<b>IMPORTACIONES DE BIENES</b>				
En MUSD	16.024	17.610	15.563	16.030
% variación respecto a período anterior	8,3	9,7	-1,2	5,5
<b>SALDO B. COMERCIAL</b>				
En MUSD	-10.221	-11.436	-9.580	-9.648
En % de PIB	-18,55	-18,63	-15,11	-13,76
<b>SALDO B. CUENTA CORRIENTE</b>				
En MUSD	-4.872	-6.340	-4.038	-4.142
En % de PIB	-8,8	-10,3	-8,4	-6,4
<b>DEUDA EXTERNA</b>				
En MUSD	13.655	16.179	19.503	22.345
En % de PIB	25,04	27,35	30,42	n. d.
<b>SERVICIO DE LA DEUDA EXTERNA</b>				
En MUSD	641	1.237	942	1.071
En % de exportaciones de b. y s.	17,9	27,8	29,9	31,9
<b>RESERVAS INTERNACIONALES</b>				
En MUSD	6.599	7.911	7.548	7.203
En meses de importación de b. y s.	4,17	4,43	n. d.	n. d.
<b>INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA</b>				
En MUSD	371	944	1.437	n. d.
<b>TIPO DE CAMBIO FRENTE AL DÓLAR</b>				
Media anual	86,10	87,94	98,20	101,52
Fin de período	86,31	90,60	102,31	102,24

\*Datos estimados por Economist Intelligence Unit



### **3.1.1 ESTRUCTURA DEL PIB**

En la composición del PIB de Kenia, destaca, por el lado de la oferta, la aportación del sector servicios. La suma de sus distintos componentes supera el 50% del PIB. El sector de Transportes y comunicaciones recoge las actividades del sector keniano de tecnología y telecomunicaciones, uno de los más dinámicos de África.

Como corresponde a un país en desarrollo, con una gran parte de la población que todavía vive en áreas rurales y que depende de esta actividad, la agricultura en Kenia todavía tiene un peso elevado en la economía, con una alta participación en el PIB. No sólo se trata de una agricultura de subsistencia, orientada a cubrir necesidades básicas, sino que, este sector, en Kenia, tiene también una destacada actividad exportadora, para productos como el té, el café y las flores frescas.

El sector manufacturero aporta aproximadamente un 19,5% al PIB, un porcentaje que debería crecer en los próximos años, si Kenia cumple sus ambiciosos planes de desarrollo a medio plazo. La escasa aportación del sector de minería, respecto a otros países de la región, puede cambiar radicalmente cuando se inicie la explotación de los yacimientos de petróleo y carbón actualmente en exploración.

Por el lado del gasto, la principal aportación la realiza el consumo (tanto privado como público), seguido por la formación de capital, con una aportación estable en torno al 20% del PIB. El sector exterior tiene una significativa contribución negativa al gasto, reflejando el, todavía, importante desequilibrio exterior de esta economía.

### **3.1.2 PRECIOS**

En 2016, la variación anual del IPC se situó en el 6,1%. Kenia experimentó en 2011 un fuerte aumento de la inflación, hasta situarse en el 20% anual a finales de año. Desde entonces, una gestión macroeconómica prudente ha permitido desinflacionar la economía y situar el crecimiento de los precios en una senda estable.

El grado de competencia en la mayor parte de los mercados, difícilmente puede considerarse alto, especialmente, en aquellos sectores menos abiertos a la competencia internacional, como puedan ser los servicios. Las autoridades económicas, y los organismos multilaterales, buscan mejorar la regulación de algunos sectores que, como el financiero, mantienen importantes márgenes en sus operaciones comerciales.

### **3.1.3 POBLACIÓN ACTIVA Y MERCADO DE TRABAJO. DESEMPLEO**

No se publican apenas datos oficiales o contrastados sobre el mercado laboral.

Según información del Banco Mundial, la economía generó 800.000 puestos de trabajo en 2014, el 80% de los cuales es en el sector servicios sumergido, y no están asociados a un mayor valor añadido. Tanto el desempleo como el subempleo continúan siendo muy elevados en las zonas urbanas de Kenia. La productividad laboral en el país es significativamente más elevada en la economía formal que en la informal. El Banco Mundial estima que en los próximos 10 años, se incorporarán 9 millones de jóvenes al mercado laboral, la mayoría de los cuales acabará encontrando trabajo en la economía sumergida.

Los datos que maneja el Banco Mundial, sitúan la población activa de 2014 en 17,5 millones de personas, lo que representaría una tasa de actividad de 67,4%. La tasa de empleo, frente al total de la población activa (por encima de los 15 años), es del 59,4%.

### 3.1.4 DISTRIBUCION DE LA RENTA

El PIB per cápita fue de 1.521 USD, en 2016.

La tasa de pobreza, medida como el porcentaje de población que dispone de menos de 1,25 USD día, era del 43,4% en 2012.

El Indicador de Desarrollo Humano que elabora Naciones Unidas es de 0,548 para Kenia, según el último informe de diciembre de 2015, lo que sitúa a este país en el puesto 145 de 186, dentro del grupo de menor puntuación, y algo por encima de otros países de la región como Uganda (163), Tanzania (151), o Ruanda (163).

El Índice de Gini, que mide la desigualdad en la distribución de la renta, se situó en 47,7 en 2013 (a mayor índice mayor desigualdad). A efectos de comparación, este indicador es para España del 34,7; para Tanzania del 37,6; para Uganda del 44,3 y para Ruanda del 50,8.

### 3.1.5 POLÍTICAS FISCAL Y MONETARIA

En 2015, los ingresos públicos representaron el 20,4% del PIB, y los gastos el 28,5%. En la composición de los ingresos, destacan el impuesto sobre la renta (9,1% del PIB), y el impuesto sobre el valor añadido (4,4% del PIB).

El déficit público se volvió a acelerar en 2016, tras un par de años en los que suavizó su tendencia al alza (reduciéndose hasta el 4,7% del PIB en 2014). La contención del déficit se había logrado a través de menores inversiones públicas, y de un presupuesto de gasto más controlado. El gobierno volvió a dinamizar las inversiones en infraestructuras, de manera que en 2016 el déficit público alcanzó el 7,4% del PIB.

El gobierno ha establecido como objetivo para el año fiscal 2016-2017, reducir el déficit hasta el 6,9% del PIB, gracias a la citada reducción del gasto y a un importante aumento de la deuda externa. Con estas medidas, se espera alcanzar el objetivo de déficit de un 4,3% a medio plazo

La exploración de petróleo y carbón de los yacimientos descubiertos en 2012, y su posterior explotación económica, puede dar lugar a importantes ingresos para la economía, a medio plazo. Las Instituciones Financieras Internacionales (IFI) han mantenido sus advertencias sobre el déficit fiscal keniano, y sobre la necesidad de reformar el sistema fiscal, con el fin de lograr mayores ingresos para las arcas públicas, excesivamente dependientes de los ingresos aduaneros.

Kenia se encuentra en un proceso de consolidación presupuestaria, con el objetivo de controlar su desequilibrio presupuestario, aumentar la base y la eficiencia fiscal, y tener el margen necesario para atender gastos de emergencia social. Por el lado del gasto, esto requiere la eliminación de gastos no esenciales en la Administración y una mejora de su gestión a través de la Ley de Financiación Pública de 2012. Por el lado del ingreso, destaca la Ley del IVA aprobada en 2013.

El incremento del IVA hasta el 16%, y la reducción drástica de productos exentos de dicho impuesto, han generado una importante tensión inflacionista en todos los productos, que ha afectado proporcionalmente más a las rentas más bajas, puesto que no se ha dado un trato preferente a los productos de consumo básico.

Este proceso de mejora fiscal y de gestión presupuestaria no es ajeno a las necesidades derivadas de la descentralización administrativa prevista en la nueva Constitución. En adelante, las administraciones territoriales (Condados - *counties*) participarán en los ingresos del Estado y ejecutarán gastos en el desarrollo de sus funciones.

La política monetaria del gobierno ha buscado la estabilidad cambiaria en los últimos años, con un chelín fuerte, y medidas de política monetaria, que han resultado en un crecimiento menor que el alcanzado en ejercicios anteriores

La ejecución de la política monetaria es responsabilidad del Banco Central de Kenia, y su objetivo básico es la estabilidad de precios, si bien debe apoyar también los objetivos de

crecimiento y empleo del Gobierno. El Presidente del Banco Central es nombrado por el Presidente de la República.

El instrumento principal de control de liquidez son las operaciones de mercado abierto con el sector bancario, y la variable de control es el tipo de interés de referencia del Banco Central. En el marco del Servicio de Crédito Ampliado firmado con el FMI, esta institución fija un objetivo intermedio para los activos domésticos netos del Banco Central de Kenia (básicamente, préstamos al Gobierno y al sistema bancario).

La política económica del Gobierno ha buscado la estabilidad cambiaria en los últimos años, con una política monetaria muy restrictiva y unos elevados tipos de interés (16,7%), junto con bajas cifras de inflación. En efecto, el Gobierno ha perseguido una mayor estabilidad y control sobre los precios de alimentos y combustible, con un mayor impacto social y sobre la inflación, y se ha beneficiado de la reducción de la factura de las importaciones, lo que ha salvaguardado el crecimiento económico, que ha sido incluso algo superior al de ejercicios anteriores, aunque en su conjunto, en 2016 se ha registrado un deterioro de la balanza de pagos

### **3.2 PREVISIONES MACROECONÓMICAS**

Para 2017 las previsiones de crecimiento económico son las siguientes:

- El Banco Central de Kenia prevé un 5%.
- El FMI prevé un 6,1%.
- El Economist Intelligence Unit prevé un 5,9%.

