



Propostes per a un nou model de gestió  
dels equipaments a Catalunya  
**Catàleg CAT-Equipaments**

Comissió d'Infraestructures i Equipaments

Juny 2020



## Índex

1.	RESUM EXECUTIU.....	5
2.	Preàmbul .....	7
3.	Introducció .....	8
4.	Criteris per a l'eficiència en la inversió d'equipaments .....	11
5.	Adequació, millora i manteniment dels equipaments existents.....	13
6.	El govern obert en l'àmbit dels equipaments .....	14
7.	Inversió i capital públic en educació i sanitat .....	15
8.	Propostes per a un nou model de gestió dels equipaments.....	17
8.1.	Accions a realitzar a curt termini .....	17
8.2.	Accions a realitzar a mig-llarg termini.....	18
9.	Membres del Grup de Treball Foment Infraestructures i Equipaments.....	19
10.	ANNEX CAT-Equipaments, Catàleg d'Equipaments bàsics pendents a Catalunya.....	20
10.1.	Novetats .....	20
10.2.	Equipaments finalitzats el 2019 .....	21
10.3.	Conclusions .....	21
10.4.	CAT-Equipaments 2020 .....	22



## 1. RESUM EXECUTIU

Els **equipaments comunitaris**, que comprenen els centres públics, els equipaments de caràcter religiós, cultural, docent, esportiu, sanitari, assistencial, de serveis tècnics i de transport i els altres equipaments que siguin d'interès públic o d'interès social, constitueixen una **peça clau en el desenvolupament urbà i rural sostenible i en la provisió dels serveis necessaris per consolidar i mantenir l'estat del benestar i millorar la qualitat de vida dels ciutadans**.

**Una de les polítiques essencials per obtenir uns serveis públics de qualitat té relació amb com es planifiquen, projecten, financen, construeixen, mantenen, gestionen i es deconstrueixen o es donen nous usos als equipaments.** La qualitat de les preses de decisions en cada fase determinarà el resultat final de la qualitat dels equipaments construïts o rehabilitats i, en part, dels serveis que s'hi presten, que es fonamenten en la qualitat humana i professional dels servidors públics. Malgrat la seva importància, **el debat sobre la política d'equipaments i bona part de les qüestions que aquí es mencionen és, a casa nostra, encara incipient, i la planificació sectorial és, en molts casos, inexistent o clarament insuficient.**

No sempre coincideix qui promou, planifica, inverteix i qui rep el servei. Per això, la complexa interrelació que es genera pot distorsionar el rendiment de comptes i l'avaluació del cost/benefici. Per tant, **la gestió eficient reclama consens entre qui planifica i finança i qui gestiona**, amb especial atenció a la ciutadania i l'opinió pública.

Per racionalitzar la política d'equipaments és necessari millorar la **coordinació i la col·laboració interadministrativa i entre departaments, i impulsar els instruments de planificació necessaris, sense que això suposi una pèrdua d'eficiència en la posada en servei dels equipaments.** Cal **redactar plans sectorials integrals, basats en dades objectivables**, que s'actualitzin permanentment, i que **les polítiques públiques d'equipaments, i els plans i les actuacions que les desenvolupen, s'avaluïn per organismes independents, així com pels propis ciutadans.** Aquests plans s'han de complementar amb plans supramunicipals.

Els **principis de transparència, accés a la informació pública, bon govern i govern obert** són essencials per a la qualitat democràtica del funcionament de les administracions públiques perquè afavoreixen una major **participació de la ciutadania en la definició i aplicació de les polítiques públiques**, en la presa de decisions, en el seguiment i avaluació de l'aplicació d'aquestes decisions, i en la millora continuada de la qualitat dels serveis públics.

**L'eficiència del procés d'inversió, més que mai, ha de ser una prioritat indefugible**, per a la qual cosa, abans de construir els equipaments, **és necessari que s'apliquin mètodes de valoració que facilitin la presa de decisions de forma objectiva i que n'orientin la prioritització.** A part dels mètodes més tradicionals de cost-benefici o de cost-eficàcia, darrerament s'estan desenvolupant metodologies per facilitar la presa de decisions,

com el model MIVES, per exemple. A més, altres metodologies, com el *Building Information Modelling* (BIM), *Integrated Project Delivery* o *Lean Construction*, permeten **optimitzar i integrar la planificació, disseny, construcció, gestió, manteniment (*facility management*) i deconstrucció o canvi d'usos dels equipaments**. En el nostre país encara cal, però, que s'impulsi definitivament un canvi cultural del qual participin tots els agents implicats i s'adoptin massivament les metodologies i eines que ja han provat la seva vàlua per millorar substancialment l'eficiència i la qualitat en la inversió, i s'aposti per la qualitat i no només el preu en les adjudicacions públiques.

En els darrers anys s'han realitzat nous equipaments públics i també s'han ampliat o reformat equipaments existents. Però en moltes d'aquestes actuacions, **no s'han considerat diversos aspectes: l'eficiència energètica i els costos de manteniment i explotació al llarg de la seva vida útil, l'accessibilitat de persones amb mobilitat reduïda o l'adequació a la societat de la informació, entre d'altres noves necessitats que van sorgint a la nostra societat**.

Els equipaments destinats a serveis públics són grans consumidors d'energia i cal fer-hi actuacions per millorar l'eficiència energètica. Per aquesta raó, **és important que les diverses administracions impulsin mesures per a l'estalvi energètic i la reducció d'emissions en els equipaments públics** perquè, a més dels beneficis intrínsecs d'estalvi i del compliment de les directives europees, també ajudarien a **consolidar el sector empresarial de la rehabilitació energètica**. La necessitat d'assolir els objectius d'estalvi energètic implica millorar el comportament passiu dels edificis, la renovació de les instal·lacions i l'establiment de protocols o procediments generals per fomentar el manteniment preventiu.

Si es vol mantenir o augmentar la qualitat en la prestació dels serveis públics, **les diverses administracions públiques han de revertir la pèrdua de dotació de capital acumulat en infraestructures educatives i sanitàries que s'ha produït durant els darrers anys**.

La coincidència en el temps de diverses iniciatives, com l'elaboració de l'**Agenda Urbana catalana** per orientar el desenvolupament sostenible de les ciutats, la creació d'una **Assemblea Urbana de Catalunya**, l'elaboració del **Pacte Nacional per a la Renovació Urbana**, l'avantprojecte de la **Llei de Territori**, així com la redacció del **Pla Director Urbanístic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**, **proporcionen un marc adequat i una oportunitat per reflexionar i debatre sobre els equipaments comunitaris, que ha de complementar-se amb una decidida tasca de redacció dels plans sectorials a desenvolupar per les administracions**.

## 2. Preàmbul

**La Comissió d'Infraestructures i Equipaments de Foment del Treball Nacional va publicar, el juny del 2015, l'estudi "Per a un nou model de gestió d'infraestructures a Catalunya", que s'acompanyava del CAT100, un catàleg d'infraestructures bàsiques pendents d'execució a Catalunya.** El document, que va tenir molt bona acollida, s'actualitza cada any per ampliar-ne el contingut i recollir les novetats que es van produint.

**Entre les principals conclusions de l'estudi podem destacar:**

- Catalunya manté necessitats significatives d'inversió no satisfetes en infraestructures.
- Els Pressupostos dels propers anys seran restrictius. La reducció del dèficit públic i la prioritització de la despesa social anirà en detriment de la inversió.
- Cal prioritzar les infraestructures en funció de la seva demanda i sostenibilitat, que s'avaluarà en funció d'un exhaustiu anàlisi cost-benefici que ens indiqui el seu retorn econòmic, social i ambiental durant tota la vida útil de la infraestructura.
- Cal planificar les infraestructures a mig i llarg termini.
- Cal fomentar les col·laboracions publicoprivades (CPP).
- Cal invertir més en els projectes i evitar ofertes sota cost.
- Cal augmentar la transparència. La participació de la societat civil en totes les fases és pràctica habitual en els països més avançats.
- Proposava la creació d'una Agència d'Infraestructures de Catalunya amb les funcions d'anàlisi per a la planificació, avaluació de polítiques d'infraestructures i qualitat de serveis i coordinació de totes les actuacions en les que té lloc la concurrència de diferents administracions. El Consell Assessor d'Infraestructures de Catalunya, creat el 2017, és un primer pas cap a l'Agència.
- El document llistava un Catàleg de les 100 infraestructures bàsiques (CAT100) pendents d'execució a Catalunya.

Si el primer informe i el catàleg CAT100 es referia principalment a les infraestructures econòmiques, especialment de transport, **el segon informe, que aquí desenvolupem, es centra en altres tipus d'infraestructures, els equipaments comunitaris**, que comprenen els centres públics, els equipaments de caràcter religiós, cultural, docent, esportiu, sanitari, assistencial, de serveis tècnics i altres equipaments que siguin d'interès públic

o d'interès social.<sup>1 2</sup>

**Per bé que bona part de les conclusions i les propostes per al desenvolupament d'un nou model de gestió d'infraestructures econòmiques, esmentades més amunt, les podem aplicar també als equipaments, les característiques diferents d'aquests** (infraestructures no lineals, principalment edificis, d'inferior cost econòmic individual, més distribuïdes en el territori, recipients de serveis públics on la interacció amb els usuaris és més intensa, més flexibilitat en la concurrència d'administracions i models de gestió, etc.) **aconsellen fer-ne un tractament diferenciat.**

### 3. Introducció

**Les nostres ciutats i viles s'enfronten avui dia a importants reptes:** l'evolució demogràfica i les seves conseqüències, els reptes mediambientals i la lluita contra el canvi climàtic, el manteniment de la cohesió social, en un context de canvi econòmic i cultural i la revolució tecnològica, la protecció i la valoració del patrimoni arquitectònic i cultural, etc. **La resposta a aquestes reptes passa pel desenvolupament sostenible d'ampli abast, tant en zones urbanes com rurals,** amb un enfocament integrat i creatiu en el qual la cultura, l'economia i la qüestió social i el medi ambient tenen un paper igualment important.<sup>3</sup>

**Els equipaments comunitaris,** ja siguin públics, promoguts o gestionats per les diverses administracions públiques, privats i/o concertats, entesos com el conjunt d'instal·lacions, edificis i xarxes que permeten el desenvolupament dels serveis col·lectius que precisa una població, **constitueixen una peça clau en el desenvolupament urbà i rural sostenible i en els serveis necessaris per consolidar i mantenir l'estat del benestar i per millorar la qualitat de vida dels ciutadans.** Afecten, per tant, a la competitivitat del país, constitueixen un atractiu per atreure i retenir inversions i són un factor important en l'economia.

Les inversions en equipaments, molt disperses en el territori, estan vinculades intensament als serveis locals i, per això, en molts casos, són promogudes, iniciades i/o gestionades per les autoritats locals. Per altra banda, alguns serveis bàsics (educació, sanitat i seguretat) estan organitzats i planificats des del govern de la Generalitat, en molts casos seguint polítiques públiques dissenyades per l'estat, però donen servei a comunitats diferents que també els gestionen. És a dir, **no coincideix sempre qui promou, planifica,**

---

<sup>1</sup> Equipaments comunitaris segons la Llei d'Urbanisme.

<sup>2</sup> En aquest document ens centrarem en els equipaments destinats a prestar serveis d'interès públic o social. Els habitatges dotacionals públics, les xarxes de subministrament d'aigua, d'energia elèctrica i de gas, sanejament i gestió de residus, enllumenat o telecomunicacions, tot i formar també part del sistema d'equipament comunitari, tenen característiques diferents.

<sup>3</sup> Adaptat de les Conclusions del Consell relatives a l'arquitectura, contribució de la cultura al desenvolupament sostenible (2008/C 319/05), citades per la Llei de l'Arquitectura. Vegeu també la Nova Agenda Urbana <http://habitat3.org/the-new-urban-agenda>



**inverteix i qui rep el servei. Per això, el rendiment de comptes i l'avaluació del cost/benefici pot quedar distorsionada per la complexa interrelació que es genera.**

Aquesta complexitat, entre d'altres raons, explica per què en els darrers anys les prioritats no sempre s'han establert rigorosament: d'una banda s'han efectuat equipaments amb un retorn econòmic, social i ambiental discutible; d'altra, s'ha optat molt sovint, per fer front a la crisi econòmica, per deixar d'invertir en lloc de reduir despesa corrent mitjançant una millora de la gestió.

Un altre element a destacar que dificulta la racionalització del procés de creació i manteniment d'equipaments, en part conseqüència del repartiment competencial més amunt indicat, és la **manca o insuficiència de plans directors d'equipaments o plans sectorials integrals, basats en dades objectivables**, que s'actualitzin permanentment (plans escolars, sanitaris, dependència, rehabilitació d'edificis públics, etc...) i **que estableixin objectius, mitjans i actuacions concretes que donin coherència a les polítiques públiques d'equipaments i a la col·laboració publicoprivada.**

Per altra banda, la manca d'una **planificació supramunicipal** dificulta l'eficiència en la inversió dels recursos. Aquesta planificació evitaria les duplicitats i equilibraria la disposició d'equipaments, dins una ciutat entre barris, però també entre ciutats o pobles a partir de la definició de serveis mínims municipals, per cobrir les necessitats de la població en matèria educativa, sanitària, assistencial, cultural, esportiva o administrativa, etc.

4

Així mateix, **les polítiques públiques d'equipaments, i els plans i les actuacions que les desenvolupen, s'haurien d'avaluar permanentment per organismes independents, així com pels propis ciutadans** mitjançant un rigorós exercici de transparència que posi a l'abast tots els plans, projectes, estudis, memòries econòmiques, auditories internes, etc, d'acord amb la Llei de Transparència (vegeu el capítol 3, El govern obert en l'àmbit dels equipaments).