De cara a 2018, el FMI prevé un crecimiento del 6,4% y The Economist del 6,1%.

### **3.3 OTROS POSIBLES DATOS DE INTERÉS ECONÓMICO**

El documento "Vision 2030" marca la pauta de la política keniana de desarrollo a largo plazo, cuyo objetivo es transformar Kenia en un país de renta media, creando una nación próspera y globalmente competitiva. Esta "Visión" está anclada en tres pilares: económico, social, y de gobernanza política.

Las reformas comprometidas tras las elecciones de 2013, la implementación de la nueva Constitución de 2010 (y el proceso de descentralización que conlleva, conocido como "devolución"), junto con el Servicio de Crédito Ampliado firmado con el FMI, constituyen el origen de las importantes reformas estructurales para la economía keniana. Las principales son las siguientes:

- Descentralización territorial: en 2013 los condados iniciaron su actividad, entre dudas sobre sus presupuestos y competencias. Este ambicioso proceso requiere un periodo mínimo para su normalización y encaje en las estructuras del Estado.
- Ley de IVA, aprobada en 2013: su objetivo es modernizar la legislación, para racionalizar sus exenciones y deducciones y mejorar la gestión del impuesto.
- Nueva regulación de PPP (iniciativas público privadas): en 2012 se aprobó un nuevo marco legislativo para este ámbito y se creó una Secretaría de PPP que pertenece al Tesoro Nacional. Una parte del ambicioso programa de infraestructuras de Kenia debe instrumentarse a través de esta figura.

### **3.4 COMERCIO EXTERIOR DE BIENES Y SERVICIOS**

Kenia exportó al resto del mundo por valor de 5.982 M USD en 2015, y 2016 se prevé que cierre en torno a los 6.363 M USD.

Los principales productos exportados son té y flores cortadas, seguidos por las frutas y verduras. Para establecer una comparación, en 2014 los bienes manufacturados en conjunto supusieron el 36% del total de las exportaciones kenianas, mientras que los productos vegetales en general supusieron el 44% del total. El té representó el 23% en 2014 y el 16% en 2015, del total exportado.

Las exportaciones kenianas tienen como destino mayoritariamente los países del África del Este, en especial Uganda y Tanzania, pero también Zambia y Egipto. La Unión Europea es el principal socio comercial de Kenia, destacando Países Bajos, Reino Unido y Alemania como principales destinos de los productos exportados.

### 3.4.1 APERTURA COMERCIAL

El grado de apertura de la economía de Kenia en 2015, medido como la suma de exportaciones e importaciones en relación a su PIB, es del 30,4%.

En 2015, las importaciones representan el 21% de su PIB.

### 3.4.2 PRINCIPALES SOCIOS COMERCIALES

Las exportaciones de Kenia tienen como principal destino la región de África del Este (sus socios dentro de la East Africa Community, especialmente Uganda y Tanzania), la Unión Europea (su principal socio comercial) y otros países, como Estados Unidos, Egipto o Zambia.

Por lo que se refiere a la Unión Europea, destacan por importancia, Holanda, Reino Unido y Alemania (principales mercados de flor fresca cortada).

Asimismo, Kenia mantiene vínculos históricos con la India, y en los últimos años, China también empieza a ocupar un papel relevante en los intercambios con el exterior.

**CUADRO 2: EXPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES CLIENTES)**

PRINCIPALES PAISES CLIENTES								
(Datos en MUSD)	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
Uganda	751	14,3	652	-13	599	-8,1	599,4	0,1
Reino Unido	530	4,5	460	-13	421	-8,4	353,7	-16,0
Tanzania	450	7,1	456	1,3	407	-10,7	421,4	3,5
Holanda	373	10	352	-5,6	367	4,2	400,5	9,1
Estados Unidos	292	2,4	334	14,3	336	0,5	377,6	12,4
Resto del mundo	5.807	23,7	5.884	1,3	5.733	-2,5	5928	3,4

Fuente: Kenya National Bureau of Statistics. Economic Survey 2015

**CUADRO 3: IMPORTACIONES POR PAÍSES (PRINCIPALES PAÍSES PROVEEDORES)**

PRINCIPALES PAISES PROVEEDORES								
(Datos en MUSD)	2011	%	2012	%	2013	%	2014	%
India	1.690	29,8	2.218	31,2	2.916	31,4	2.186	-25,0
China	1.636	7,6	1.900	16,1	2.071	9	2.055	0,8
Emiratos Árabes Unidos	2.265	54,8	1.704	-24,7	1.300	-23,7	853	-34,4
Japón	666	-9,3	718	7,8	946	31,7	715	-24,4
Sudáfrica	809	7,2	705	-12,8	802	13,7	528	-34,2
Resto del mundo	14.950	34,4	15.645	4,6	16.009	2,3	7.037	56,0

Fuente: Kenya National Bureau of Statistics, Economic Survey 2015

### 3.4.3 PRINCIPALES SECTORES DE BIENES (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

En cuanto a los principales países donde Kenia exporta té, desde el punto de vista del valor exportado, destacan Pakistán, Afganistán, Egipto, Reino Unido y Emiratos Árabes Unidos.

Respecto a los países destinatarios de las flores cortadas kenianas, en términos de valor exportado, los principales receptores son Países Bajos, Reino Unido, Alemania, la Federación Rusa y Australia.

Por lo que se refiere al destino de las exportaciones de café sin tostar de Kenia, y según el valor exportado, destacan Alemania, Bélgica, Estados Unidos, Suecia y Finlandia.

Por otro lado, las principales importaciones de Kenia están relacionadas con energía (básicamente petróleo y combustibles) y los suministros para su industria (máquinas y aparatos mecánicos y eléctricos).

**CUADRO 4: EXPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS**

PRINCIPALES PRODUCTOS EXPORTADOS						
(Datos en MUSD)	2012	%	2013	%	2014	%
Té	1.152	-0,7	1.189	3,2	995	-16,3
Horticultura	921	-2,6	1.015	10,2	1.028	1,3
Prendas de vestir y accesorios	234	-7,1	277	18,3	306	10,7
Café	253	6,7	185	-26,8	211	14,1

Fuente: Kenya National Bureau of Statistics 2015

**CUADRO 5: IMPORTACIONES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS**

PRINCIPALES PRODUCTOS IMPORTADOS							
(Datos en MUSD)	2011	2012	%	2013	%	2014	%
Productos del Petróleo	2.348	2.699	14,9	2.871	6,3	2.897	0,9
Maquinaria Industrial	2.015	2.212	9,7	2.630	18,8	2.541	-3,3
Vehículos a motor	714	838	17,3	946	12,8	1007	6,4
Hierro y Acero	705	643	-8,7	917	42,6	747	-18,5

Fuente: Kenya National Bureau of Statistics 2015

### 3.4.4 PRINCIPALES SECTORES DE SERVICIOS (EXPORTACIÓN E IMPORTACIÓN)

Datos sobre el comercio de servicio con origen o destino en Kenia.

Principales sectores de servicio	2011	2012	2013	2014
<b>Exportaciones de servicios</b>				
Transporte	154.564	179.699	194.672	192.726
Viajes	82.230	79.017	75.844	71.728
Seguros	2.939	6.204	7.761	10.065
Servicios financieros	14.099	18.365	19.576	14.975
Otros servicios	110.268	126.239	130.480	144.432
<b>Total</b>	<b>364.100</b>	<b>409.523</b>	<b>428.337</b>	<b>433.901</b>
<b>Importaciones de servicios</b>				
Transporte	94.086	108.455	95.530	133.438
Viajes	17.507	14.711	20.080	18.801
Seguros	10.632	10.768	11.295	17.677
Servicios financieros	7.742	8.504	8.615	7.334
Otros servicios	60.221	59.105	60.112	72.916
<b>Total</b>	<b>190.188</b>	<b>201.543</b>	<b>200.766</b>	<b>250.166</b>
<b>Exportaciones netas de servicios</b>	<b>173.912</b>	<b>207.981</b>	<b>227.561</b>	<b>183.735</b>

Fuente: Kenya National Bureau of Statistics, Facts and Figures 2015

### 3.5 TURISMO

Junto con el té y las flores, el turismo es la gran actividad exportadora de Kenia. De los últimos años, 2011 fue el que registró mayor actividad, con 1,82 millones de turistas. Desde entonces, este número ha experimentado sucesivas caídas, debido, fundamentalmente, al deterioro en el nivel de seguridad del país y a la amenaza terrorista. En 2016 se ha revertido la tendencia, alcanzándose cifras similares a las de 2014.

Los últimos datos agregados correspondientes a 2014. Las estimaciones de 2015 arrojan un número de turistas de 1,246 millones (reflejando la tendencia decreciente). No obstante, como se ha señalado, se estima que 2016 va a reflejar un cambio de tendencia e incremento de visitas.

Los datos desagregados más recientes corresponden a 2014, y señalan a Reino Unido y a Alemania como los principales mercados emisores, aunque se estima que en 2015 el segundo país emisor es Estados Unidos.