Per tot això, **la gestió eficient reclama consens entre qui planifica i finança i qui gestiona, amb especial atenció a la ciutadania i l'opinió pública.** A tal fi, cal **millorar la coordinació i la col·laboració interadministrativa i entre departaments, i impulsar els instruments de planificació necessaris, sense que això suposi una pèrdua d'eficiència o alentiment en la posada en servei dels equipaments.**

En la recerca duta a terme per realitzar el present document la Comissió d'Infraestructures i Equipaments ha pogut constatar que **el debat sobre la política d'equipaments i bona part de les qüestions que aquí es mencionen és, a casa nostra, encara incipient**<sup>5</sup>, o no arriba al públic general, si bé s'han realitzat esforços significatius, per exemple,

---

<sup>4</sup> Vegeu l'avantprojecte de Llei Territorial i els debats preliminars.

<sup>5</sup> A títol d'exemple, vegeu la política de construcció in manteniment d'escoles al Regne Unit <https://www.gov.uk/government/collections/school-building-design-and-maintenance> o la política de construcció d'escoles de Flandes [http://www.oecd-ilibrary.org/education/understanding-school-building-policy-and-practice-in-belgium-s-flemish-community\\_5k46h2rtw5mx-en](http://www.oecd-ilibrary.org/education/understanding-school-building-policy-and-practice-in-belgium-s-flemish-community_5k46h2rtw5mx-en)

en el camp de l'arquitectura<sup>6</sup> <sup>7</sup>, l'enginyeria<sup>8</sup> i la planificació<sup>9</sup> <sup>10</sup> <sup>11</sup> <sup>12</sup>. En l'àmbit local, però, la proximitat permet que les polítiques d'equipaments es puguin debatre amb més detall, tot i que de vegades manquin elements que facilitarien una anàlisi més sistemàtica i objectiva, així com mecanismes de cooperació més efectius que evitin una innecessària duplicació d'equipaments.<sup>13</sup>

La coincidència en el temps de diverses iniciatives, com l'elaboració de l'**Agenda Urbana catalana** per orientar el desenvolupament sostenible de les ciutats<sup>14</sup>, que vol ser un marc estable i consensuat del qual es derivin polítiques públiques, legislació, finançament i plans estratègics concrets; la creació d'una **l'Assemblea Urbana de Catalunya**, un òrgan col·legiat integrat per totes les administracions i representants de la societat civil per assessorar el Govern; l'elaboració del **Pacte Nacional per a la Renovació Urbana**<sup>15</sup>, que té per objectiu potenciar la renovació, millora i transformació de ciutats, pobles i barris amb criteris de sostenibilitat econòmica, social i ambiental; l'avantprojecte de la **Llei de Territori**<sup>16</sup>, així com la redacció del **Pla Director Urbanístic de l'Àrea Metropolitana de Barcelona**<sup>17</sup>, **proporcionen un marc adequat i una oportunitat per reflexionar i debatre sobre els equipaments comunitaris, que ha de complementar-se amb una**

---

<sup>6</sup> Per exemple, Dep. d'Ensenyament (2016). Criteris per a la construcció de nous edificis per a centres docents públics [http://ensenyament.gencat.cat/web/.content/home/departament/publicacions/monografies/criteris-construccio-edificis-centres-publics/criteris\\_construccio\\_edificis\\_centres\\_docents\\_publics.pdf](http://ensenyament.gencat.cat/web/.content/home/departament/publicacions/monografies/criteris-construccio-edificis-centres-publics/criteris_construccio_edificis_centres_docents_publics.pdf)

Per exemple, Servei Català de la Salut, quant als elements que caracteritzen el disseny dels equipaments sanitaris <https://catsalut.gencat.cat/ca/proveidors-professionals/arquitectura-i-salut/model-arquitectonic/>

<sup>7</sup> El Departament d'Educació treballa actualment els nous criteris pedagògics de construccions escolars que amb el Col·legi d'Arquitectes de Catalunya i la Fundació Jaume Bofill, que serviran per dissenyar els nous centres educatius i transformar els centres actuals. <http://ensenyament.gencat.cat/ca/arees-actuacio/centres-serveis-educatius/centres/construccions-escolars/>

<sup>8</sup> Vegeu, per exemple, les publicacions de l'Asociación Española de Ingeniería Hospitalaria (AEIH) i de la European Health Property Network.

<sup>9</sup> Per exemple, la planificació d'inversions en equipaments de salut: Pla d'actuacions d'inversió en equipaments de salut (PAIS) 2016-2019; <https://catsalut.gencat.cat/ca/proveidors-professionals/arquitectura-i-salut/inversions-pla-de-salut/planificacio-inversions-equipaments-de-salut/>

<sup>10</sup> Per exemple, Pla de Construcció de noves Escoles Bressol de Barcelona (2016).

<sup>11</sup> Per exemple, Cap a la redacció del Pla Director Urbanístic metropolità. Workshop 1; Urbanisme i noves dinàmiques socials i productives. Workshop 3, del PDU de l'AMB.

<sup>12</sup> La Diputació de Barcelona disposa d'un servei per desenvolupar plans directors d'equipaments i plans locals d'educació, per exemple.

<sup>13</sup> Vegeu M. Montalbo (2012). Guia per a la redacció de plans directors d'equipaments. Diputació de Barcelona.

<sup>14</sup> [http://premsa.gencat.cat/pres\\_fsvp/AppJava/notapremsaww/299954/ca/govern-inicia-l-elaboracio-lagenda-urbana-catalana-orientar-desenvolupament-sostenible-ciutats.do](http://premsa.gencat.cat/pres_fsvp/AppJava/notapremsaww/299954/ca/govern-inicia-l-elaboracio-lagenda-urbana-catalana-orientar-desenvolupament-sostenible-ciutats.do)

<sup>15</sup> <https://www.arquitectes.cat/ca/coac/actualitat/pacte-renovacio-urbana-llum-verda>

<sup>16</sup> [http://territori.gencat.cat/ca/06\\_territori\\_i\\_urbanisme/ordenacio\\_del\\_territori/projectes\\_normatius/llei\\_de\\_territori/llei-de-territori-avantprojecte\\_llei/index.html](http://territori.gencat.cat/ca/06_territori_i_urbanisme/ordenacio_del_territori/projectes_normatius/llei_de_territori/llei-de-territori-avantprojecte_llei/index.html)

<sup>17</sup> Servei de Redacció del Pla Director AMB (2019). *A8. Estudi d'equipaments de l'Àrea Metropolitana de Barcelona*.

**decidida tasca de redacció dels plans sectorials a desenvolupar per les administracions.**

#### **4. Criteris per a l'eficiència en la inversió d'equipaments**

**Una de les polítiques essencials per obtenir uns serveis públics de qualitat té relació amb com es planifiquen, projecten, financen, construeixen, mantenen, gestionen i es desconstrueixen o es donen nou usos als equipaments** escolars, sanitaris, socials, culturals, de recerca, penitenciaris, esportius, administratius, d'esbarjo, etc.

**La qualitat de les presa de decisions en cada fase determinarà el resultat final de la qualitat dels equipaments construïts o rehabilitats i, en part, dels serveis que s'hi presenten, que es fonamenten en la qualitat humana i professional dels servidors públics.** El resultat final dependrà, entre d'altres factors, de: si hi ha una col·laboració i coordinació adequada entre els diversos agents i nivells de responsabilitat; si els equipaments s'han planificat correctament per a que donin resposta a les necessitats actuals i futures, i s'actualitza sovint la planificació; si per realitzar la planificació s'han portat a terme els estudis necessaris que permetin prendre decisions i prioritzar actuacions de forma objectiva; si hi ha estudi de mobilitat; si hi ha suficients recursos per fer efectiva la planificació; si la infraestructura s'ajusta als criteris de qualitat, temps i cost i als principis d'eficiència, equitat i proximitat; si està ben integrada al seu entorn i al paisatge i és accessible al ciutadà; si la seva funcionalitat i les condicions d'ambient i confort per a usuaris i professionals els crea benestar o no; si facilita les activitats que s'hi duen a terme i està ben dimensionat per las necessitats reals o previsibles o són fàcilment adaptables a nous usos durant tot llur cicle de vida; si incorpora les noves tecnologies; si el seu manteniment és sostenible; si en la licitació s'han prioritzat els aspectes qualitius sobre el preu; si la seva bellesa o interès artístic aporta elements al debat cultural, etc.<sup>18</sup>

**A causa de la limitació dels recursos existents, l'eficiència i la qualitat del procés d'inversió, més que mai, ha de ser una prioritat indefugible.** Per tant, **abans de construir els equipaments, és necessari que s'apliquin mètodes d'avaluació que facilitin la presa de decisions de forma objectiva, en el marc de plans sectorials integrals, i que n'orientin la prioritització.** És a dir, cal que s'analitzi detalladament el retorn econòmic, social i ambiental, la seva utilitat i funcionalitat, la qualitat arquitectònica i urbanística<sup>19</sup>, els costos de manteniment i explotació al llarg del cicle de vida, l'existència de millors alternatives que la construcció, etc.<sup>20</sup>

---

<sup>18</sup> Vegeu, per exemple, M. Montalbo (2012). Guia per a la redacció de plans directors d'equipaments. Diputació de Barcelona.

<sup>19</sup> Vegeu la Llei de l'Arquitectura.

<sup>20</sup> Per exemple, la incorporació d'una actuació d'inversió al Pla d'inversions en equipaments de salut (PAIS) es fa en un procés participat per diversos actors i on té un paper rellevant la Comissió de Valoració i Operativització de les inversions (CVO) on s'analitza el compliment dels requisits relatius a la prioritització sanitària, la viabilitat i idoneïtat tècnica de cadascuna de les actuacions proposades. El calendari

Excepte pocs equipaments molt concrets i de valor elevat, tots els equipaments estan distribuïts en el territori i afecten a col·lectius diferents i, per això, les valoracions poden ser difícils i divergents.

**A part dels mètodes més tradicionals de cost-benefici o de cost-eficàcia, hi ha un gran ventall de mètodes i eines d'avaluació<sup>21</sup>.** A títol d'exemple, el model MIVES (Model Integrat de Valor per a Avaluacions de Sostenibilitat) permet avaluar i comparar solucions alternatives a partir d'uns requeriments (funcionals, econòmics, socials, ambientals, etc.), que es poden dividir en criteris més específics, fins a arribar a indicadors quantificables que representin adequadament l'àmbit de decisió. A partir d'una funció de valor, una ponderació i una assignació de pesos, es pot obtenir un valor per cada alternativa.

Eines d'aquesta mena, que són molt flexibles i adaptables al cas concret i que s'acompanyen sovint d'un programari obert, faciliten l'adopció de decisions de forma objectiva en entorns complexos. **Junt amb altres metodologies, com el *Building Information Modelling* (BIM)<sup>22</sup>, *Integrated Project Delivery*<sup>23</sup> o *Lean Construction*<sup>24</sup>, permeten optimitzar de forma integrada la planificació, disseny, construcció, gestió, manteniment (*facility management*) i deconstrucció o canvi d'usos dels equipaments.** Totes elles tenen en comú l'ús intensiu de la informació i el coneixement i de les tecnologies de la informació i la comunicació (TIC), el treball en equip, l'adopció d'estàndards oberts i interoperables i una definició acurada dels processos.

Un fase crítica de procés d'inversió, que afecta a la qualitat i a l'eficiència del resultat final, es produeix en el **procés de selecció de l'oferta més avantatjosa en la licitació dels contractes públics mitjançant la valoració de la relació qualitat-preu<sup>25</sup>**, tant de projectes com d'obres. En l'adjudicació dels contractes públics s'ha d'apostar decididament per **prioritzar els aspectes qualitatius sobre el preu**, especialment en els concursos d'idees i la redacció de projectes, tot evitant ofertes temeràries que, posteriorment,

---

d'execució es subjecta a partir d'aquell moment a la programació aprovada anualment pel Departament de Salut i el CatSalut en funció, essencialment, de les disponibilitats que se'n deriven dels escenaris econòmic i pressupostari de cada exercici. <https://catsalut.gencat.cat/ca/proveidors-professionals/arquitectura-i-salut/inversions-pla-de-salut/planificacio-inversions-equipaments-de-salut/>

<sup>21</sup> Vegeu, per exemple, bases metodològiques, mètodes i eines d'avaluació a [https://europa.eu/capacity4dev/evaluation\\_guidelines/minisite/es-bases-metodol%C3%B3gicas-y-enfoque](https://europa.eu/capacity4dev/evaluation_guidelines/minisite/es-bases-metodol%C3%B3gicas-y-enfoque)

<sup>22</sup> Modelatge d'informació de construcció: és un procés que implica la generació i administració de representacions digitals de característiques físiques i funcionals de llocs. Els models d'informació de construcció (BIMs) són els fitxers que poden ser extrets o intercanviats per donar suport a la presa de decisions en el procés constructiu d'un edifici o d'una altra construcció i el seu manteniment (*facility management*).

<sup>23</sup> IPD és un enfocament de gestió de projectes que integra persones, sistemes, empreses i pràctiques en un procés que col·lectivament aprofita els talents i punts de vista de tots els participants per optimitzar els resultats del projecte, que augmenta el valor per al propietari, redueix el malbaratament i maximitza l'eficiència a través de totes les fases del disseny, fabricació i construcció.