Nº turistas por países	2013	2014	2015*
Reino Unido	237.700	169.500	170.100
Alemania	171.900	116.100	93.300
Estados Unidos	126.100	137.00	140.800
Italia	118.300	73.900	51.100
Uganda	49.600	45.700	49.800
Francia	47.800	27.400	27.000
Tanzania	40.500	31.000	29.300
Suiza	40.200	14.100	14.300
<b>Total</b>	<b>1.344.200</b>	<b>1.246.100</b>	<b>1.199.700</b>

Fuente: Kenya National Bureau of Statistics. Facts and Figures 2016

### 3.6 INVERSIÓN EXTRANJERA

### 3.6.1 REGIMEN DE INVERSIONES

El marco legal se vio modificado en 2015 con la aprobación de diversas leyes como la Ley de Empresas (Companies Act) y la Ley Concursal (Insolvency Act), entre otras, con el objetivo de mejorar el clima de inversión en el país y atraer inversión extranjera.

Entre las modificaciones que establece la Companies Act, la más relevante para los intereses de las compañías internacionales es que el 30% del capital de dicha empresa deberá estar en manos de ciudadanos con nacionalidad keniana desde su nacimiento o, en su defecto, reservar dicho porcentaje de participación para ello; asimismo, que deberá contar con un consejo de administración keniano, con directores locales. Esta condición ha sido de gran controversia por las implicaciones negativas a la hora de atraer flujos de inversión y está a la espera de ser eliminada tras haberse acordado su retirada en la Asamblea Nacional en septiembre de 2016. Antes de esta medida (pendiente de ser derogada), en Kenia está permitida la plena propiedad extranjera de una empresa, salvo en los siguientes sectores en los que existen límites máximos a esta propiedad: seguros (66,7%), telecomunicaciones (70%), y actividades pesqueras (49%). Los inversores extranjeros pueden adquirir acciones de una empresa cotizada en Bolsa, aunque hay una reserva del 40% del capital social de las sociedades cotizadas para inversores nacionales.

La citada Ley de Empresas también establece que una empresa internacional no puede empezar su actividad en Kenia si no está previamente registrada. Además, se podrán crear empresas con un único accionista, en lugar del mínimo de dos propietarios establecido anteriormente. La ley recoge importantes sanciones económicas para los incumplimientos.

Algunas de las leyes aprobadas en los últimos meses han tenido como objeto definir las zonas económicas especiales (Special Economic Zones Act), regular y mejorar los registros mercantiles (Business Registration Service Act) e incrementar la transparencia y equidad en los contratos públicos (Public Procurement and Asset Disposal Act).

Otro elemento que configura el marco legal es la Ley de Promoción de Inversiones de 2004 (Investment Promotion Act). La Autoridad de Promoción de las Inversiones del país, "Kenya Investment Authority", es el organismo competente para evaluar y autorizar las inversiones extranjeras sobre la base de dicha ley, "Investment Promotion Act".

Para invertir en Kenia, los ciudadanos extranjeros deben solicitar un Certificado de Inversión a la citada Autoridad de Promoción de Inversiones. Dicho certificado permite el inicio de la actividad, y, en concreto, la tramitación y obtención de las diferentes licencias y permisos de entrada necesarios para poder operar. Este certificado de inversión no tiene coste alguno; no obstante, para poder obtenerlo, la inversión extranjera debe ser al menos de 100.000 USD (o una cantidad equivalente en otra moneda).

Asimismo, cabe destacar que el Gobierno de Kenia inició en 2005 un proceso de reducción del número de licencias para desarrollar determinadas actividades económicas, motivado, entre otros, por los resultados del informe "Doing Business" publicado por el Banco Mundial que dejaban en mal lugar a Kenia en este sentido, especialmente comparado con Ruanda, país vecino y miembro de la EAC. Kenia ha logrado mejorar su posición en dicho ránking tras las medidas adoptadas.

Desde 1994 no existe control de cambios, con el fin de atraer inversores privados kenianos y extranjeros.

La Ley de Protección de Inversiones (*Foreign Investment Protection Act*) establece la libre repatriación de los beneficios empresariales derivados de inversiones extranjeras tras haber cumplido con las correspondientes obligaciones fiscales.

Existe una serie de incentivos fiscales a la inversión que se plasman principalmente en exenciones de impuestos de la renta y del IVA sobre los bienes de equipo y maquinaria que se utilizarán en el proyecto de inversión. Otros incentivos fiscales se refieren a la concesión de ciertas deducciones de gastos y a subsidios a la inversión.

Los incentivos se otorgan caso por caso y son aprobados por el Ministerio de Hacienda, aunque

la agencia Kenya Investment Authority puede ayudar al inversor extranjero en sus solicitudes de incentivos.

Otro aspecto a tener en cuenta para la inversión en Kenia son las Export Processing Zones (EPZ) y las Special Economic Zones (SEZ), mencionadas anteriormente. Las empresas ubicadas en estos parques industriales EPZ, especializados en manufacturas para la exportación, se benefician de diversas exenciones fiscales:

- 10 años del impuesto sobre sociedades y una tasa del 25% en los 10 años siguientes.
- 10 años de exenciones en retenciones sobre dividendos y otras remesas extranjeras.
- Exención en el pago del IVA y en aranceles para maquinaria y materiales para la producción.
- Deducción del 100% en nuevas inversiones en edificios y maquinaria dentro de la EPZ durante 20 años.

Además, dentro de las EPZ los trámites burocráticos son más ágiles y se facilitan servicios de asesoría a las empresas que allí operan.

En 2013, existían en Kenia 47 EPZ en las que el que trabajaban 98 empresas, de las que 56 eran de capital extranjero, 19 empresas eran de capital keniano y el resto de capital mixto. Compete su regulación al organismo Kenya Export Processing Zone Authority (EPZA). Dos zonas están administradas por el Estado mientras que el resto lo administra el sector privado. La mayor parte de las zonas están situadas en Mombasa o Nairobi.

En cuanto a las SEZ, se espera que progresivamente vayan absorbiendo las nuevas inversiones en lugar de las EPZ, al estar menos limitadas que éstas en cuanto a los sectores de actividad que se puedan desarrollar en ellas, y por su capacidad de atraer inversiones, al ser más atractivas para las empresas internacionales. La primera SEZ estará ubicada en Dongo Kundu, Mombasa. Las principales ventajas de las SEZ en términos de exenciones son:

- Todos los impuestos y derechos pagaderos en virtud de la Excise Duty Act, Income Tax Act, East African Community Customs Management Act y la Value Added Tax Act sobre todas las transacciones de la SEZ.
- Derechos de timbre sobre la ejecución de cualquier operación relacionada con las actividades de la SEZ.
- Disposiciones y tasas relacionadas con certificados y permisos

Sin embargo, la ley que regula dichas zonas especiales ("Special Economic Act") debe ser revisada ya que muestra contradicciones con la Finance Act, y previsiblemente será modificada para evitar fallos a la hora de establecer estas zonas.

**En la misma línea de mejora del ambiente de negocios, recientemente ha entrado en vigor una ley anti-corrupción (Bribery Act, 2016). Esta ley busca penalizar los sobornos, especialmente desde el sector privado hacia el público.**

### 3.6.2 INVERSIÓN EXTRANJERA POR PAÍSES Y SECTORES

No se publican datos sobre inversión directa extranjera (IDE) desglosada por países de origen y por sectores. Hay dos organismos que publican datos sobre inversión extranjera en Kenia: el FMI dentro de la Balanza de Pagos de Kenia, y la UNCTAD.

Inversión Extranjera Directa (M USD)	2012	2013	2014	2015
Entradas	259	514	1051	1437
Salidas	16	6	28	217

Fuente: UNCTAD

### 3.6.3 OPERACIONES IMPORTANTES DE INVERSIÓN EXTRANJERA

La información sobre operaciones de inversión extranjera (IED) en Kenia no se encuentra centralizada, y su obtención no resulta sencilla.

De los últimos años, destacan los datos de 2007, año de especial afluencia de entrada de inversión extranjera, y en el que se produjeron dos operaciones dentro del marco del proceso de privatizaciones abierto en 2005: la compra por France Telecom del 51% del capital de *Telkom Kenya* y la compra por la británica Helios Investment del 25% del banco keniano *Equity Bank*.

La inversión extranjera está también llegando a Kenia a través de concesiones para la gestión de servicios públicos, que en ocasiones incluyen asimismo la construcción de las infraestructuras (BOT):

- La empresa *Rift Valley Railways Consortium (RVRC)* gestiona la línea de ferrocarril entre Mombasa y Nairobi en régimen de concesión de 25 años; en ella participa capital privado de Egipto (Citadel Capital 51%), de Kenia (Transcentury 34%) y de Uganda (Boni Holdings Ltd. 15%), y cuenta con el apoyo financiero de la CFI del BM y del BAFD.
- Inversores europeos y kenianos son la base del capital de la empresa Lake Turkana Ltd, para la construcción de un parque eólico en esta región del norte de Kenia. Este proyecto, en cuya financiación participa el BAFD y diversos bancos comerciales, supone una generación de energía de 300 MW y es una de las mayores inversiones privadas en energía renovable del África Subsahariana.

La exploración por empresas internacionales de los yacimientos de petróleo en la región de Turkana, y, en menor medida, de los yacimientos de carbón en el este del país, están dando lugar en los últimos años a un aumento de la IDE en este sector.

### 3.6.4 FUENTES OFICIALES DE INFORMACIÓN SOBRE INVERSIONES EXTRANJERAS

Las instituciones oficiales de Kenia publican poca información sobre inversión extranjera en el país, y cuando lo hacen suele estar poco actualizada. El recurso a la UNCTAD y a otras fuentes extranjeras es recomendable.

La agencia de inversiones de Kenia es la principal fuente de datos: *Kenya Investment Authority*. [www.investmentkenya.com](http://www.investmentkenya.com)

### 3.6.5 FERIAS SOBRE INVERSIONES

No existe ninguna feria de referencia para potenciales inversores. Han existido diversos intentos de promover un evento de estas características, incluso a nivel de África del Este, que no se han consolidado.

## 3.7 INVERSIONES EN EL EXTERIOR. PRINCIPALES PAÍSES Y SECTORES

No existen datos sobre inversión de Kenia en el extranjero, por países de destino o sectores.

## 3.8 BALANZA DE PAGOS. RESUMEN DE LAS PRINCIPALES SUB-BALANZAS

La situación macroeconómica de Kenia tiene su reflejo en la Balanza de Pagos y sus distintas partidas. Desde 2007, se viene produciendo un deterioro progresivo de la balanza comercial, que en 2015 arrojó un saldo negativo de 7.348 M USD, y que lleva a que el déficit por cuenta corriente haya alcanzado el 9,9% del PIB en ese mismo año. No obstante, la caída del precio del

petróleo ha tenido un impacto positivo en las cuentas internacionales, de manera que el déficit por cuenta corriente en 2016 se ha reducido hasta el 6,4% del PIB.

En 2015, la Inversión Directa Extranjera no fue suficiente para paliar la necesidad de financiación externa.

Las medidas fiscales estructurales que el Gobierno ha ido implementando, como el control del gasto a partir de la Ley de Gestión Financiera, o la adopción de la Ley del IVA, van en la línea de afianzar la posición externa de Kenia en el medio plazo.

La Balanza de Pagos tiene que ser financiada por variaciones en las reservas internacionales y, en menor medida, por otras partidas, como el recurso a la financiación del FMI. En 2015, las reservas internacionales se situaron en los 7.500 M USD (445 M USD en términos netos), lo que representa 3,9 meses de importaciones. Desde 2008, dichas reservas han aumentado en un 50% lo que ha permitido incrementar su nivel respecto al volumen de importaciones en torno a los 4 meses, y generalmente por encima de esta cifra. Esta medida (el nivel de reservas) es uno de los objetivos marcados por el FMI en sus programas de ajuste, con el fin de garantizar la financiación de importaciones básicas.

Por ello, el Gobierno ha recurrido de forma creciente a préstamos internacionales, a medio y largo plazo, de organismos internacionales (como el Servicio de Crédito Ampliado, ECF por sus siglas en inglés, firmado con el FMI). La necesidad de captar financiación exterior llevó al Gobierno a lanzar en junio de 2014 una emisión de Eurobonos por valor de 2.000 M USD.

Como se ha señalado, se estima que la situación en 2016 ha mejorado, suavizando los parámetros mencionados (déficit por cuenta corriente).

**CUADRO 6: BALANZA DE PAGOS**

<b>BALANZA DE PAGOS</b>				
<b>(M USD)</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>
<b>CUENTA CORRIENTE</b>	<b>-3.592</b>	<b>-4.872</b>	<b>-6.339</b>	<b>-6.188</b>
Balanza Comercial	2.337	-10.400	-11.436	-11.542
Balanza de Servicios	2.337	2.326	2.002	2.006
Turismo y viajes	928	845	811	716
Balanza de Rentas	-168	-510	-682	-833
Balanza de Transferencias	3.103	3.457	3.777	4.180
Administraciones Públicas	-20	n.d.	n.d.	n.d.
Resto Sectores (Remesa de Trabajadores, otras)	3.123	1.372	1.441	1.584
<b>CUENTA DE CAPITAL</b>	<b>173</b>	<b>56</b>	<b>24</b>	<b>234</b>
<b>CUENTA FINANCIERA</b>	<b>4.249</b>	<b>7469</b>	<b>-6.972</b>	<b>-5.582</b>
Inversiones directas	792	799	-1.023	-1.220
Inversiones de cartera	-15	2.562	-3.649	-1.183
Otras inversiones	3.024	3.472	-2.301	-2.746
Errores y Omisiones	449	636	722	0
<b>BALANCE GENERAL</b>	<b>830</b>	<b>2.397</b>	<b>1.379</b>	<b>-372</b>
Reservas	1.121	-2.465	1.321	-445

Fuentes: FMI.

### **3.9 RESERVAS INTERNACIONALES**

En 2015, las reservas se situaron en 7.500 M USD lo que equivale a 3,9 meses de importaciones.

La evolución de las reservas ha sido muy relevante, entre 2008 y 2014, aumentando en más de un 100%. Dicha evolución ha permitido registrar valores equivalentes superiores a los 4 meses de importaciones. Sin embargo, en 2015, dicho valor se quedó un poco por debajo de lo registrado en años precedentes.

Cabe recordar que el nivel de reservas es uno de los objetivos marcados por el FMI en sus programas de ajuste, con el fin de garantizar la financiación de importaciones básicas.

### **3.10 MONEDA. EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO**

En línea con el fuerte aumento de la inflación y deterioro de la cuenta corriente, el chelín keniano experimentó una fuerte depreciación en el segundo semestre de 2011, hasta situarse por encima de los 130 KES/EUR.

La mencionada política antinflacionista llevada a cabo desde entonces, ha tenido su reflejo en la cotización de la moneda, y en su estabilidad. En junio de 2015 se situaba en 108,4 KES/EUR mientras que en enero de 2017 continuaba en valores similares (110 KES/USD), aunque entre ambas fechas sí que se registraron fuertes fluctuaciones.

La caída del precio del petróleo permitió suavizar el déficit corriente, pero también se produjo una fuerte reducción de las entradas financieras, que contribuyeron a agravar la depreciación del chelín keniano. Por ello, entre marzo de 2015 y febrero de 2016, el Banco Central intervino en ambos lados del mercado, reduciendo la volatilidad del tipo de cambio y conteniendo la tendencia a la depreciación. La venta de reservas en ese periodo se refleja en el balance, con una caída en el nivel bruto de reservas oficiales, y una depreciación del 12% del chelín keniano respecto al dólar estadounidense, entre enero y diciembre de 2015. El tipo de cambio medio para 2015 se situó en 92,7 KES/USD.

### **3.11 DEUDA EXTERNA Y SERVICIO DE LA DEUDA. PRINCIPALES RATIOS**

En 2015, la deuda externa aumentó ligeramente respecto a 2014, situándose en 14,27M USD.

Gracias a una tradicional política de financiación externa prudente, Kenia no ha tenido un problema de deuda externa, como otros países de renta baja. De hecho, no se calificó para la iniciativa HIPC, si bien se benefició de un tratamiento favorable en el marco del Club de París en 2004. El FMI, en el marco de su programa para Kenia, fija un tope a su financiación externa no concesional.

### **3.12 CALIFICACIÓN DE RIESGO**

En la clasificación de riesgo de la OCDE, Kenia está englobada en el Grupo 6. Existen Grupos 0-7, correspondiendo el 0 a los países OCDE de renta alta. Esta clasificación de la OCDE sirve para calcular la prima de riesgo aplicable a créditos a la exportación con apoyo público, y valora el riesgo de transferencia y convertibilidad. En el caso de Kenia, su clasificación se ha mantenido inalterada desde 1999.

El riesgo soberano que las agencias de rating dan a Kenia es el siguiente: Fitch B+ y S&P B+, Moodys B1.

La agencia de crédito a la exportación Coface, otorga a Kenia una B como calificación del riesgo país y una C en cuanto al clima de negocios. La calificación de Euler Hermes para Kenia es C2.

### **3.13 PRINCIPALES OBJETIVOS DE POLÍTICA ECONÓMICA**

El Programa Económico del Gobierno de Kenia queda recogido en el documento estratégico "Vision 2030" y establece un objetivo básico en su política económica a medio plazo: mejorar la situación de Kenia para que se sitúe y permanezca dentro de las economías de renta media (entre 766 y 9.385 dólares según el Banco Mundial). El Programa se estructura en planes quinquenales, el primero de los cuales cubría el periodo 2008-2012. Actualmente está en vigor el segundo plan quinquenal 2013-2017.

Los planes y programas giran en torno a tres ejes o pilares: política, sociedad y economía.

Dentro de la parte económica, se fijan objetivos para seis sectores:

- Turismo: situarse entre los 10 países más visitados del mundo.
- Agricultura: desarrollar la industria agroalimentaria para garantizar un mayor valor añadido a los productos primarios del país
- Comercio: conseguir que el comercio formal crezca del 5% al 30%.
- Manufacturas: convertirse en uno de los proveedores líderes de manufacturas básicas en el este y sur de África gracias a una mayor competitividad.
- "Business Off Shoring": proveer de servicios vía Internet a empresas en países desarrollados y acabar convirtiéndose en uno de los tres principales de África.
- Servicios financieros: desarrollar el sistema financiero del país y garantizar mayores niveles de ahorro e inversión, en particular del 17% inicial al 30% del PIB.