<sup>24</sup> La Lean Construction és una combinació de recerca operativa i desenvolupament pràctic en disseny i construcció, que adapta principis i pràctiques de la fabricació de manufactures a la construcció.

<sup>25</sup> Vegeu la Directiva 2014/24/UE sobre contractació pública, la nova Llei de Contractes del Sector Públic i la Llei de l'Arquitectura.

conduïen a ineficiències. Així mateix, cal **incrementar la inversió en els estudis previs i projectes** de construcció perquè aquesta es situï, com a mínim, dins la mitjana europea.<sup>26</sup>

Per atènyer un nou model de gestió d'equipaments al nostre país, si bé s'estan fent passes en la direcció correcta, **cal encara que s'impulsi definitivament un canvi cultural del qual participin tots els agents implicats i s'adoptin massivament les metodologies i eines que ja han provat la seva vàlua per millorar substancialment l'eficiència i la qualitat en la inversió.**

## 5. Adequació, millora i manteniment dels equipaments existents

**En els darrers anys**, tot i que la inversió pública s'ha reduït a nivells històricament molt baixos (vegeu capítol 6, Inversió i capital públic en educació i sanitat), **s'han realitzat nous equipaments públics** (escoles, hospitals, comissaries, edificis judicials, centres d'assistència social, centres penitenciaris i d'altres) i **també s'han ampliat o reformat equipaments existents**. En moltes d'aquestes actuacions, però, **no s'han considerat diversos aspectes**:

- L'eficiència energètica.
- Els costos de manteniment i explotació al llarg de la vida útil.
- L'accessibilitat de persones amb mobilitat reduïda.
- L'adequació a la societat de la informació.
- Altres necessitats noves que van sorgint a la nostra societat.

Totes les actuacions RAM (Reforma, Ampliació i Modificació) d'equipaments haurien d'incloure aquests aspectes, i no només les necessàries reparacions estructurals o les ampliacions o adequacions a altres usos.

**Els equipaments destinats a serveis públics són grans consumidors d'energia i cal fer-hi actuacions per millorar-ne l'eficiència energètica**<sup>27</sup>. S'estima que l'edificació representa el 40 % de l'energia consumida i que els equipaments poden representar el 40 % d'aquesta. Una reducció del 50% seria un objectiu assolible i podríem, per tant, gestionar de l'ordre del 8% del consum energètic total de Catalunya i reduir les emissions en

---

<sup>26</sup> Actualment es troba a la part baixa de la classificació d'honoraris mitjans de serveis d'enginyeria com a percentatge de la inversió en projectes de construcció. Vegeu FIDIC-EFCA Consulting Engineering Industry Survey <http://www.peterboswell.net/news/survey/>

<sup>27</sup> La Directiva 2010/31/UE, relativa a l'eficiència energètica dels edificis estableix que, a tot tardar el 31 de desembre de 2020, tots els edificis nous siguin edificis de consum quasi nul, i que a partir del 31 de desembre de 2018 els edificis nous que estiguin ocupats i siguin propietat d'autoritats públiques siguin edificis de consum d'energia quasi nul.

igual o major proporció.<sup>28</sup>

Existeixen plans d'estalvi energètic ben preparats i estructurats, com per exemple el Pla de l'Energia i Canvi Climàtic de Catalunya 2012-2020 (PECAC). En realitat, però, les obres (RAM) endegades per les administracions catalanes en els darrers anys, com s'ha dit, no contempen actuacions per incrementar l'eficiència energètica. Es milloren o adapten els equipaments i, per raons pressupostàries, no s'adopten aquest tipus de mesures.

**És important que les diverses administracions impulsin mesures d'eficiència energètica i de reducció d'emissions de CO<sub>2</sub> en els equipaments públics<sup>29</sup> perquè, a més dels beneficis intrínsecs d'estalvi i mediambientals, en compliment de les directives europees, també ajudarien a consolidar un sector empresarial de la rehabilitació energètica, que té la potencialitat de generar milers de llocs de treball de qualitat, i que, a Catalunya, encara no s'ha pogut desenvolupar plenament. No es disposa de dades quantitatives sobre les inversions necessàries, però les actuacions són fàcilment catalogables i caldria valorar-les en relació amb els equipaments existents.**

**La necessitat d'assolir els objectius d'estalvi energètic implica millorar el comportament passiu dels edificis i la renovació de les instal·lacions.** Així mateix, el manteniment programat dels equipaments, pel que fa a les instal·lacions i als edificis, hauria de permetre estalvis i la reducció del manteniment correctiu, però aquesta funció està molt descentralitzada en el gestors dels diferents equipaments, factor que dificulta establir plans generals. Aquesta realitat, però, no hauria d'impedir **l'establiment de protocols o procediments generals per fomentar el manteniment preventiu.**

**La Comissió d'Infraestructures i Equipament considera que aquesta alternativa és prioritària,** doncs s'obté un retorn clar i coherent amb els objectius de reducció 20/20/20, i que un pla global ben estructurat podria obtenir finançament i ajuts de la Unió Europea.<sup>30</sup>

## 6. El govern obert en l'àmbit dels equipaments

**Els principis de transparència, accés a la informació pública, bon govern i govern obert són essencials per a la qualitat democràtica del funcionament de les administracions públiques perquè afavoreixen una major participació de la ciutadania en la definició i aplicació de les polítiques públiques, en la presa de decisions, en el seguiment i avaluació de l'aplicació d'aquestes decisions, i en la millora continuada de la qualitat dels**

---

<sup>28</sup> Per més informació consultar: [http://icaen.gencat.cat/web/.content/30\\_Plans\\_programes/34\\_EstrategiaRenovacioEdificis\\_ECREE/arxius/RENOVACIO-ENERGETICA-EDIFICIS-Acord.pdf](http://icaen.gencat.cat/web/.content/30_Plans_programes/34_EstrategiaRenovacioEdificis_ECREE/arxius/RENOVACIO-ENERGETICA-EDIFICIS-Acord.pdf)

<sup>29</sup> Vegeu Directiva 2012/27/UE, sobre la funció exemplaritzant dels edificis de les administracions públiques.

<sup>30</sup> La rehabilitació energètica és un dels eixos claus de l'estratègia Pacte Verd Europeu i dels diversos mecanismes en marxa del Fons Europeu de Reconstrucció post-Covid.

**serveis públics**, tal com es regula a la Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern.

Per tal de fer efectius aquests principis, les administracions han d'adoptar les mesures necessàries per a **facilitar a les persones el coneixement de la informació pública** amb la finalitat de fomentar-ne el coneixement, la participació i la col·laboració responsable en els assumptes públics.

En virtut d'aquestes obligacions, **les administracions han de fer públics**, en aplicació del principi de transparència, els **plans i els programes anuals i plurianuals**, de caràcter general o sectorial, que estableixen les directrius estratègiques de les polítiques públiques, així com les **auditories internes i externes d'avaluació de la qualitat dels serveis públics**. La informació dels plans i els programes ha d'incloure, com a mínim, les actuacions que s'han de dur a terme, els mitjans que s'han d'utilitzar per executar-los, els terminis de compliment, la memòria econòmica, els estudis i informes tècnics justificatius, així com els criteris i la metodologia per avaluar els compliments dels plans i els programes i el resultat de l'avaluació, una vegada executats.

**Un cop la ciutadania tingui accés a aquesta informació, podrà intervenir amb garanties, de manera individual o col·lectiva, en la definició de les polítiques públiques més rellevants, de caràcter general i sectorial, en la presa de decisions i en el seguiment i avaluació de l'aplicació d'aquestes decisions** per fer efectiu el dret a una bona administració i a uns serveis públics de qualitat.

La Comissió d'Infraestructures i Equipaments creu que, **a més del òrgans consultius i d'assessorament que ja existeixen o s'estan creant<sup>31</sup>, la Llei 19/2014, del 29 de desembre, de transparència, accés a la informació pública i bon govern, dona eines adequades per afavorir el debat sobre aquestes polítiques i propicia la participació de la ciutadania en la presa de decisions amb l'objectiu de millorar la qualitat dels serveis públics.**

## 7. Inversió i capital públic en educació i sanitat <sup>32</sup>

**La despesa pública ha estat una de les magnituds més afectades per la crisi econòmica que es va iniciar a Espanya a partir de 2008.** Encara que en els primers anys es van aplicar polítiques expansives de despesa, des de 2010 es van dur a terme mesures d'ajust amb l'objectiu de contenir els elevats dèficits i fer front a l'anomenada crisi del deute. Dins d'aquest context de reducció de la despesa pública, la inversió pública va ser un dels capítols més afectats. **Fins 2016, i prenent com a referència el màxim de 2009,**

---

<sup>31</sup> La participació actualment es vehicula, per exemple, a través del Consell de Salut de Catalunya o del Consell d'Educació de Catalunya. La Llei 10/2014, del 26 de setembre, que regula les consultes populars no referendàries i d'altres formes de participació ciutadana, permetria ampliar el ventall de mètodes.

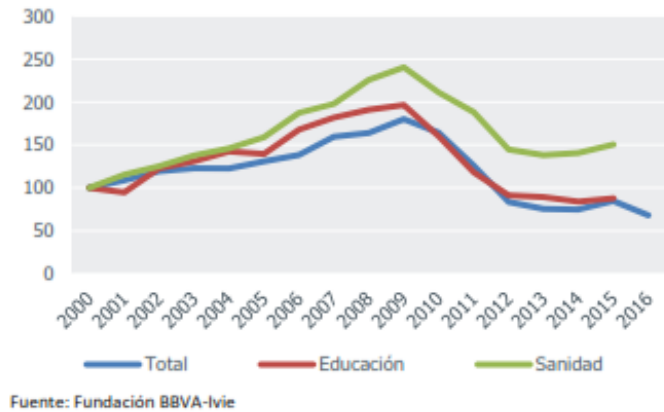
<sup>32</sup> Adaptat de Fundación BBVA-Ivie (2017). *Inversión y capital público en educación y sanidad tras la crisis*. Esenciales. Nº22/2017



**la inversió pública s'ha reduït més d'un 60%**, situant-se en l'actualitat en un nivell en el qual ni tan sols cobreix la depreciació dels capitals acumulats en el passat.

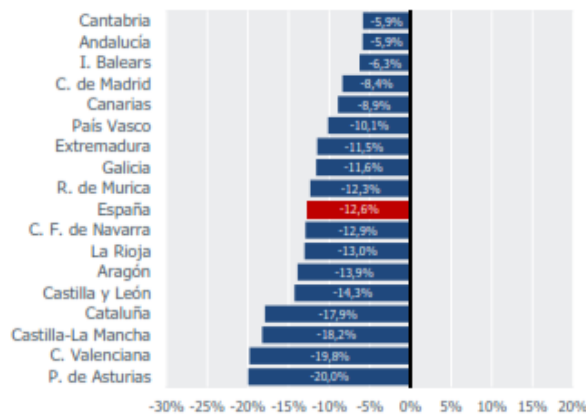
A Espanya, des de l'any 2000 la inversió pública en infraestructures educatives i sanitàries ha seguit un perfil similar al de inversió pública total: un augment continuat i intens fins 2009 (per sobre de la resta de funcions públiques) i un notable descens a partir del 2010. Així, **des del 2009 fins el 2015, darrer any disponible, la inversió en sanitat ha experimentat un retrocés del 37% i l'educació, un 55%.**

EVOLUCIÓN REAL DE LA INVERSIÓN PÚBLICA TOTAL, EN EDUCACIÓN Y EN SANIDAD. ESPAÑA (2000=100)

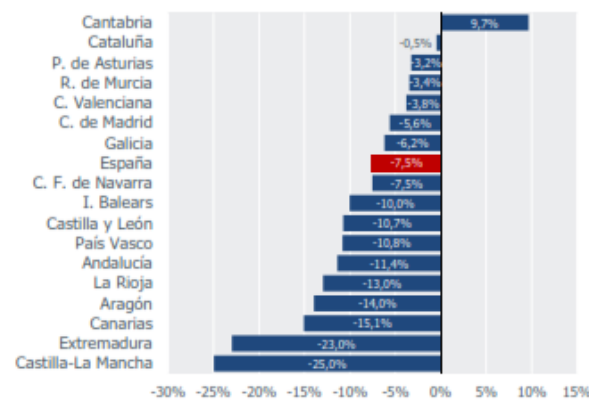


**Pel que fa a Catalunya, la reducció de la inversió pública en educació ha estat en el període 2009-2015 del -17,9% anual (a Espanya, del -12,6% anual). I per a sanitat, la disminució ha estat menys significativa i s'ha situat en un -0,5% anual (a Espanya, del -7,5%).**

TASA DE VARIACIÓN ANUAL MEDIA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN EDUCACIÓN. CC. AA. 2009-2015 (porcentaje)



TASA DE VARIACIÓN ANUAL MEDIA DE LA INVERSIÓN PÚBLICA EN SANIDAD. CC. AA. 2009-2015 (porcentaje)



Malgrat la caiguda de la inversió, **l'estoc de capital en infraestructures educatives públiques era a Catalunya el 2014 de 1.163 euros per habitant** (Espanya, 1.051 euros), encara superior al 2000, i **d'infraestructures sanitàries, de 827 euros per habitant** (Espanya, 954 euros). Per obtenir el capital total en infraestructures educatives i sanitàries, però, s'hauria d'afegir la dotació de capital dels centres concertats i privats.

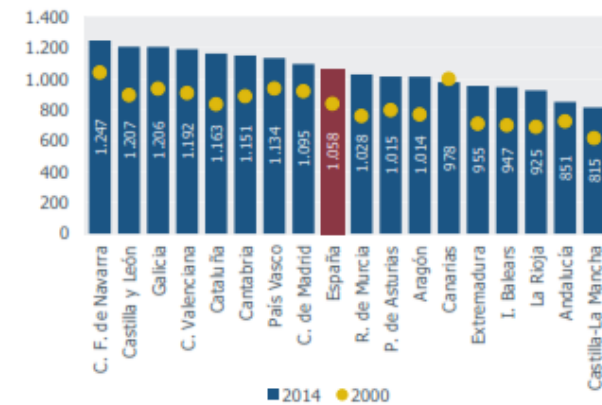
Entre les funcions de la despesa pública en les que inverteix el sector públic, a més de



les infraestructures de transport, que s’acostuma a definir com a inversions “productives”, pel seu caràcter complementari de la inversió privada i de factor de creixement econòmic, **les inversions en educació i sanitat són de gran rellevància pel benestar de la població en general i també per assegurar la qualitat d’un dels factors bàsics de l’economia, el treball.**

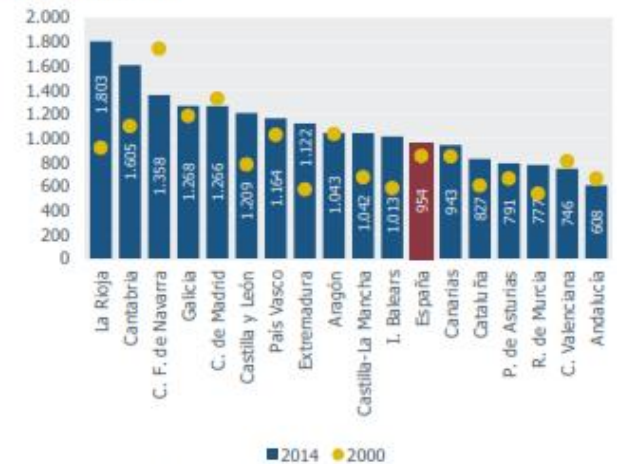
Si es vol mantenir o augmentar la qualitat en la prestació dels serveis públics, **les diverses administracions públiques haurien de revertir la pèrdua de dotació de capital acumulat que s’ha produït durant els darrers anys.**

STOCK DE CAPITAL EN INFRAESTRUCTURAS EDUCATIVAS PÚBLICAS POR HABITANTE. 2000 y 2014 (euros de 2014 por habitante)



Fuente: Fundación BBVA-Ivie, INE y elaboración propia

STOCK DE CAPITAL EN INFRAESTRUCTURAS SANITARIAS PÚBLICAS POR HABITANTE. 2000 y 2014 (euros de 2014 por habitante)



Fuente: Fundación BBVA-Ivie, INE y elaboración propia

## 8. Propostes per a un nou model de gestió dels equipaments

De l’exposat anteriorment es poden deduir **accions concretes que, progressivament, ens conduirien a un nou model de gestió dels equipaments.** Hem dividit aquestes accions segons l’abast temporal, curt termini (un-dos anys) i mig-llarg termini (tres-cinc anys).

### 8.1. Accions a realitzar a curt termini

- Definir els **criteris objectius per prioritzar la construcció d’equipaments** a partir de l’establiment de serveis mínims municipals.
- **Definir quins estudis i anàlisis han de constar en els estudis previs** a la construcció d’equipaments.

- **Establir mètodes uniformes d'anàlisi del retorn econòmic, social i ambiental de tot equipament**, que tingui en compte, entre d'altres, els costos de manteniment i explotació al llarg del cicle de vida.
- **Incrementar la inversió en els estudis previs i projectes de construcció** d'equipaments per equiparar-la, com a mínim, a la mitjana europea.
- En la licitació dels contractes públics, apostar decididament per **prioritzar els aspectes qualitatius sobre el preu**.
- **Impulsar mesures d'eficiència energètica i de reducció d'emissions de CO2 en els equipaments públics** establint protocols o procediments generals per fomentar el manteniment preventiu, millorar el comportament passiu dels edificis i la renovació de les instal·lacions.
- En els projectes de Reforma, Ampliació i Modificació (RAM), **incloure sempre actuacions d'eficiència energètica, accessibilitat, adequació a la societat de la informació, entre d'altres**.
- En aplicació del principi de transparència, **publicar en un lloc destacat els plans i els programes anuals i pluriennals existents**, de caràcter general o sectorial, que estableixen les directrius estratègiques de les polítiques públiques d'equipaments, **així com les auditories internes i externes d'avaluació de la qualitat dels serveis públics**.
- **Definir els protocols per a què la participació sigui efectiva**.
- **Iniciar la redacció dels plans directors d'equipaments i els plans sectorials** que manquin o la seva actualització, amb la col·laboració de la societat civil, **prèvia avaluació de les polítiques actuals d'equipaments per organismes independents**.

### 8.2. Accions a realitzar a mig-llarg termini

- **Revisar els protocols reguladors del cicle del projecte** (planificació, identificació, formulació, aprovació, contractació, execució, gestió i manteniment de l'obra d'infraestructura) i, paral·lelament, el contingut dels plans i projectes, prestant atenció a les formes de comunicació i la qualitat de la informació sobre la qual es prenen les decisions.
- Definir els protocols, de forma consensuada entre tots els agents, per adoptar aquelles metodologies que permetin optimitzar la planificació, disseny, construcció, gestió, manteniment (facility management) i deconstrucció o canvi d'usos dels equipaments.
- Finalitzar la redacció de plans directors d'equipaments i plans sectorials.
- Avaluar periòdicament les polítiques públiques d'equipaments, i els plans i les actuacions que les desenvolupen, per organismes independents i per la pròpia ciutadania.

## 9. Membres del Grup de Treball Foment Infraestructures i Equipaments

Presidenta	Anna	Cornadó	Presidenta COPISA, Constructora Pirenaica, S.A.
Vicepresident	Josep	Túnica	President d'ASINCA
Secretari	Salvador	Guillermo	Secretari General Adjunt i Director d'Economia FTN
Vocal	Esteban	Arimany	Advocat Esteban Arimany Estudio Jurídico
Vocal	Jose Alberto	Carbonell	Director General del Port de Barcelona
Vocal	Julio	De Ramón-Laca	Director de Infraestructuras d'Agbar
Vocal	José	Dolz	Catedràtic Universitat Politècnica de Catalunya
Vocal	Juan Ramón	Domínguez García	President SET,S.A.
Vocal	Josep	Gassiot	President Gremi Construct. Obres de BCN C.
Vocal	Francisco	Gutiérrez	President Consell Assessor Infraestructures de Catalunya
Vocal	Joaquim	Llansó	President de la CCOC
Vocal	Miquel	Llevat	Director General de Desarrollo de COMSA
Vocal	Pere	Macias	President de F. Cercle d'Infraestructures
Vocal	Juan Manuel	Manrique	Coordinador GT Consell Assessor Infraestruct de Catalunya
Vocal	Josep Manel	Marí	Director Estudis de la CCOC
Vocal	Gonzalo	Martín Borregón	Director de Finan. Estructuradas CaixaBank
Vocal	Josep	Martínez Vila	Conseller Delegat SABA Infraestructuras, S.A.
Vocal	Josep	Oriol	Director General Saba Parcs Logístics
Vocal	Enric	Pérez	Cap d'Afers Internacionals Cellnex Telecom
Vocal	Jordi	Piera	Enginyer Industrial
Vocal	Ramón	Serra	President d'URBICSA
Vocal	Ferran	Travé	Director Banca Corporativa Catalunya Bankia

## 10. ANNEX CAT-Equipaments, Catàleg d'Equipaments bàsics pendents a Catalunya

### 10.1. Novetats

El Govern de la Generalitat va aprovar, a l'abril del 2019, l'encàrrec i la regularització d'encàrrec de diverses **actuacions d'infraestructura escolar a realitzar per l'empresa pública Infraestructures de la Generalitat de Catalunya (Infraestructures.cat)**, que preveu 27 construccions escolars per un import total de 104,7 M€, que corresponen a les més prioritàries per al sistema educatiu de Catalunya, d'acord amb les necessitats d'escolarització actuals i a mitjà termini. De les 27, un total de 21 són de nova construcció, 5 són grans ampliacions i 1 és una rehabilitació integral. Totes les obres es començaran a edificar de manera esglaonada fins al 2023 i permetran la retirada de més d'un centenar de mòduls.<sup>33</sup>

El **Departament d'Educació** també va publicar a l'abril del 2019 (actualitzada a octubre del mateix any) l'estat de totes les obres que està realitzant o té previst realitzar indicant la fase d'actuació.

Durant el 2019, s'han dut a terme obres en 413 centres, incloent centres de nova construcció (4), grans ampliacions i grans adequacions (23), i actuacions de millora (386), per valor de 67,3 M€.

Durant les vacances escolars una tercera part dels centres educatius de la ciutat de Barcelona var realitzar obres de millora i nova construcció: un total de 77 equipaments van posar en marxa obres de rehabilitació i ampliació, mentre que 15 centres van continuar amb les obres d'ampliació i millora que ja havien començat.

El **Departament de Justícia** té previst invertir 66 M€ fins el 2025 en nous edificis i en la reforma i adequació dels més antics. D'aquesta quantitat, la Generalitat en destina 40 M€ a la construcció d'equipaments de nova planta.<sup>34</sup>

---

<sup>33</sup> <https://web.gencat.cat/ca/actualitat/detall/27-construccions-escolars-fins-lany-2023>

<sup>34</sup> <https://govern.cat/salaprensa/notes-premsa/318002/justicia-destina-40-meur-nous-edificis-judicials-fins-al-2025>

## 10.2. Equipaments finalitzats el 2019

Equipaments finalitzats dels quals s'ha pogut tenir constància:

Educació (noves construccions):

- Institut Maria Espinalt (Barcelona)
- Institut El Prat de Llobregat
- Secció d'institut Can Record (Sant Esteve de Palautordera)
- Escola de Sant Iscle (Vidreres)
- Escola de Mitjans Audiovisuals de Barcelona (EMAV)

Salut:

- Hospital de Dia i el Servei de Rehabilitació Comunitària a Tremp.
- Consultori local de la Pobla de Montornès
- Centre d'Atenció Primària de Santa Coloma de Gramenet
- Consultori local dels Pallaresos
- CAP Roger, Sants-Badal
- CAP Amposta

Justícia:

- Palau de Justícia de Tortosa
- Jutjats de Mollet del Vallès
- Jutjat de família al Canyeret de Lleida
- Jutjat de primera instància a l'Hospitalet de Llobregat

## 10.3. Conclusions

El Departament d'Educació va fer un pas endavant en transparència publicant amb força detall els projectes que està realitzant i els que té previstos dur a terme fins el 2023. Totes les administracions, sense excepció, en aplicació del principi de transparència, haurien de publicar els plans i els programes anuals i pluriennals existents, de caràcter general o sectorial, que estableixen les directrius estratègiques de les polítiques públiques d'equipaments, així com les auditories internes i externes d'avaluació de la qualitat dels serveis públics.

A més, s'haurien d'avaluar periòdicament les polítiques públiques d'equipaments, i els plans i les actuacions que les desenvolupen, per organismes independents i per la pròpia ciutadania mitjançant els protocols adequats perquè la participació sigui efectiva.

Així mateix, caldria iniciar la redacció dels plans sectorials que manquin o la seva actualització, basats amb dades objectives, amb la col·laboració de la societat civil.

Després de suprimir aquells equipaments ja finalitzats dels quals s'ha tingut constància, el nombre d'equipaments catalogats a CAT-Equipaments ha passat de 180 a 174 (l·listat orientatiu a causa de la insuficiència de les fonts d'informació). A més, s'ha afegit al present annex les inversions reals en edificis i altres construccions del pressupost del 2020 de la Generalitat de Catalunya. Aquesta, però, va anunciar el modificaria per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

#### 10.4. CAT-Equipaments 2020

Equipaments planificats dels quals s'ha pogut tenir constància:

- **Afers Socials i Família:**

1. Construcció de Residències de Gent Gran:
  - 1.1. Barcelona (4)
  - 1.2. L'Hospitalet de Llobregat
  - 1.3. Sabadell
  - 1.4. Sort (reforma, 2ª fase)
  - 1.5. Tarragona (rehabilitació de la Mercè)
  - 1.6. Terrassa (una nova i una altre reconversió integral).
2. Construcció de Residències de Persones amb Discapacitat Psíquica: Barcelona.
3. Construcció de Residències de Persones amb Discapacitat Física: Esplugues de Llobregat.
4. Construcció de Centres d'Acolliment: Barcelona.