En lo que respecta a lo social, el propósito es mejorar la calidad de vida en Kenia y lograr una sociedad más equitativa:

- Educación: mejorar las instituciones educativas y garantizar el acceso a la educación a todos los estratos de la sociedad, con especial atención a los más desfavorecidos. Metas y proyectos: incorporar a 28.000 nuevos profesores; construir y equipar 560 centros de educación secundaria y expandir y reformar los existentes; establecer un programa de suministro de material informático para las escuelas.
- Salud: mejorar el acceso a los servicios sanitarios públicos además de garantizar la calidad de los mismos. Garantizar los suministros a los hospitales y canalizar los fondos a los hospitales directamente.
- Medioambiente: dar prioridad a la gestión medioambiental de los recursos del país, además de mejorar la gestión de residuos. Garantizar la continuidad de las rutas de migración de los animales.
- Vivienda: mejorar las condiciones de vida de la ciudadanía y su acceso a una vivienda digna. Existe el objetivo de construir 200.000 viviendas anuales a partir de 2012 a través de PPP y otras iniciativas. Mejora de la infraestructura social y física en los "slums" de 20 áreas urbanas.
- Empleo y ocupación: desarrollo de una central de datos sobre el empleo en el país, proveer al sector privado de trabajadores preparados a través de la colaboración entre las empresas y los centros de preparación.

Finalmente, el aspecto político del plan "Vision 2030" se centra principalmente en la implementación de la nueva Constitución, en garantizar los derechos democráticos del pueblo y en conseguir la responsabilidad de los políticos hacia sus votantes.

## **4 RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES**

### **4.1 MARCO INSTITUCIONAL**

#### **4.1.1 MARCO GENERAL DE LAS RELACIONES**

El valor de las exportaciones españolas a Kenia rondó los 103 M EUR en 2015, superando con creces el registro del año anterior (81 M EUR). Hasta noviembre de 2016, España ha exportado por valor de 73 M EUR a dicho país.

La inversión directa española tan sólo es relevante en el sector de la energía, en el que Gas Natural Fenosa está presente a través de la propiedad y gestión de una central eléctrica, y

CEPSA a través de la exploración de un bloque en el norte del país.

Por tanto, el nivel de relaciones en el ámbito económico hay que leerlo en términos de un potencial que no se ha agotado.

El deseo compartido de favorecer la participación de empresas españolas en proyectos en Kenia ha llevado a ambos países a firmar, en 2009, un Acuerdo Bilateral de Cooperación Financiera, dotado con 150 M EUR, para financiar la puesta en marcha de proyectos ejecutados por empresas españolas.

#### **4.1.2 PRINCIPALES ACUERDOS Y PROGRAMAS**

En junio de 2009 se firmó en Nairobi el Acuerdo Bilateral Financiero con Kenia, por valor de 150 M EUR, para los sectores preferentes de aguas, energía, transporte, comunicaciones, tecnologías de la información y tratamiento de residuos sólidos.

En noviembre de 2008 se firmó un Acuerdo de Cooperación Turística.

#### **4.1.3 ACCESO AL MERCADO. OBSTÁCULOS Y CONTENCIOSOS**

No hay barreras comerciales significativas. No obstante, existe una elevada incertidumbre sobre los costes y el tiempo de transporte de mercancías por carretera debido a la demora en el despacho aduanero de mercancías contenerizadas en el puerto de Mombasa. El elevado número de organismos implicados en el despacho aduanero, así como la multitud de básculas de pesaje, cortes de carreteras, controles policiales y prácticas corruptas, hacen que el exportador pierda el control y la certidumbre sobre el coste y el plazo de entrega de los bienes.

Asimismo, en los últimos años se ha producido un endurecimiento en la concesión de permisos de trabajos a extranjeros, que junto con las elevadas tasas a pagar y el largo tiempo de tramitación y espera, constituyen una dificultad adicional para la empresa española que quiera desplazar trabajadores a Kenia por un periodo superior a tres meses.

Por otro lado, en 2014, Kenia empezó a aplicar un impuesto a la importación con carácter retroactivo para el alcohol y los vinos que afecta, entre otros, a los vinos españoles.

Asimismo, en enero de 2017 ha entrado en vigor una nueva norma que obliga a asegurar las importaciones con una compañía de seguros keniana. Se está haciendo un seguimiento a efectos de establecer su impacto sobre los bienes importados y posibles empresas españolas afectadas (no consta de momento que haya habido ningún caso).

### **4.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES**

Las exportaciones españolas a Kenia en 2015 se quedaron un poco por debajo de los 103 M EUR, lo que representa un incremento interanual del 27%. En el ranking de clientes de España, Kenia escala puestos en 2015 hasta llegar al 99 (respecto al 104 de 2014). Hasta noviembre de 2016, España ha exportado a Kenia por un valor cercano a los 73 M EUR.

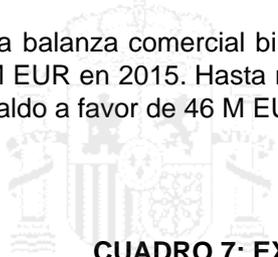
Los principales capítulos exportados en 2015 han sido: Manufacturas de fundición de hierro o acero (13,8%); Material y aparatos eléctricos (12,3%); Maquinaria (11,5%); Preparaciones alimenticias (6,4%); Pescados (4,6%).

Las importaciones de productos kenianos a España en 2015 fueron por un valor superior a los 37 M EUR, con un incremento del 27,5% respecto a 2014. En el ranking de proveedores de España, Kenia se mantiene estable en el puesto 121 (frente al 122 de 2014). Hasta noviembre de 2016, el valor del volumen importado por España con origen en Kenia es ligeramente superior a los 27 M EUR.

Los principales capítulos importados en 2015 han sido: Combustibles y aceites minerales (14,08%); Vehículos automóviles y tractores (12,75%); Máquinas y aparatos mecánicos (9,56%);

Aparatos y material eléctrico (7,91%).

La balanza comercial bilateral arroja, por tanto, un superávit comercial a favor de España de 66 M EUR en 2015. Hasta noviembre de 2016, el neto continúa siendo positivo para España, con un saldo a favor de 46 M EUR.



**CUADRO 7: EXPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES**

PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA EXPORTACION ESPAÑOLA							
(Datos en millones EUR)	2013	2014	%	2015	%	2016	%
Alimentos	10,2	12,2	-27,2	15,47	26,8	6,377	26,8
Productos energéticos	6,9	1,3	-81,2	0,98	-24,6	0,97	106,32
Materias primas	0,9	0,7	-23,4	0,7	0	0,41	-30,15
Semimanufacturas	27,9	24,2	-13,3	24,81	2,5	21,24	13,05
Bienes de equipo	35,2	33,2	-5,5	41,61	25,3	22,8	-4,98
Sector automóvil	0,3	0,5	63,1	0,87	74	0,74	-7,05
Bienes de consumo duradero	1,3	1,7	33,9	2,69	58,2	1,02	-40,42
Manufacturas de consumo	2,9	2,6	-11,9	4,31	65,8	2,43	6,42
Otras mercancías	5,6	6,2	10	11,22	80,9	3,80	-50,65

Fuente: Estacom.

**CUADRO 8: EXPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULO ARANCELARIOS**

PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA EXPORTACION ESPAÑOLA							
(Datos en millones EUR)	2013	2014	%	2015	%	2016	%
Manufacturas de fundición hierro./acero	4,3	3,9	-7,3%	14,2	255,7%	9,85	59,24%
Aparatos y material eléctricos	13,0	13,6	4,2%	12,6	-7,3%	4,62	-31,47%
Máquinas y aparatos mecánicos	14,1	13,6	-3,4%	11,8	-13,5%	7,35	-19,77%
Conjunto de otros productos	5,7	4,5	14,72%	11,3	131,9%	32,08	283,89%
Preparaciones alimenticias	3,7	1,1	-70,3%	6,6	497,9%	3,33	-43,47%
Pescados, crustáceos, moluscos	2,4	8,2	244,3%	4,7	-42,6%	0,00	-100%
Productos cerámicos	2,4	2,4	2,9%	4,2	72,6%	3,68	21,26%
Otros productos químicos	3,9	4,7	21,3%	4,1	-12,6%	2,85	-8,55%
Materias plásticas y sus manufacturas	3,0	3,2	4,0%	3,8	19,7%	2,74	-14,67%

Fuente: Estacom. Septiembre 2016 (Comparativa Enero-Sept del año anterior)

**CUADRO 9: IMPORTACIONES BILATERALES POR SECTORES**

PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA IMPORTACION ESPAÑOLA							
(Datos en millones EUR)	2013	2014	%	2015	%	2016	%
Alimentos (y conservas)	16,9	21,7	74	26,06	20,09	14,46	-31,54
Productos energéticos	0	0	-	0	-	0	-
Materias primas	0,4	2,5	8,5	7,97	218,8	6,43	-3,29
Semimanufacturas	0,1	0,05	500	0,03	-40	0,04	45,48
Bienes de equipo	0	0,6	2,4	0,11	83,3	0,07	-30,61
Sector automóvil	0	0	-	0	-	0	-
Bienes de consumo duradero	0	0,1	0,3	0	-0,3	0	49,97
Manufacturas de consumo	2,7	0,8	2,7	4,08	410	1,87	-27,04