- **Recerca i Universitats:**

1. Edificis de recerca mínims necessaris, previsions a curt i mig termini:
  - 1.1. Vall d'Hebron Institut de Recerca (VHIR): Nou edifici, resten tres fases de quatre.
  - 1.2. Institut d'Investigació en Ciències de la Salut Germans Trias i Pujol (IGTP): Edifici en construcció del Centre de Medicina Comparativa i Bioimatge

- 1.3. Institut Català d'Investigació Química (ICIQ): Construcció d'un edifici de laboratoris destina a allotjar el programa de recerca sobre energia i matèries primeres renovables
  - 1.4. Institut d'Investigació Sanitària Pere Virgili (IISP): Habilitació i equipament dels laboratoris i unitats d'assaigs clínics a l'H.U. de Tarragona Joan XXIII i a l'H.U. Sant Joan de Reus
  - 1.5. Universitat Politècnica de Catalunya (UPC): Acabament espais interiors d'alguns edificis de recerca del Campus Diagonal Besòs
  - 1.6. Institut de Recerca Biomèdica (IRB): Nou edifici
  - 1.7. Institut de Bioenginyeria de Catalunya (IBEC): Nou edifici
  - 1.8. IBE (CSIC-UPF): Nou edifici
2. Edificis de docència universitària:
- 2.1. Universitat Rovira i Virgili (URV): Ampliació del Campus Catalunya
  - 2.2. Universitat de Lleida (UdL): Construcció de l'Edifici Polivalent II al Campus Cappont
  - 2.3. Universitat de Barcelona (UB): Construcció de la nova Facultat de Dret
3. Infraestructures de recerca compartida:
- 3.1. Advanced Centre For Electronic Microscopies (AC4EM): Construcció d'un nou centre de referència en microscòpia i dos nodes de cribatge
  - 3.2. Centre de referència en Espectrometria de Masses: Construcció d'un centre de referència i dos nodes
  - 3.3. Laboratori de Nano-Fabricació Avançada: A construir a l'Institut Català de Nano-ciència i Nanotecnologia (ICN2)
  - 3.4. Plataforma d'enginyeria en l'àmbit de la medicina regenerativa: A construir al Centre de Medicina Regenerativa de Barcelona (CMRB)
  - 3.5. Plataforma de cribatge de compostes químics: A construir al Centre de Regulació Genòmica
  - 3.6. Plataforma conjunta de metabolòmica: A construir a l'Institut d'Investigació Sanitària Pere Virgili (IISPV)
  - 3.7. Plataforma de lipodòmica: A construir a l'Institut de Recerca Biomèdica de Lleida (IRBLleida)
  - 3.8. Plataforma de fenòmica vegetal: A construir al Centre de Recerca en Agrigenòmica (CRAG)
  - 3.9. Plataforma de producció de biotecnològics: A construir a espais del Consorci CELLS

- Interior:

1. Construcció de Comissaries:

- 1.1. Barcelona (Sarrià-Sant Gervasi)
- 1.2. Barcelona (Plaça Catalunya)
- 1.3. La Jonquera
- 1.4. Manlleu
- 1.5. Mollerussa
- 1.6. Terrassa
- 1.7. Torredembarra

2. Construcció de Parcs de Bombers:

- 2.1. Gelida
- 2.2. La Roca del Vallès
- 2.3. Santa Llogaia d'Àlguema

- Justícia:

1. A Barcelona:

- 1.1. Reforma de Centre Penitenciari de Dones
- 1.2. Construcció d'un Centre Penitenciari Obert
- 1.3. Construcció d'un centre de preventius

2. A Girona: Adaptació del Centre Penitenciari a Centre Penitenciari Obert

3. A Tarragona:

- 3.1. Adaptació del Centre Penitenciari a Centre Penitenciari Obert
- 3.2. Construcció d'un nou edifici judicial

- Salut:

1. Construcció de Centres d'Atenció Primària:

- 1.1. Agramunt (ampliació)
- 1.2. Barcelona (3 CAP, 2 Centres d'Urgències d'Atenció Primària)
- 1.3. Caldes de Montbui (Remodelació CAP Joan Mirambell I Folch)
- 1.4. Cambrils



- 1.5. Corbera de Llobregat
  - 1.6. El Castell
  - 1.7. Gelida (ampliació)
  - 1.8. Granollers
  - 1.9. Manresa
  - 1.10. Mataró (remodelació)
  - 1.11. Montornès (ampliació)
  - 1.12. Mont-Roig del Camp
  - 1.13. Prats de Lluçanès
  - 1.14. Premià de Mar
  - 1.15. Sant Cugat
  - 1.16. Sant Feliu de Llobregat (Ampliació Centre Salut el Pla)
  - 1.17. Sant Boi de Llobregat
  - 1.18. Sant Joan de les Abadesses
  - 1.19. Seu d'Urgell
  - 1.20. Terrassa
2. Construcció de Consultori Local:
- 2.1. La Canonja
  - 2.2. Sant Joan de les Abadesses
  - 2.3. Torà
  - 2.4. Verges.
3. Hospitals:
- 3.1. Hospital Germans Trias I Pujol de Badalona: Remodelació I Ampliació ICO
  - 3.2. Nou Hospital Universitari Joan XXIII de Tarragona.
  - 3.3. Hospital Dr. Josep Trueta de Girona: Diagnòstic Per la Imatge I Medicina Nuclear i Remodelació I Ampliació Espais ICO
  - 3.4. Projecte Connexió Escomesa Elèctrica Hospital Vall d'Hebron
  - 3.5. Ampliació I Reforma de L'Hospital de Viladecans
  - 3.6. Ampliació Hospital Comarcal Móra d'Ebre
  - 3.7. Construcció Parc Hospitalari Martí I Julià
  - 3.8. Remodelació Hospital General De Vic
  - 3.9. Remodelació Hospital Clínic de Barcelona
  - 3.10. Remodelació Hospital de Tremp
  - 3.11. Remodelació I Ampliació Espais ICO Hospital Duran I Reynals
  - 3.12. Centre Fòrum Hospital del Mar Atenció Socio sanitària
  - 3.13. Hospital De Bellvitge: Diagnòstic per La Imatge I Medicina Nuclear
  - 3.14. Hospital Duran I Reynals; Obres I Instal·lacions

- Educació (nova construcció, substitució d'edifici, ampliació, reconversió o adequació):

**Actuacions encarregades a Infraestructures.cat (a 30 d'abril del 2019):**

Actuació	Pressupost (euros)
Execució de les obres d'ampliació de l'Institut Montserrat Colomer a Sant Esteve Sesrovires, de 3 línies d'ESO i 2 de batxillerat	1.700.000
Execució de les obres d'ampliació i reforma de l'Institut La Riera a Badalona, de 3 línies d'ESO i 2 de batxillerat	6.000.000
Execució de les obres de la primera fase del pla de conservació i manteniment i el projecte d'activitats per a llicència ambiental per a l'ampliació de l'Institut Alfons Costafreda a Tàrraga, de 3 línies d'ESO, 2 de batxillerat i cicles formatius	2.300.000
Execució de les obres d'ampliació i adequació de l'Institut de Guissona, de 3 línies d'ESO, 2 de batxillerat i cicles formatius	2.600.000
Execució de les obres d'ampliació i adequació de l'Institut Creu de Saba a Olesa de Montserrat, de 3 línies d'ESO i 2 de batxillerat	1.200.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut Vallcarca a Barcelona, de 3 línies d'ESO i 2 de batxillerat	5.700.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut La Sagrera al barri de Sant Andreu a Barcelona, de 3 línies d'ESO i 2 de batxillerat	5.700.000
Execució de les obres nova construcció de l'Institut Nou de l'Hospitalet a l'Hospitalet de Llobregat, de 4 línies d'ESO i 3 de batxillerat	6.600.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut Salvador Sunyer Aymeric a Salt, de 3 línies d'ESO	4.950.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut Els Roures a Dosrius, de 2 línies d'ESO	4.200.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut Les Cinc Sènies a Mataró, de 4 línies d'ESO i 3 de batxillerat	6.600.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut de Miami A Montroig del Camp, de 2 línies d'ESO	3.800.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Institut Arraona a Sabadell, de 5 línies d'ESO i 3 de batxillerat	8.000.000
Execució de les obres de consolidació estructural de l'Escola Montcau a Gelida	3.500.000
Execució de les obres d'ampliació i reforma de l'Escola El Bruc, d'1 línia	2.900.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola 30 passos al barri de la Sagrera al districte de Sant Andreu a Barcelona, de 2 línies	4.900.000
Execució de les obres de nova construcció Escola Josep Ribot i Olivas a Vilamallà, d'1 línia	4.000.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola Vall·llobrega, de 6 aules	1.900.000

Execució de les obres de nova construcció de l'Escola La Serreta a Santpedor, d'1 línia	4.350.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola Pla del Puig a Sant Fruitós de Bages, d'1 línia	3.500.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola Ramon Perelló-Zer Guicivervi a Vilagrassa, de 4 aules	1.400.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola El Roser-ZER Plaurcén al Poal, de 3 aules	1.100.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola de Maspujols, d'1 línia	3.700.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola Teresa Godes i Domènech al Montmell, de 7 aules	2.500.000
Execució de les obres de nova construcció i adequació de l'Escola Els Ganxets a l'edifici Ciutat de Reus, d'1 línia	2.000.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola Virolet a Sabadell, de 2 línies	5.400.000
Execució de les obres de nova construcció de l'Escola Sala i Badrinas a Terrassa, de 2 línies	4.200.000
Total	104.700.000

**En construcció o amb pressupost assignat (a 30 d'abril 2019)**

Centre	Pressupost (euros)
Escola d'Almenar	3.416.478
Institut Ventura Gassol a Badalona	6.704.118
Institut Josep Brugulat a Banyoles	6.594.143
Escola Anglesola a Barcelona	4.008.000
Institut Maria Espinalt a Barcelona (finalitzat 2019)	5.308.244
Escola La Maquinista a Barcelona	5.100.000
Institut Angeleta Ferrer i Sensat a Barcelona	6.528.220
Secció d'Institut Serra de Noet a Berga	4.393.031
Secció d'Institut de Caldes de Malavella	4.200.000
Escola Pirineu a Campdevàrol	4.887.601
Escola Cau de la Guineu a Corbera de Llobregat	1.791.998
Institut Escola Gavà Mar a Gavà	1.670.609
Institut Ermessenda de Girona	6.950.000
Escola de Gironella	3.434.589
Escola Jacint Verdaguer a la Granada	4.550.000
Escola Ramon Faus i Esteve a Guissona	774.260
Institut Gurb	4.900.000
Escola Ernest Lluch a l'Hospitalet de Llobregat	3.850.000
Institut Badia Margarit a Igualada	4.340.831
Escola Pinyana a Lleida	5.850.000

Institut de Mollet del Vallès	6.200.000
Institut La Ferreria a Montcada i Reixac	1.900.000
Escola Lluís Viñas i Viñoles a Móra d'Ebre	1.171.706
Institut Els Pallaresos	2.575.421
Institut El Prat de Llobregat (finalitzat 2019)	2.936.388
Institut de Roda de Berà	5.145.000
Escola El Gegant del Rec a Salt	4.250.000
Escola La Mirada a Sant Cugat del Vallès	5.207.772
Secció d'Institut Can Record a Sant Esteve de Palautordera (finalitzat 2019)	3.649.309
Institut Vall del Mediona a Sant Quintí de Mediona	2.056.212
Escola Purificació Salas i Xandri a Sant Quirze del Vallès	821.850
Institut Rovira-Forns a Santa Perpètua de Mogoda	945.087
Escola Agnès de Sitges	4.013.622
Escola El Vinyet a Solsona	5.465.500
Escola l'Arrabassada a Tarragona	4.534.354
Institut Joan Solà a Torrefarrera	5.520.773
Institut Vilablareix	6.946.071
Total	152.591.187

**Convenis i acords en procés amb els ajuntaments per a la construcció de nous equipaments educatius, ampliacions o grans adequacions:**

Abrera: Institut de Voltretera
Albesa: Escola l'Alber
Badalona: Escola Ventós Mir i Escola Badalona Port
Castellcir: Escola la Popa
Castell Platja d'Aro: Escola Fanals Aro
Cubelles: Institut Les Vinyes
El Catllar: Institut Escola L'Agulla
El Prat de Llobregat: Escola Pepa Colomer
L'Hospitalet de Llobregat: Escola Paco Candel
Hospitalet de l'Infant: Escola Mestral
Les Franqueses: Escola Joan Sanpere
Llívia: Escola Jaume I
Montornès del Vallès: Institut Marta Mata
Rubí: Escola del Bosc
Sant Jaume de Llierca: Escola Les Escomes
Sant Pere de Ribes: Institut Xaloc
Sant Vicenç dels Horts: Escola Sant Jordi
Santa Susanna: Institut Escola

Tiana: Institut
Torrelameu: Escola de Torrelameu
Vallmoll: Escola Mare de Déu del Roser
Vilallonga del Camp: Escola Pere Virgili

FONTS: Diversos Departaments de la Generalitat *Educació*: Equipaments programats pel Departament d'Educació, aprovats pel Govern a executa en els pròxims anys. Font: Direcció General de Centres Públics

*Recerca i Universitats*: Necessitats mínimes. Font: Direcció General de Recerca.



INVERSIONS REALS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS EN ENSENYAMENT,  
SANITAT, JUSTÍCIA, SEGURETAT, CULTURA I PROTECCIÓ SOCIAL

PRESSUPOST DE LA GENERALITAT DE CATALUNYA 2020

(aprovat pel Parlament el 24 d'abril del 2020)

**INVERSIONS REALS EN ENSENYAMENT 2020**

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
<b>Gabinet i SG d'Educació</b>	<b>74.545.575,43</b>
APORTACIONS PEF INFRACAT	55.700.000,00
REFORMES, ADEQUACIONS, MILLORES (RAM) EN CENTRES DOCENTS. RAM 2020	15.794.984,21
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT (EL PRAT DE LLOBREGAT) 2 LÍNIES D'ESO	1.850.000,00
AMPLIACIÓ INSTITUT (TORDERA) PER COMPLETAR ESPAIS	405.977,52
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT (TORDERA) NOVA CONSTRUCCIÓ	174.589,07
REFORMA ESCOLA JOANOT ALISANDA (SABADELL), SUBSTITUIR COBERTA GIMNÀS I ATRI	156.118,54
CENS EMFITEÚTIC ADQUISICIÓ EDIFICI IES SANT FELIU CODINES (CARRER CONSELL DE CENT / AVDA.ESCOLES)	103.623,84
REHABILITACIÓ COMPLEX EDUCATIU (TARRAGONA), ARRANJAMENT UNA PISTA BESSONA	99.566,78
REFORMA ESCOLA TORRE LLAUDER (MATARÓ) OBRES ADEQUACIÓ ESPAIS I ENDERROC MÒDULS (2A I 3A FASE)	87.015,27
MILLORA ESCOLA SANT JAUME (PORTBOU), SUBSTITUCIÓ COBERTA FLOTANT AL PATI	78.717,43
REFORMA ESCOLA BERNAT DE MOGODA (SANTA PERPÈTUA DE MOGODA), ARRANJAMENT 2A FASE	46.084,47
MILLORA INSTITUT SANT QUIRZE (LLORET DE MAR), INSTAL·LACIÓ D'UN PORXO	11.566,90
ESCOLARITZACIÓ ESCOLA SANT LLATZER (TORTOSA), PROJECTE BÀSIC EXECUTIU	5.917,65
AMPLIACIÓ INSTITUT A. DEULOFEU (FIGUERES), ADEQUACIÓ ESPAIS INTERIORS	5.497,88
MILLORA ESCOLA JOAN MARGARIT (BISBAL D'EMPORDÀ, LA), INSTAL·LACIÓ ASCENSOR I ADEQUACIÓ LUCERNARI	5.477,39
REFORMA, INSTITUT POLINYÀ (POLINYÀ), PAVIMENT FORMIGÓ PATI	5.063,43
AMPLIACIÓ ESCOLA VILADEMANY (AIGUAVIVA), AMPLIACIÓ CUINA	4.644,12
REFORMA INSTITUT ANGELETA FERRER (SANT CUGAT DEL VALLÈS), REFORMA LAVABOS	3.389,11
REFORMA ESCOLA JOAN TORREDEMER CANELA (MATADEPERA), REFORMA COBERTA (FASE 2)	3.065,29
REFORMA INSTITUT MATADEPERA (MATADEPERA), REFORMA ESCOMESA AIGUA I DESGUASSOS	2.481,29
REHABILITACIÓ COMPLEX EDUCATIU (TARRAGONA), ARRANJAMENT PAVIMENT D'UNA PISTA BESSONA	1.795,24
<b>Infraestructures Generalitat Cat., SAU</b>	<b>68.218.146,70</b>
REFORMA, ADEQUACIÓ I MILLORA CENTRES EDUCATIUS (RAM 2020)	7.213.260,94
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT ANGELETA FERRER (BARCELONA) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT 3/2	4.633.795,55
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT VENTURA GASSOL (BADALONA) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT	4.435.024,86
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT (VILABLAIREIX) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT 4/3	4.401.203,37
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA L'ARRABASSADA (TARRAGONA) NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA	3.536.100,47
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA EL VINYET (SOLSONA) NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA	2.717.773,77
RECONVERSIÓ INSTITUT BADIA I MARGARIT (IGUALADA) RECONVERSIÓ-ADEQUACIÓ I AMPLIACIÓ 3/2 SENSE GIMNÀS	2.691.388,04
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA AGNÈS, SITGES. ESCOLA NC 2 LÍNIES INFANTIL + PRIMÀRIA	2.637.516,38
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT JOAN SOLÀ DE TORREFARRERA. NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT	2.306.398,48
ENCÀRREC DE PROJECTES DEPARTAMENT D'ENSENYAMENT	2.185.770,84
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT (GURB) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT	1.906.317,93
AMPLIACIÓ PER A INSTITUT (SANT QUINÇ DE MEDIONA) AMPLIACIÓ ESCOLA ANTONI GRAU MINGUELL PER A INSTITUT 2/0	1.730.531,49
AMPLIACIÓ INSTITUT (ELS PALLARESOS) AMPLIACIÓ INSTITUT	1.660.916,73
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT (CALDES DE MALAVELLA) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT 2/0 + 3 AULES + 1 AULA RECOLZAMENT	1.642.154,27
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS GIRONA I. ESCOLA JOAN MARAGALL (SANTA PAU)	1.375.734,64
OBRES DE RAM 2017 ALS SERVEIS TERRITORIALS DEL VALLÈS OCCIDENTAL: ESCOLA ELISA BADIA (BARBERÀ DEL VALLÈS) ADEQUACIÓ 2/0 DE L'INSTITUT BITÀCOLA	1.269.876,95
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA (ALMENAR) NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA	1.223.200,55
AMPLIACIÓ ESCOLA CAU DE LA GUINEU (CORBERA DE LLOBREGAT) AMPLIACIÓ I ADEQUACIÓ ESCOLA	1.168.963,58
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA SERRERA, A SANTPEDOR (1 LÍNIA)	1.108.305,70
AMPLIACIÓ PER A INSTITUT ESCOLA GAVÀ MAR (GAVÀ) AMPLIACIÓ ESCOLA PER A INSTITUT ESCOLA (1A FASE ESPAIS DOCENTS)	1.087.578,06
AMPLIACIÓ INSTITUT JOSEP BRUGULAT (BANYOLES) AMPLIACIÓ I REFORMA INSTITUT	1.071.939,42
AMPLIACIÓ INSTITUT ROVIRA FORNS (SANTA PERPÈTUA MOGODA) AMPLIACIÓ 4/2	916.548,66
AMPLIACIÓ INSTITUT LA FERRERIA (MONTCADA I REIXAC) AMPLIACIÓ I REFORMA A L'INSTITUT	907.896,31
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA ERNEST LUICH (HOSPITALET DE LLOBREGAT), NOVA CONSTRUCCIÓ 1 LÍNIA + 4 AULES	880.859,87
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT LEONARDO DA VINCI (SANT CUGAT DEL VALLÈS) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT	865.334,03
AMPLIACIÓ ESCOLA GEGANT DEL REC (SALT) AMPLIACIÓ 2 LÍNIES	846.511,62
AMPLIACIÓ I ADEQUACIÓ INSTITUT 3/2 + CICLES FORMATIUS A GUISSONA	829.825,54
LLICÈNCIES OBRES DEPARTAMENT D'ENSENYAMENT	795.938,88
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA PINYANA (LLEIDA) NOVA CONSTRUCCIÓ	767.458,44
OBRES DIVERSOS CENTRES ESCOLARS PÚBLICS (DIVERSOS MUNICIPIS) REFORMA, ADEQUACIÓ I MILLORA	652.438,71
AMPLIACIÓ ESCOLA RAMON FAUS ESTEVE (GUISSONA) AMPLIACIÓ 2,5 LÍNIES (5 AULES)	617.336,93
ADEQUACIÓ ESCOLA LLUIS VIÑAS I VIÑOLES (MÓRA D'EBRE) ADEQUACIÓ ESCOLA	608.585,23
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA TERESA GODES I DOMÈNECH DE 7 UNITATS AL MONTMELL	590.656,22
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A CATALUNYA CENTRAL (IV): ESCOLA MARE DE DEU DEL PATROCINI (CARDONA) I ESCOLA LLOBERA (LLOBERA)	459.499,07
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA MONTSERRAT VAYREDA (ROSES), CONSTRUCCIÓ 2 LÍNIES INFANTIL I PRIMÀRIA	458.947,48
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DE LES TERRES DE L'EBRE (I): ESCOLA SANT LLATZER (TORTOSA)	440.882,15
NOVA CONSTRUCCIÓ EDUCACIÓ INFANTIL (SANT QUIRZE DEL VALLÈS) NOVA CONSTRUCCIÓ EDIFICI EDUCACIÓ INFANTIL	437.358,51
OBRES RAM 2017 REFORÇ CONSOLIDACIÓ ESTRUCTURAL ESCOLA TERESA SUBIRATS I MESTRE, A MAS DE BARBERANS	362.088,67
SUBSTITUCIÓ EDIFICI C INSTITUT DE MOLLET (MOLLET DEL VALLÈS) 1A FASE SUBSTITUCIÓ EDIFICI C PER A CICLES FORMATIUS	334.278,16
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA JACINT VERDAGUER (LA GRANADA) NOVA CONSTRUCCIÓ	329.032,54
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL VALLÈS OCCIDENTAL (VII): INSTITUT POLINYÀ I INSTITUT PALAU AUSIT (RIPOLLET)	308.203,41
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL BAIX LLOBREGAT (IV): INSTITUT ESTEVE TERRADES I ILLA (CORNELLÀ DE LL.) I INSTITUT ÍTACA (SANT BOI DE LL.)	273.036,94
OBRES RAM 2019 SSTT BCN COMARQUES (V): ESCOLA AUSIÀS MARCH, ESCOLA MERCÈ RODOREDÀ, INSTITUT LA BASTIDA I INSTITUT LES VINYES (SANTA COLOMA DE	270.670,71
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL BAIX LLOBREGAT (V): ESCOLA MONTSERRAT (SANT JUST DESVERN) I INSTITUT JOANOT MARTORELL (ESPLUGUES DE LLOBREGAT)	253.247,49
NOVA CONSTRUCCIÓ SECCIÓ INSTITUT CAN RECORD (SANT ESTEVE PALAUTORDERA) NOVA CONSTRUCCIÓ	215.045,30
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL BAIX LLOBREGAT (II): INSTITUT CORNELLÀ, CFA ADULTS, INSTITUT JOAN MIRÓ I ESCOLA SURIS (CORNELLÀ DE LLOBREGAT)	207.144,54
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A GIRONA (V): ESCOLA SANT ESTEVE DE GUALBES, ACTUALITZACIÓ PROJECTE, (VILADEMULS)	207.099,14
AMPLIACIÓ DE L'INSTITUT ALFONS COSTAFREDA DE TÀRREGA (URGELL)	202.902,24
RAM 2018 SERV TERRIT. MARESME-VALLÈS OR. I: INSTITUT MARTA ESTRADA (GRANOLLERS), ESCOLA LA MUNTANYA (AIGUAFREDA) I ESCOLA L'ESTELADA (CÀNOVES I SAMALÚS)	178.065,12
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA 1 LÍNIA A MASPUJOLS	168.701,98
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS LLEIDA II: ESCOLA R. ESTADELLA (GUISSONA), INSTITUT (LA GRANADELLA) I ESCOLA (VILANOVA DE MEIÀ)	165.737,38
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL BAIX LLOBREGAT (III): ESCOLA ÀNGEL GUIMERA (PALLEJÀ) I INSTITUT EL PALAU (SANT ANDREU DE LA BARÇA)	161.815,25
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS BARCELONA COMARQUES VII : ESCOLA MONTCAU (GELIDA)	147.997,67
NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT (RODA DE BARÀ) NOVA CONSTRUCCIÓ INSTITUT	88.628,79
RAM 2019 SSTT VALLÈS OCCID (V): INST. SABADELL SUD I INSTITUT ARRAONA (SABADELL), ESCOLA LA MIRADA (SANT CUGAT) I INSTITUT CAN PLANAS (BARBERÀ VALLÈS)	88.058,44
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A TARRAGONA (II): INSTITUT BAIX CAMP (REUS), INSTITUT JOAN PUIG I FERRETER (LA SELVA DEL CAMP) I INSTITUT JAUMET HUGUET (VALLS)	74.983,62
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS BARCELONA COMARQUES VI: INSTITUT JOAQUIM MIR, ESCOLA CANIGÓ I ESCOLA COSSETANIA (VILANOVA I LA GELTRÚ)	61.624,42
OBRES RAM 2017, ALS SERVEIS TERRITORIALS GIRONA (VII) A L'ESCOLA AGUSTÍ GUIFRÉ DE SANT GREGORI	59.933,98
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS VALLÈS OCCIDENTAL II: INSTITUT LA SERRA, INSTITUT PAU VILA I INSTITUT CASTELLARNAU (SABADELL)	58.201,55
RAM 2018 SSTT BCN COMARQUES I: DIVERSES ESCOLES I INSTITUTS (HOSPITALET DE LLOBREGAT)	55.637,85
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS LLEIDA I: ESCOLA (ELS ALAMÚS) I INSTITUT MARIUS TORRES (LLEIDA)	54.442,57
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS BARCELONA COMARQUES III: ESCOLA JOAQUIM RUYRA I INSTITUT APEL-LES MESTRES (HOSPITALET DE LLOBREGAT L')	50.280,26
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A GIRONA (IV): ESCOLA FINESTRES, ACTUALITZACIÓ PROJECTE, (MIERES) I ESCOLA D'ART (OLOTT)	44.698,68
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL MARESME-VALLÈS (III): INSTITUT ESCOLA ÀNGELA BRANSUELA (MATARÓ) I INSTITUT ALEXANDRE SATORRAS (MATARÓ)	44.485,03
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS CAT CENTRAL II, ESCOLA VALL DE NÈSPOLA-ZER MOIANÈS (MURA) I INSTITUT FRANCESC RIBALTA (SOLSONA)	42.841,47
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS TARRAGONA I: CEE FONT DEL LLEÓ (REUS), INSTITUT JOSEP TAPIRÓ (REUS) I INSTITUT SALVADOR VILA-SECA (REUS)	41.573,80
OBRES RAM 2019 SSTT BCN COMARQUES (II): INSTITUT JAUME BOTEY, ESCOLA PERE LLISCART, INSTITUT PROVENÇANA I INSTITUT RUBIÓ I ORS (HOSPITALET DE LLOBREGAT)	39.946,04