Fuente: Estacom. Septiembre 2016 (Comparativa % Enero-Septiembre año anterior)

#### CUADRO 10: IMPORTACIONES BILATERALES POR CAPÍTULO ARANCELARIO

PRINCIPALES PRODUCTOS DE LA IMPORTACION ESPAÑOLA								
(Datos en millones EUR)	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
Semillas oleaginosas	11,1	10,6	11,21	38,2	13,6	21,6	2,39	215,71
Conservas de carne o pescado	0,49	145	0,51	3,9	0,76	49	-	-100
Piel y cueros	0,9	-57,2	1,6	5,4	1,8	11,1	1,20	-13,17
Cacao y sus preparaciones	0,3	337	0,2	0,7	2,13	965	0,82	-46,44
Otras fibras textiles vegetales	1,4	-2,7	1,3	4,4	0,86	-33,8	0,50	-38,79
Café, té	1	-41,3	1,6	5,4	3,31	104,3	2,64	0,98
Frutas/os sin conservar	1,3	-47,7	1,8	6,1	2,29	30,1	1,92	-12,19
Barcos y embarcaciones	0	-	0	-	0	-	-	0

Fuente: Estacom. Septiembre 2016. (Comparativa % Enero-Septiembre año anterior)

#### CUADRO 11: BALANZA COMERCIAL BILATERAL

BALANZA COMERCIAL BILATERAL								
(Datos en millones de EUR)	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
EXPORTACIONES ESPAÑOLAS	90,7	-27,7	80,8	-10,0	102,6	27,0	66,5	-35,19
IMPORTACIONES ESPAÑOLAS	20,2	-25,9	29,3	45	37,4	27,4	25,56	-31,66
SALDO	70	-18,6	51,5	-26,4	65,3	26,8	41,02	-37,19
TASA DE COBERTURA (%)	448		275		274		260,48	-4,94

Fuente: Estacom. Septiembre 2016

#### 4.3 INTERCAMBIOS DE SERVICIOS

En 2015 visitaron Kenia 7.741 turistas españoles, según el Kenya Tourist Board.

El turismo español en Kenia tiene una importancia marginal, al representar tan sólo el 1,03% del total de pasajeros contabilizados en los aeropuertos internacionales Jomo Kenyatta (Nairobi) y Moi (Mombasa).

#### **4.4 FLUJOS DE INVERSIÓN**

De acuerdo con los datos del Registro de Inversiones del Ministerio de Economía y Competitividad, el stock de inversiones españolas en 2014 (último dato disponible) se situó en los -21,74 M EUR. Esto sitúa a Kenia en el puesto 249 en lo que a stock de inversión emitida se refiere.

Los flujos de inversión entre Kenia y España son tan pequeños que tienden a cero. Pese a ello y a estar hablando de volúmenes simbólicos, el flujo inversión española bruta ha crecido (de enero a septiembre de 2016) hasta alcanzar los 0,2 M EUR, mientras que el flujo de inversión bruta de Kenia en España se situó en los 0,2 M EUR en 2015. Por tanto, en el ranking de flujo de inversión de 2015, Kenia alcanza el puesto 62 como emisor y el 97 como receptor.

La principal inversión española en Kenia es la adquisición en 1996 y posterior ampliación de una central eléctrica por parte de GAS NATURAL FENOSA. Desde 2014 CEPSA lleva a cabo actividades de exploración de petróleo en un bloque en el norte del país.

No existen inversiones destacables de Kenia en España.

#### **4.5 DEUDA**

No se han firmado acuerdos de condonación o conversión de deuda bilateral con Kenia.

#### **4.6 OPORTUNIDADES DE NEGOCIO PARA LA EMPRESA ESPAÑOLA**

##### **4.6.1 EL MERCADO**

Si bien en las ciudades, y muy en particular en Nairobi, existe una clase media profesional que parece consolidarse, lo cierto es que Kenia sigue siendo un país de renta media-baja en el que se estima que el 45,9% de su población vive por debajo de la línea de la pobreza.

Esta dualidad económica hace que una parte de la sociedad keniana pueda acceder a bienes y servicios modernos (equiparables a los de los países industrializados), mientras que otra parte tenga como objetivo inmediato la subsistencia.

Nairobi, capital de Kenia, es el centro económico y político del país. Además, la mayor parte de las empresas extranjeras se instalan en la capital debido a la centralización de servicios. Cuenta con un aeropuerto internacional, forma parte del principal eje ferroviario Mombasa-Nairobi-Kampala y tiene todos los servicios necesarios para la realización de negocios: espacios feriales, hoteles, centros logísticos, parques industriales, etc.

El puerto de Mombasa es la principal puerta de entrada de mercancías tanto a Kenia como a los países de la región sin salida al mar (Uganda, Ruanda, Burundi, Sudán del Sur y parte de la R.D. Congo). Concentra gran parte de la entrada de bienes de equipo, petróleo y otros productos, aunque su mejorable funcionamiento da lugar a congestiones y retrasos en la expedición de mercancías. Actualmente está en construcción una segunda terminal de contenedores, que será operada por una empresa privada.

Kisumu es el tercer centro económico del país y está situado a orillas del Lago Victoria. Cuenta con un puerto de agua dulce que le comunica con Tanzania y Uganda. En los últimos años se ha producido un considerable desarrollo gracias a la expansión de la actividad pesquera destinada a la exportación (básicamente, perca del Nilo).

##### **4.6.2 IMPORTANCIA ECONÓMICA DEL PAÍS EN SU REGIÓN**

En el África Subsahariana, Kenia es la quinta economía en términos de PIB, por detrás de Nigeria, Sudáfrica, Sudán y Angola. La fuerte exportación de petróleo de estas tres últimas, pone aún más de relieve la importancia de la economía keniana, y de su sector privado, en la región.

Dentro de la región del África del Este, y en concreto, en lo que a la Comunidad de África Oriental (EAC por sus siglas en inglés) se refiere, Kenia es la principal economía, tanto en valor del PIB, como por la renta per cápita. Kenia mantiene importantes lazos comerciales con el resto de países de la EAC (Tanzania, Uganda, Ruanda, Burundi, y Sudán del Sur), que formalmente constituyen un mercado común de más de 150 millones de habitantes.

La situación geográfica de Kenia, junto con el puerto más importante de la región (Mombasa), convierte a este país en tránsito obligado de bienes y mercancías, no sólo hacia países miembros de la EAC, sino también hacia otros más alejados, como la R.D. del Congo, Sudán o Etiopía.

Kenia cuenta con el mercado bancario y financiero más sofisticado de África del Este, sólo superado en importancia por Sudáfrica, con productos y servicios de nivel internacional. Su sector de tecnología de la información es, también, líder en la región, y referencia a nivel internacional en transferencias de dinero a través de teléfonos móviles (siendo la más importante la plataforma M-Pesa, de la empresa Safaricom).

### 4.6.3 OPORTUNIDADES COMERCIALES

La demanda de bienes de consumo importados ha de considerarse todavía incipiente; si bien en Nairobi existen canales de distribución modernos para, por ejemplo, productos agroalimentarios y moda, una gran parte de la población no tiene los medios para poder optar a estos productos (hay que recordar que se estima que el 46% de la población tiene ingresos inferiores a 1,25 USD/día).

Los sectores más atractivos para la oferta española son, por tanto, los relacionados con los suministros industriales y con el desarrollo de infraestructuras.

En la actualidad, hay en marcha importantes proyectos de infraestructuras, la mayor parte de ellos con financiación del Banco Mundial o del Banco Africano de Desarrollo, y con inversión privada en régimen de PPP:

- Energía: las empresas estatales de energía (KenGen, KPLC y Ketraco) tienen ambiciosos proyectos de inversión:
  - Generación: construcción de centrales geotérmicas, de carbón y de gas, algunas de ellas con financiación multilateral y otras en régimen de PPP. Renovables.
  - Distribución: inversión en mejora de la red de distribución existente.
  - Transporte: líneas de transmisión y subestaciones, en Nairobi y para la interconexión eléctrica con los países vecinos.
- Carreteras: hay numerosos proyectos de mejora de las conexiones por carretera, en el interior del país y con los países vecinos; algunos de los más destacados son el *Kenya Transport Sector Support Project* del Banco Mundial o un proyecto nacional que pretende construir y mejorar un total de 10.000 km de carretera en los próximos años.
- Uno de los proyectos de mayor alcance político es el denominado LAPSET (Lamu Port-Southern Sudan-Ethiopia Transport). Es un proyecto estratégico del Gobierno de Kenia que incluye, en su versión más ambiciosa, la construcción de un puerto en Lamu, un aeropuerto, un corredor de transporte de Lamu a Etiopía y Sudán del Sur y un oleoducto comunicado con Juba. La financiación de muchas de estas infraestructuras es todavía incierta.
- Medioambiente: los condados o "*counties*", administraciones territoriales creadas en la constitución de 2010, han de impulsar a medio plazo proyectos de agua (transporte y tratamiento) y de tratamiento de residuos urbanos.
- El Gobierno ha elaborado estudios de viabilidad e ingeniería para importantes presas, que incorporarían producción eléctrica y regadío. El objetivo en este caso es buscar la participación de capital privado para desarrollarlas.