**INVERSIONS REALS EN ENSENYAMENT 2020**

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS BAIX LLOBREGAT V: INSTITUT SEVERO OCHOA (ESPLUGUES DE LLOBREGAT) I ESCOLA PAU CASALS(SANT JOAN DESPÍ)	38.946,99
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A CATALUNYA CENTRAL (III): INSTITUT JOAN MERCADER (IGUALADA) I INSTITUT PERE VICH (IGUALADA)	37.897,80
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL VALLÈS OCCIDENTAL (X): INSTITUT RIBOT I SERRA (SABADELL), INSTITUT CA N'ORÍAC (SABADELL) I INSTITUT PAU VILA (SABADELL)	37.543,67
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A LLEIDA (I): INSTITUT RONDA, ACTUALITZACIÓ PROJECTE, (LLEIDA) I INSTITUT JOAN ORÓ (LLEIDA)	35.484,04
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL VALLÈS OCCIDENTAL (XI): INSTITUT CAN JOFRESA (TERRASSA), ESCOLA PAU VILA (TERRASSA) I ESCOLA EL MARTINET (RIPOLLET)	33.280,73
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL MARESME-VALLÈS (I): INSTITUT LES CINC SÈNIES (MATARÓ), INSTITUT DE TIANA (TIANA) I INSTITUT BISBE SIVILLA (CALELLA)	32.908,25
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A BARCELONA COMARQUES (IV): INSTITUT EUGENI D'ORS (BADALONA) I INSTITUT LA LLAUNA (BADALONA)	32.038,03
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A GIRONA (III): INSTITUT SANTA EUGÈNIA, ACTUALITZACIÓ PROJECTE, (GIRONA) I ESCOLA FRIGOLET ACTUALITZACIÓ PROJECTE (PORQUERES)	31.282,03
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A BARCELONA COMARQUES (I): INSTITUT LA RIERA (BADALONA) I INSTITUT NOU SANTA COLOMA (SANTA COLOMA DE GRAMENET)	31.073,29
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS VALLÈS OCCIDENTAL I: INSTITUT CAN PLANES(BARBERÀ DEL VALLÈS) I INSTITUT LA RIBERA (MONTCADA I REIXAC)	29.259,84
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A CATALUNYA CENTRAL (I):INSTITUT D'AURO (SANTPEDOR) I ESCOLA POMPEU FABRA (EL PONT DE VILOMARA)	27.395,74
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A GIRONA (II): INSTITUT ERMESSEDA (GIRONA) I INSTITUT SARRIÀ (SARRIÀ DE TER)	26.576,76
RAM 2019 VALLÈS OCCIDENTAL XII ESCOLA ENXANETA (TERRASSA) I ESCOLA JOSEP MARIA FOLCH I TORRES (PALAU-SOLITÀ I PLEGAMANS)	25.912,29
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A TARRAGONA (I): INSTITUT MIAMI (MONT-ROIG DEL CAMP), ESCOLA CÈSAR AUGUST (TARRAGONA) I INSTITUT MARTÍ FRANQUÈS (TARRAGONA)	24.521,22
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DEL MARESME-VALLÈS (II): INSTITUT MARTA ESTRADA (GRANOLLERS) I INSTITUT ESCOLA MAR MEDITERRÀNIA (MATARÓ)	23.736,41
OBRES RAM 2019 ALS SSTT A LLEIDA (II): ESCOLA AESO - ZER PALLARS JUSSÀ (ISONA I CONCA DELLÀ)	14.539,62
RAM 2019 SSTT VALLÈS OCCIDENTAL (VIII): INSTITUT LA RIBERA (MONTCADA I REIXAC) I INSTITUT SALAS XANDRI, ACTUALITZACIÓ PROJECTE(SANT QUIRZE DEL VALLÈS)	13.086,17
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS VALLÈS OCCIDENTAL III. INSTITUT TORRE DEL PALAU (TERRASSA)	10.632,88
RAM 2019 SSTT DEL VALLÈS OCCIDENTAL IV: ESCOLA BELLATERRA, ESCOLA CARLES BUÍGAS I ESCOLA SERRAPARERA, ACTUALITZACIÓ PROJECTE (CERDANYOLA DEL VALLÈS)	9.816,59
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS GIRONA II. ESC. PUIG I SEGALAR (VILADAMAT)	8.355,00
RAM 2018 SERVEIS TERRITORIALS TARRAGONA V : ESCOLA MESTRAL (VILA-SECA) I ESCOLA SANT BERNAT CALVÓ (VILA-SECA)	8.291,32
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA 6 UNITATS VALL-LLOBREGA A VALL-LLOBREGA	8.068,96
OBRES RAM 2017 ALS SERVEIS TERRITORIALS A GIRONA XIII. ESCOLA PUIG I SEGALAR, A VILADAMAT	3.587,80
OBRES RAM 2019 SSTT BCN COMARQUES(III):ESCOLA J.BALTÀ ELIES I ESCOLA PAU BOADA (VILAFRANCA PENEDEÈS) I INSTITUT MANEL DE CABANYES(VILANOVA I LA GELTRÚ)	2.337,12
OBRES RAM 2019 ALS SSTT DE LES TERRES DE L'EBRE (II): ESCOLA EL VERGER (GARCIA) I INSTITUT SÒL DE RIU (ALCANAR)	1.341,44
<b>Consorti d'Educació Barcelona</b>	<b>45.585.999,00</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	39.377.999,00
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA LA MAQUINISTA (BARCELONA) 2 LÍNIES	3.800.000,00
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA ANGLESOA (BARCELONA)	2.408.000,00
<b>Consorti d'Educació de Barcelona (dept.)</b>	<b>9.708.000,00</b>
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA LA MAQUINISTA (BARCELONA) 2 LÍNIES	3.800.000,00
APORTACIONS AL CONSORCI D'EDUCACIÓ DE BARCELONA PER INVERSIONS EN EDIFICIS PER COMPTE DE LA GENERALITAT	3.500.000,00
NOVA CONSTRUCCIÓ ESCOLA ANGLESOA (BARCELONA)	2.408.000,00
<b>Fundació Privada Escola Superior Música</b>	<b>185.000,00</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS PER COMPTE PROPI	185.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>198.242.721,13</b>

Nota: la inversió real pressupostada en ensenyament per tots els tipus d'inversió és de 209.433.724,29 euros (Import consolidat 144.025.724,29; import consolidable 65.408.000,00). Les despeses consolidables corresponen a aportacions a través de capítol 6 a: Infraestructures de la Generalitat de Catalunya (INFRACTAT) i Consorci d'Educació de Barcelona, entre d'altres. La Generalitat va anunciar que modificaria el pressupost per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

## INVERSIONS REALS EN SANITAT 2020

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
<b>Servei Català de la Salut</b>	<b>83.620.428,13</b>
APORTACIONS AL PEF D'INFRACAT	42.137.776,56
CENS EMFITÈUTIC IMMOBLE PARC SANITARI PERE VIRGILI	8.014.866,00
INVERSIONS HOSPITAL DURAN I REYNALS	5.385.013,14
CENS EMFITÈUTIC VINCLAT EDIFICIS H.C. DE LA SELVA I H. MÓRA D'EBRE	5.015.209,92
CENS EMFITÈUTIC VINCLAT A L'EDIFICI DE L'HOSPITAL DE MATARÓ	3.943.567,02
INVERSIONS EN CENTRES D'ATENCIÓ PRIMÀRIA	3.640.293,87
INVERSIONS DIVERSES ATENCIÓ ESPECIALITZADA	2.200.000,00
CENS EMFITÈUTIC VINCLAT A L'IMMOBLE H.C. DE L'ALT PENEDÈS	2.068.227,48
CONVENI CONSORCI SANITARI DE BARCELONA	1.803.036,31
INVERSIONS HOSPITAL COMARCAL MÓRA D'EBRE	1.234.000,00
INVERSIONS CUAP MATARÓ (PLANTA BAIXA CAP MARESME DE MATARÓ)	1.200.000,00
INVERSIONS CAP SANT ANDREU	800.000,00
ADQUISICIÓ CAP CORRO D'AVALL (FRANQUESES DEL VALLÈS)	700.000,00
INVERSIONS HOSPITAL DE SANT BERNABÉ	600.000,00
OBRES NOU CONSULTORI LOCAL DE BENIFALLET	438.700,00
CENS EMFITÈUTIC EDIFICI CAP BAIX A MAR DE VILANOVA I LA GELTRÚ.ABS-3	413.087,39
INVERSIONS CENTRE DE REHABILITACIÓ MARIA BERNADES DE VILADECANS	400.000,00
HOSPITAL DE BELLVITGE. INVERSIONS VARIES	376.000,00
INVERSIONS ATENCIÓ ESPECIALITZADA (PROJECTES I ALTRES)	350.000,00
CONSTRUCCIÓ NOU CONSULTORI LOCAL MOJA	300.000,00
INVERSIONS HOSPITAL SOCIOANITARI FRANCOLÍ	290.000,00
CENS EMFITÈUTIC POLICLÍNICA DEL VALLÈS A GRANOLLERS	242.414,39
CENS EMFITÈUTIC CAP VALLDORÈIX (ABS SANT CUGAT DEL VALLÈS)	242.213,39
CENS EMFITÈUTIC EDIFICI CAP CAN BOU	228.102,18
ADQUISICIÓ IMMOBLE CAP LES PLANES	223.466,43
INVERSIONS CAP TURÓ DE LA PEIRA	190.939,70
CENS EMFITÈUTIC EDIFICI CAP TERRASSA OEST	187.471,63
CENS EMFITÈUTIC CAP SANT ANDREU (CASC ANTIC) ABS MANRESA-1	160.731,84
CENS EMFITÈUTIC EDIFICI CAP VILADECAVALLS	151.590,06
INVERSIONS CAP ONZE DE SETEMBRE	150.000,00
CENS EMFITÈUTIC VINCLAT A L'EDIFICI CAP SARDENYA	120.659,02
CENS EMFITÈUTIC EDIFICI CAP EIXAMPLE DE LLEIDA	109.423,78
CENS EMFITÈUTIC EDIFICI CAP PASSEIG SANT JOAN	107.638,02
INVERSIONS CAP JUST OLIVERES	60.000,00
INVERSIONS CAP SANTS-BADAL	48.000,00
INVERSIONS CUAP CORNELLÀ	40.000,00
INVERSIONS CAP MARTORELL TORRENT DE LLOPS	30.000,00
INVERSIONS CAP BÒBILA	18.000,00
<b>Infraestructures Generalitat Cat., SAU</b>	<b>56.185.271,71</b>
ENCÀRREC DE PROJECTES DEPARTAMENT SALUT	8.339.107,02
AMPLIACIÓ I REFORMA DE L'HOSPITAL DE VILADECANS	7.912.596,25
CONSTRUCCIÓ CENTRE DE SALUT A GRANOLLERS	7.588.283,70
CONSTRUCCIÓ CAP LA SEU D'URGELL	4.349.945,61
IMPLANTACIÓ D'HELIPORT A LA COBERTA DE L'HOSPITAL DE TRAUMATOLOGIA DEL VALL D'HEBRON	3.195.068,27
NOVA CONSTRUCCIÓ CAP SANT ESTEVE SESROVIRES	2.630.180,52
NOU SERVEI DE RADIOTERÀPIA DE L'HOSPITAL VERGE DE LA CINTA DE TORTOSA	2.307.062,64
CONSTRUCCIÓ CAP COTET DE PREMIÀ DE DALT	2.144.010,59
ACCÉS AMBULATORI I REFORMA PLANTA SOTERRANI PER CONSULTES EXTERNES HOSPITAL MATERNOINFANTIL VALL D'HEBRON	1.924.029,02
CONNEXIÓ ELÈCTRICA VALL D'HEBRON BARCELONA. HOSPITAL CAMPUS 2ª FASE	1.663.860,28
CONSTRUCCIÓ NOU CAP CAN ROCA DE TERRASSA	1.453.744,86
CONSTRUCCIÓ CAP SANTA EULÀLIA	954.977,51
NOVA CONSTRUCCIÓ CAP GORG	914.116,35
REFORMA I AMPLIACIÓ DEL CAP CASTELLBISBAL	909.940,54
NOVA CONSTRUCCIÓ CAP SANT FELIU DE CODINES	815.882,43
RAM DE L'ÀREA D'OBSERVACIÓ I TRACTAMENT DE LES URGÈNCIES DE L'HOSPITAL DR. TRUETA DE GIRONA	810.382,92
CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE NAVARCLES	791.963,59
CONSTRUCCIÓ CONSULTORI LOCAL VERGES	773.057,55
NOVA CONSTRUCCIÓ CAP RIELLS I VIABREA	718.806,50
AMPLIACIÓ BLOC QUIRÚRGIC DE L'HOSPITAL COMARCAL DE BLANES	682.071,29
CONSTRUCCIÓ CAP CAN LLONG	592.007,39
AMPLIACIÓ CAP ROQUETES DE SANT PERE DE RIBES	563.615,05
AMPLIACIÓ BLOC QUIRÚRGIC I HOSPITAL DE DIA ONCOLÒGIC (ICÓ) DE L'HOSPITAL DR. JOSEP TRUETA	518.580,71
CONSTRUCCIÓ DEL NOU CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA EL PAPIOL	469.750,17
EXECUCIÓ DE LES OBRES RAM DEL CAP CAPPONT	459.994,59
REMODELACIÓ CAP DR. JOAN MIRABELL I FOLCH	409.538,87
ADEQUACIÓ UCI PEDIÀTRICA I DE NEONATOLOGIA A L'HOSPITAL DR. TRUETA DE GIRONA	377.594,47
AMPLIACIÓ I REFORMA DEL CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE MALGRAT DE MAR	353.411,67
NOU SERVEI DE REHABILITACIÓ DEL CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE FALSET	343.475,33
REFORMA D'ESPAYS DE L'HOSPITAL DE MATARÓ (HOSPITAL DE DIA, BLOC QUIRÚRGIC I ALTRES)	329.244,70
OBRES AMPLIACIÓ I REFORMA HOSPITALS	249.196,95
OBRES RAM: CAP AMETLLA DE MAR, CAP ALCANAR, CONSULTORI LOCAL DE PAÛLS, CONSULTORI LOCAL DE LES CASES D'ALCANAR I	180.089,89
OBRES AMPLIACIÓ I REFORMA CAP	154.709,11
CONSTRUCCIÓ DEL NOU CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA DE PINEDA DE MAR	144.883,84
AMPLIACIÓ I REFORMA BLOC QUIRÚRGIC HOSPITAL ARNAU DE VILANOVA	81.517,16
AMPLIACIÓ I REFORMA DEL CENTRE D'ATENCIÓ PRIMÀRIA TONA	40.273,93
INSTAL·LACIONS DE L'AMPLIACIÓ I REFORMA DEL BLOC QUIRÚRGIC DE L'HOSPITAL ARNAU DE VILANOVA, DE LLEIDA	36.184,53
OBRES RAM CORRESPONENTS AL CAP ANTONI CREUS (TERRASSA)	2.115,91