Dada la menor importancia de los contratos de ingeniería y consultoría con los que se inician algunos de estos grandes proyectos, su financiación presenta menores problemas y suponen una oportunidad de mercado para empresas españolas de este sector.

#### **4.6.4 OPORTUNIDADES DE INVERSIÓN**

Si bien África no es todavía un destino relevante para la IDE, en los últimos años, es la región en la que se registra un mayor crecimiento de nuevos proyectos.

La inversión privada en servicios públicos ha recibido un importante impulso institucional, tras la aprobación, en 2013, de la Ley de PPP, y la creación de una Unidad de PPP, dentro del Tesoro Nacional. Las prioridades sectoriales del Gobierno de Kenia para aplicar este marco de inversión público-privada son: transporte e infraestructuras; energía y petróleo; y educación, ciencia y tecnología.

Si bien la inversión privada está llamada a jugar un papel importante en el futuro de Kenia, es necesario acomodar las expectativas a la realidad administrativa y política local, y a la complejidad técnica y financiera propia de este tipo de proyectos.

#### **4.6.5 FUENTES DE FINANCIACIÓN**

La mayor parte de los grandes proyectos de infraestructuras de transporte y energía, aprobados y en ejecución, en Kenia son financiados en un elevado porcentaje por organismos multilaterales (Banco Mundial y Banco Africano de Desarrollo principalmente), por agencias de desarrollo de países de la UE (Agencia Francesa de Desarrollo y KfW de Alemania) o por otros países, como Japón (JICA).

China, por otro lado, continúa ganando peso como fuente de financiación para proyectos en Kenia, siempre ligada a la participación de empresas chinas, y sobre cuyas condiciones y volumen total, existen muchos interrogantes.

El Gobierno de Kenia debe encontrar el necesario equilibrio entre el impulso de estos proyectos, el gasto social básico para una población con altas tasas de pobreza y el sostenimiento de sus finanzas públicas. Por todo ello, participa con un porcentaje moderado en la financiación de estos proyectos.

Una fórmula que intenta ser impulsada cada vez más es la participación privada en grandes infraestructuras. En Kenia ya existen casos de éxito en inversiones privadas en servicios básicos, como la electricidad, que mantienen acuerdos estables de compra con empresas públicas.

#### **4.7 ACTIVIDADES DE PROMOCIÓN**

El principal instrumento de promoción comercial que desarrolla esta Ofecomes son las misiones comerciales y los programas personalizados para la implantación y la exportación. El grado de desarrollo incipiente de este mercado, y la dificultad de obtener información comercial fiable de fuentes públicas, hacen que la labor de intermediación de la Ofecomes para facilitar contactos empresariales esté siendo eficaz.

En los últimos años, se viene registrando un aumento continuo en la demanda de servicios de apoyo al exportador, habiéndose triplicado el número de misiones y de países solicitados para dichas misiones. En 2016, se han organizado 13 misiones comerciales, en colaboración con Cámaras y Asociaciones, varias de ellas multi-país: 5 de ellas a Kenia, 4 a Tanzania, 2 a Ruanda, 1 a Uganda y 1 a Mauricio. Además, en 2015 se han abierto nuevos mercados en África Oriental, habiéndose organizado misiones, por primera vez, 1 a Mauricio (y Seychelles) y 1 a Ruanda.

La oficina ha prestado 22 servicios de apoyo a empresas en el plano comercial, que implican, entre otros, la preparación de agendas de trabajo con potenciales clientes de los países de la demarcación. Esto supone un aumento del 100% respecto a los prestados en 2015. Adicionalmente, las 116 consultas recibidas y atendidas reflejan un incremento del 41% respecto a las de 2015.

En 2016 se constata la consolidación del mercado keniano, lo que ha permitido organizar por segunda vez en África Subsahariana, el evento de promoción de vino español de ICEX en el que participaron 12 bodegas españolas.

En 2016 se han realizado 161 servicios personalizados, lo que supone un incremento del 213% respecto al año anterior.

Para 2017 se prevé realizar 14 misiones comerciales a los países de la región, y celebrar la tercera edición del evento de promoción del vino español.

#### **4.8 PREVISIONES A CORTO Y MEDIO PLAZO DE LAS RELACIONES ECONÓMICAS BILATERALES**

En los últimos años la balanza comercial bilateral ha sido favorable para España, observándose en 2015 un incremento en el superávit comercial español, al crecer las exportaciones cerca de un 27%, creciendo también las importaciones otro 27%.

2012 fue un año excepcional con la venta de la fragata Jasiri, lo que supuso un fuerte incremento en el montante total de las exportaciones españolas a Kenia. En los siguientes años, las exportaciones cayeron un 20% en 2013 y un 11% en 2014. Cabe destacar la ligera subida del sector de bienes de consumo que en 2015 encadena su quinto año consecutivo de crecimiento. Se espera que a medida que el país continúe creciendo, aumenten las rentas medias y por tanto incrementen las exportaciones de bienes de consumo. Por productos, la oferta exportadora española se encuentra bastante diversificada.

En cuanto a las importaciones, las cifras de los últimos 5 años son más estables y las compras de España a Kenia se encuentran menos diversificadas.

Por otro lado, existe un tipo de operaciones empresariales cada vez más frecuentes en Kenia que no son adecuadamente reflejadas por las estadísticas de comercio exterior: la exportación de servicios, especialmente en el marco de proyectos de infraestructuras adjudicados en licitaciones públicas. Estos proyectos tienen a menudo un componente muy importante de ingeniería y consultoría, y tan sólo cuando tienen un arrastre exportador para España son contabilizados en la balanza comercial bilateral.

Las empresas españolas son cada vez más activas en las licitaciones para Kenia y obtienen contratos y referencias que habrán de permitirles mantener su presencia en el futuro.

Una cuestión más difícil de valorar es la posible tendencia de la inversión española en Kenia. En la actualidad es escasa y la región no parece ofrecer todavía los suficientes atractivos para la inversión directa en manufacturas.

## **5 RELACIONES ECONÓMICAS MULTILATERALES**

### **5.1 CON LA UNIÓN EUROPEA**

#### **5.1.1 MARCO INSTITUCIONAL**

El acuerdo de Cotonou (2000) reemplazó los Acuerdos de Lomé (vigentes entre 1975 y 1995). Ambos son instrumentos mixtos de comercio y de cooperación al desarrollo vigentes entre la Unión Europea y los países ACP entre 1975 y 2000. El Acuerdo de Cotonou incluye preferencias comerciales unilaterales otorgadas por la UE y amparadas por una excepción temporal (waiver) de la OMC que vencía el 31 de diciembre de 2007.

La cooperación al desarrollo entre la UE y Kenia se encuentra detallada en el Plan Indicativo Nacional (PIN) para Kenia, que recoge las orientaciones generales para el periodo entre 2014 y 2020, y que a su vez se engloba dentro del FED (Fondo Europeo de Desarrollo). Actualmente, los recursos del FED 11º para Kenia ascienden a 435 MEUR y quedan recogidos en el citado PIN 2014-2020 para Kenia. Los tres sectores objetivo del PIN son: seguridad alimentaria y resiliencia a los shocks climáticos (con un 44% de los fondos, esto es, 190 MEUR);

infraestructuras sostenibles (con 40% de los fondos, 175 M EUR); y rendición de cuentas de las instituciones públicas (14% de los fondos, 60 MEUR).

A partir de 2007 se inician las negociaciones de Acuerdos de Asociación Económica (EPA, por sus siglas en inglés), entre la UE y los cinco países que conforman la Comunidad de África de Este (EAC): Kenia, Uganda, Tanzania, Ruanda y Burundi. Con el objeto de evitar distorsiones del comercio con los países ACP, la UE decidió aplicar, con carácter transitorio y desde el 1 de enero de 2008, un Reglamento de Acceso al Mercado (MAR 1528/2007) para los ACP que hubieran rubricado acuerdos a finales de 2007, otorgándoles acceso al mercado comunitario libre de aranceles ni contingentes, y beneficiándose además de reglas de origen mejoradas en textil-confección, agrícolas y pesca.

El EPA interino con la EAC se rubricó en noviembre de 2007, siendo Kenia el único país que no es PMA (Países Menos Avanzado) y que por tanto no puede beneficiarse del régimen EBA (Everything But Arms), sino que está sujeto al régimen del Sistema de Preferencias Generalizadas (SPG).

El 1 de octubre de 2014, tras vencer el plazo establecido sin haber alcanzado ningún acuerdo, Kenia dejó de beneficiarse del acceso a mercados (MAR), y los productos kenianos pasaron a estar sujetos al pago de aranceles de entrada a la UE a los productos de Kenia. Los productos más afectados han sido las flores frescas cortadas en cuyo mercado global Kenia ostenta una cuota del 30% y con un arancel de entrada que oscila entre el 4% y el 24%, productos frescos.

Finalmente, el 14 de octubre de 2014, en Bruselas, se inicializó el acuerdo EPA entre la UE y la EAC. El acuerdo cubre bienes, cooperación al desarrollo, un extenso capítulo sobre pesquerías, y cláusulas relativas a los servicios.

En diciembre de 2014, la UE otorgó a Kenia el libre acceso de sus productos al mercado comunitario europeo, libres de cuotas y aranceles, mientras se tramita el EPA y de manera previa a su entrada en vigor, prevista para octubre de 2016.

Para su entrada en vigor, el EPA debería haber estado firmado y ratificado por todos los parlamentos de los países signatarios antes de octubre de 2016, cosa que finalmente no fue posible tras el rechazo de Tanzania, secundado por Uganda, de firmar el acuerdo. Tanzania ha bloqueado la firma y el proceso de ratificación y entrada en vigor.

El 1 de septiembre, Kenia y Ruanda firmaron el EPA en Bruselas. Posteriormente, el 19 de septiembre, el texto fue ratificado por el parlamento keniano. Por ello, la UE ha concedido a Kenia el libre acceso de cuotas y aranceles al mercado europeo para las exportaciones kenianas, aunque es una medida de carácter temporal, a la espera de que se resuelva el EPA. Uganda ha vuelto a su posición inicial y es partidaria a la firma del EPA.

Por otro lado, el 7 de mayo de 2012, se firmó un acuerdo EAC-EU para mejorar la seguridad marítima de las costas de África del Este por un montante de 2,3 M EUR.

Kenia, tras la solicitud realizada por Tanzania, también ha pedido que se inicien las negociaciones para un acuerdo de pesca sostenible entre la UE y Kenia.

### **5.1.2 INTERCAMBIOS COMERCIALES**

A pesar de la importancia que está adquiriendo el comercio con los nuevos países emergentes, el mercado europeo aún es prioritario para la exportación keniana de productos hortifrutícolas.

En 2015, las exportaciones de Kenia a la UE ascendieron a 1.328 M EUR, con un crecimiento interanual del 13,7%. Hasta septiembre de 2016, las ventas a la UE alcanzaron los 960,21 M EUR.

Por otro lado, Kenia importa de la UE por valor de 2.216 M EUR en 2015, cifra que, hasta septiembre de 2016, registró los 1.382 M EUR.

La UE es el principal socio comercial de Kenia.

## CUADRO 12: EXPORTACIONES DE BIENES A LA UNIÓN EUROPEA

INTERCAMBIOS COMERCIALES CON LOS PAISES DE LA UE								
(Datos en millones EUR)	2013	%	2014	%	2015	%	2016	%
EXPORTACIONES a UE	1.140	-7,6	1.167	1,7	1.328	13,7	960,21	-
IMPORTACIONES de UE	1.843	-1,1	1.816	-1,3	2.216	22	1382,14	-

Fuente: Eurostacom. Septiembre 2016

### 5.2 CON LAS INSTITUCIONES FINANCIERAS INTERNACIONALES

Kenia mantiene estrechas relaciones con las instituciones económicas internacionales, que apoyan los esfuerzos del Gobierno para mejorar su gobernanza y desarrollar sus infraestructuras. Las instituciones internacionales más relevantes son el Fondo Monetario Internacional (FMI), el Banco Mundial (BM), el Banco Africano de Desarrollo, (BAfd) y el Banco Europeo de Inversiones (BEI).

#### Fondo Monetario Internacional

Tras la aprobación del Servicio de Crédito Ampliado en enero de 2011 por un importe inicial de 500 M USD, incrementado posteriormente a 760 M USD, el Fondo Monetario Internacional realiza un seguimiento detallado de la política económica de Kenia. El acuerdo supone la adopción de compromisos fiscales, monetarios y estructurales que son revisados periódicamente por los técnicos de la institución.

#### Banco Mundial

El Banco Mundial financia numerosos proyectos de servicios e infraestructuras, especialmente de energía y transporte. Actualmente tiene 2.800 M USD comprometidos en proyectos activos, y proyectos en evaluación por otros 1.470 M USD. La institución está prestando asistencia técnica para el marco regulatorio de las industrias extractivas (KEPTAP).

#### Banco Africano de Desarrollo

Esta institución regional tiene una cartera de proyectos aprobados de 650 M USD, y una cartera de proyectos por un valor de 66 M USD que actualmente se encuentra en proceso de evaluación.

#### Banco Europeo de Inversiones

Durante los últimos años ha incrementado su financiación para proyectos en Kenia, especialmente como consecuencia de la financiación de proyectos de energía (119 M EUR en la central geotérmica de Olkaria, y 60 M EUR en la línea de transmisión eléctrica de Nairobi a Mombasa).

### 5.3 CON LA ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO

Kenia es miembro de la OMC desde el 1 de enero de 1995, por lo que es signatario de todos los acuerdos de la OMC incluyendo el Acuerdo General sobre Tarifas y Comercio (GATT), el Acuerdo sobre Agricultura (AOA), el Acuerdo General sobre Servicios (GATS), el Acuerdo sobre Textiles (ATC) y el Acuerdo sobre Derechos de Propiedad Intelectual (TRIPS).

Kenia está integrada en el denominado "Grupo Africano". Su participación en la OMC principalmente gira en torno a asuntos agrícolas, dada la importancia social y económica de este sector para el país.

### 5.4 CON OTROS ORGANISMOS Y ASOCIACIONES REGIONALES

La Comunidad de África del Este (EAC) se fundó en 1999 y está compuesta por Kenia, Tanzania,

Uganda, Ruanda y Burundi. En marzo de 2016 se aprobó la adhesión de Sudán del Sur a la EAC. LA firma de la adhesión y comienzo del proceso se realizó el 15 de abril de 2016 en Dar es Salaam, Tanzania. Formalmente, la EAC estableció una Unión Aduanera y un Mercado Común en 2010. Si bien se ha avanzado mucho en esta integración económica regional, todavía quedan importantes restricciones que han de ser eliminadas.

Kenia forma asimismo parte del Mercado Común de África de Este y Sur (COMESA), creado en 1981 como una zona de libre comercio debería de haber dado paso a una Unión Aduanera. Los miembros de COMESA son, junto a Kenia, Burundi, Djibuti, Egipto, Eritrea, Etiopía, Islas Comores, Isla Mauricio, Islas Seychelles, Libia, Madagascar, Malawi, República Democrática del Congo, Ruanda, Sudán, Suazilandia, Zambia y Zimbawe.

Durante la cumbre multilateral de Sharm El-Sheikh (Egipto), de junio de 2015, tres bloques africanos firmaron un acuerdo (FTA - Free Trade Agreement) para formar el área de comercio libre más grande del continente. Los tres bloques regionales que suscribieron este acuerdo son: el Mercado Común del Este y del Sur de África (COMESA), la Comunidad del Este de África (EAC), y la Comunidad de Desarrollo del Sudáfrica (SADC). En total suman 26 países que representan más del 50% del PIB de África.

El acuerdo creará inmediatamente una zona de libre comercio de mercancías, mientras que en una próxima etapa supondrá oportunidades de servicios e inversores. Está previsto que participen en el foro los responsables de organizaciones internacionales, como la Organización Mundial de Comercio o el Banco mundial.

## 5.5 ACUERDOS BILATERALES CON TERCEROS PAÍSES

A parte de con la Unión Europea, Kenia mantiene relaciones bilaterales especialmente importantes con Estados Unidos, China e India.

### Estados Unidos

Los vínculos políticos y económicos entre Kenia y Estados Unidos son importantes. La agencia de cooperación estadounidense, USAID, tiene una fuerte presencia en Kenia, y, gracias a la Ley de Crecimiento y Oportunidades para África (African Growth and Opportunity Act), Estados Unidos ha eliminado los aranceles para un gran número de productos: automoción, productos agrícolas, productos químicos y acero.

### China

La influencia de China en África Subsahariana es uno de los rasgos más destacados en la región en los últimos años. La posición de China en Kenia va más allá de su posición como primer país proveedor, con más de 1.500 M USD exportados en 2010. Cada vez es más frecuente la ejecución por empresas chinas de proyectos de infraestructuras, a través de acuerdos de financiación concesional ligada.

En agosto de 2013, tras un viaje del Presidente de Kenia a China, se anunció un acuerdo para financiar y construir una nueva línea ferroviaria de ancho de vía estándar Mombasa-Nairobi-Kampala por un importe total cercano a los 3.800 M USD. También se aprobó la creación de una cámara de compensación en Nairobi para facilitar el cambio entre ambas monedas.

### India

Es el tercer país exportador a Kenia, tan sólo por detrás de China (si no contemplamos las exportaciones de petróleo desde Emiratos Árabes Unidos). Una parte importante de la economía privada de Kenia es gestionada por una activa comunidad de origen indio, establecida e integrada en Kenia desde antes de su independencia.

## 5.6 ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y COMERCIALES DE LAS QUE EL PAÍS ES MIEMBRO

CUADRO 13: ORGANIZACIONES INTERNACIONALES ECONÓMICAS Y

## **COMERCIALES DE LA QUE EL PAIS ES MIEMBRO**

Banco Internacional para la Reconstrucción y el Desarrollo (IBRD)  
Asociación Internacional para el Desarrollo (IDA)  
Corporación Financiera Internacional (IFC)  
Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)  
Banco Africano de Desarrollo (BAfD)  
Comunidad del África Oriental (EAC)  
Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD)  
Fondo Monetario Internacional (IMF)  
Mercado Común para el Este y Sur de África (COMESA)  
Organización Internacional del Trabajo (ILO)  
Organización Internacional del Turismo (UNWTO)  
Organización Mundial del Comercio (WTO)  
Organización Mundial de la Propiedad Industrial (WIPO)