**INVERSIONS REALS EN SANITAT 2020**

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
Institut Català d'Oncologia	7.238.842,41
OBRES I INSTAL·LACIONS HOSPITAL DURAN I REYNALS	3.906.367,87
REMODELACIÓ I AMPLIACIÓ ICO HOSPITAL TRIAS I PUJOL	1.344.902,82
INSTITUT CATALÀ D'ONCOLOGIA (ICO). HOSPITAL DURAN I REYNALS	903.333,78
CONSTRUCCIÓ NOU BÚNQUER HOSPITAL DURAN I REYNALS	704.237,94
INSTITUT CATALÀ D'ONCOLOGIA (ICO). HOSPITAL DR. JOSEP TRUETA	250.000,00
REMODELACIÓ I AMPLIACIÓ ICO HOSPITAL JOAN XXIII DE TARRAGONA	130.000,00
Institut Català de la Salut	7.064.000,00
ACTUACIONS DE REPOSICIÓ DIVERSES. ATENCIÓ ESPECIALITZADA	4.219.000,00
ACTUACIONS DE REPOSICIÓ DIVERSES. ATENCIÓ PRIMÀRIA	2.845.000,00
Hospital Clínic de Barcelona (HCB)	3.171.000,00
REMODELACIÓ HOSPITAL CLÍNIC DE BARCELONA	3.171.000,00
Consorci Hospitalari de Vic	2.068.746,00
REMODELACIÓ HOSPITAL GENERAL DE VIC	1.878.746,00
INVERSIONS DE REPOSICIÓ HOSPITAL GENERAL DE VIC	190.000,00
Gestió de Serveis Sanitaris	1.250.000,00
REFORMA HOSPITAL DEL PALLARS	1.000.000,00
REPOSICIÓ HOSPITAL SANTA MARIA	250.000,00
Consorci Sanitari Alt Penedès i Garraf	1.000.000,00
INVERSIONS URGÈNCIES HOSPITAL RESIDÈNCIA SANT CAMIL	1.000.000,00
Institut d'Assistència Sanitària	862.435,12
INVERSIONS DE REPOSICIÓ	473.793,85
CONSTRUCCIÓ PARC HOSPITALARI MARTI I JULIÀ	388.641,27
Consorci Sanitari del Maresme	850.000,00
INVERSIONS DEL CONSORCI SANITARI DEL MARESME	850.000,00
Consorci Sanitari de Terrassa	700.000,00
INVERSIONS REPOSICIÓ CONSORCI SANITARI DE TERRASSA	700.000,00
Banc de Sang i Teixits	678.877,35
INVERSIONS CTBT HOSPITAL JOAN XXIII	300.000,00
NOVA SEU BANC DE SANG I TEIXITS A BARCELONA	300.000,00
INVERSIONS EDIFICI DR. FREDERIC DURAN I JORDÀ	78.877,35
Consorci Sanitari Integral	628.714,44
INVERSIONS HOSPITAL GENERAL DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	207.594,39
INVERSIONS HOSPITAL DOS DE MAIG	177.938,05
HOSPITAL SANT JOAN DESPÍ "MOISÈS BROGGI"	133.453,54
HOSPITAL SOCIOANITARI DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	44.484,51
INVERSIONS DE REPOSICIÓ CENTRES ATENCIÓ PRIMÀRIA	35.587,61
OBRES DE MILLORA RESIDÈNCIA DE L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	29.656,34
DG Ordenació i Regulació Sanitària	553.000,00
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	553.000,00
Parc Sanitari Pere Virgili	388.500,00
INVERSIONS DE REPOSICIÓ PARC SANITARI PERE VIRGILI	388.500,00
Corp. Sanitària Parc Taulí de Sabadell	370.571,11
INVERSIONS DIVERSES HOSPITAL PARC TAULÍ	369.571,11
REPOSICIÓ HOSPITAL PARC TAULÍ	1.000,00
Fund. P. Ges. Sanit. Hosp. Sta. Creu i S. Pau	300.000,00
HOSPITAL SANT PAU. RENOVACIÓ, REPOSICIÓ I MILLORES ESTRUCTURALS	300.000,00
Consorci Sanitari de l'Anoia	200.000,00
INVERSIONS HOSPITAL IGUALADA	200.000,00
Logaritme Serveis Logístics AIE	119.790,00
INSTAL·LACIONS SEU LOGARITME, SERVEIS LOGÍSTICS, AGRUPACIÓ D'INTERÈS ECONÒMIC	119.790,00
Institut de Diagnòstic per la Imatge	112.221,58
HOSPITAL VERGE DE LA CINTA DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE	56.110,79
HOSPITAL DR. JOSEP TRUETA DIAGNÒSTIC PER LA IMATGE I MEDICINA NUCLEAR	56.110,79
C. Lab. Interc. Alt Pen., Anoia i Garraf	110.158,46
CONSORCI LABORATORI INTERCOMARCAL. HOSPITAL RESIDÈNCIA SANT CAMIL	56.838,32
LABORATORI CONSORCI DEL LABORATORI INTERCOMARCAL DE L'ALT PENEDÈS, L'ANOIA I EL GARRAF HOSPITAL DE L'ALT PENEDÈS	48.165,54
CONSORCI DEL LABORATORI INTERCOMARCAL. EDIFICI CONSORCI SANITARI DE L'ANOIA	5.154,60
C. Gestió Corporació Sanitària	85.456,04
REFORMES ESPAIS COMUNS I INSTAL·LACIONS GENERALS EDIFICI MATERNITAT (CGCS)	85.456,04
C. Mar Parc de Salut de Barcelona	75.000,00
INVERSIONS DE REPOSICIÓ MAR PARC SALUT DE BARCELONA	75.000,00
Secretaria de Salut Pública	30.413,89
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS PER COMPTE PROPI	30.413,89
Sabadell Gent Gran Centre de Serveis, SA	16.602,16
INVERSIONS REPOSICIÓ SABADELL GENT GRAN CENTRE DE SERVEIS	16.602,16
Cons. At. Primària Salut Barc. Esquerra	15.581,88
INVERSIONS CAP EIXAMPLE. ABS BARCELONA 2C, 2E I 4C	15.581,88
Barnaclínic, SA	5.000,00
INVERSIONS EN DIVERSES LÍNIES ASSISTENCIALS BARNACLÍNIC	5.000,00
TOTAL	167.700.610,28

Nota: La inversió real pressupostada en sanitat per a tots els tipus d'inversió és de 299.977.739,73 euros (import consolidat 250.651.913,72 euros i import consolidable 49.325.826,01 euros). Les despeses consolidables corresponen a aportacions a través de capítol 6 a: Infraestructures de la Generalitat de Catalunya (INFRACAT), Institut Català d'Oncologia (ICO), Consorci Sanitari de Barcelona, entre d'altres. La Generalitat va anunciar que modificaria el pressupost per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

## INVERSIONS REALS EN JUSTÍCIA 2020

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
<b>Infraestructures Generalitat Cat., SAU</b>	<b>14.410.206,59</b>
OBRES DE RAM SUBSTITUCIÓ COBERTES CENTRE PENITENCIARI QUATRE CAMINS-LA ROCA DEL VALLÈS	3.320.700,69
OBRES NOVA CONSTRUCCIÓ CENTRE PENITENCIARI A TARRAGONA I ARXIU SOTERRAT	3.138.771,46
OBRES RAM (REFORMA, AMPLIACIÓ I MILLORA) EN CENTRES PENITENCIARIS	2.100.000,00
ENCÀRREC DE PROJECTES DEPARTAMENT JUSTÍCIA	1.299.228,86
EXECUCIÓ OBRES RAM EDIFICIS JUDICIALS O CENTRES PENITENCIARIS	922.969,42
LLICÈNCIES OBRES DEPARTAMENT DE JUSTÍCIA	912.165,59
EXECUCIÓ OBRES DE REFORMA EDIFICI JUDICIAL CARRER PRIM BADALONA	843.695,75
OBRES RAM A CENTRES PENITENCIARIS, REPARACIÓ I MILLORA DE LA INSTAL·LACIÓ DE SANEJAMENT DEL CENTRE PENITENCIARI DE QUATRE CAMINS, A LA ROCA DEL VALLÈS	560.715,19
CONSOLIDACIÓ ESTRUCTURAL,SUBSTITUCIÓ FUSTERIES EXTERIORS,I ADEQUACIÓ BARRERES ARQUITECTÒNIQUES EDIFICI SERVEIS TERRITORIALS LLEIDA AL C/SANT MARTÍ,1	515.254,66
ADEQUACIÓ DEL PROJECTE D'OBRA RAM DE REMODELACIÓ PER A L'ADEQUACIÓ A ÚS JUDICIAL DE L'IMMOBLE MUNICIPAL CASA SERRA I MORET DE VIC.	389.971,28
RAM DE CONSOLIDACIÓ ESTRUCTURAL, ADEQUACIÓ DE LES BARRERES ARQUITECTÒNIQUES I REESTRUCTURACIÓ FUNCIONAL DE L'EDIFICI JUDICIAL DE TREMP, CARRER FORN 1	137.421,87
REFORMA DEL CENTRE DE TRANSFORMACIÓ DE L'EDIFICI JUDICIAL "CANYERET"	110.150,67
EXECUCIÓ OBRES RAM EDIFICI JUTJATS DE SABADELL PER UBICACIÓ DE 2 JUTJATS 1A INST.	69.496,29
CONDICIONAMENT,SUBSTITUCIÓ I MILLORA SIST.CLIMATITZACIÓ PLANTES DE LA -2 A LA 8A INCLOSA (TORRE PETITA)I PLANTA 14	49.366,78
MODERNITZACIÓ DE CLIMATITZACIÓ, PDCI, CCTV I INTRUSIÓ A L'EDIFICI JUDICIAL D'ARENYS DE MAR	30.302,64
OBRES RAM DICTAMEN ESTRUCTURAL EDIFICI, A TARRAGONA	9.995,44
<b>Gabinet i SG de Justícia</b>	<b>13.068.810,90</b>
APORTACIONS AL PEF INFRACAT	9.966.669,15
INVERSIONS EN EDIFICIS JUDICIALS DIVERSOS	1.387.923,63
OBRES DE REFORMA I ADEQUACIÓ EN CENTRES PENITENCIARIS	786.100,60
CENTRES MESURES PENALS ALTERNATIVES I JUSTÍCIA JUVENIL - OBRES DE REFORMA I ADEQUACIÓ	580.217,00
CENS EMFITÈUTIC NOVES PLANTES EDIFICI SABADELL-EIX MACIÀ	268.849,68
CENS EMFITÈUTIC AV. MARQUES MONTOLIU DE TARRAGONA	79.050,84
<b>TOTAL</b>	<b>27.479.017,49</b>

Nota: la inversió real pressupostada en justícia per a tots els tipus d'inversió és de 30.692.031,49 euros (import consolidat 20.725.362,34; import consolidable 9.966.669,15). Les despeses consolidables corresponen a aportacions a través de capítol 6 a: Infraestructures de la Generalitat de Catalunya (INFRACAT). La Generalitat va anunciar que modificaria el pressupost per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

## INVERSIONS REALS EN SEGURETAT I PROTECCIÓ CIVIL 2020

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
Infraestructures Generalitat Cat., SAU	14.868.965,64
ENCÀRREC DE PROJECTES D'INTERIOR	3.010.651,74
NOVA CONSTRUCCIÓ COMISSARIA TORREDEMBARRA	1.602.085,87
EXECUCIÓ OBRES RAM DEL PARC DE BOMBERS DE GIRONA	995.233,47
RAM (REFORMA, AMPLIACIÓ I MILLORA) DE DIVERSES COMISSARIES DE MOSSOS D'ESQUADRA	913.694,00
LLICÈNCIES OBRES DEPARTAMENT D'INTERIOR	867.424,80
OBRES RAM DEL PARC DE BOMBERS DE BALAGUER	859.453,04
REMODELACIÓ COMISSARIA DE BANYOLES	837.249,11
EXECUCIÓ OBRES RAM REFORMA I AMPLIACIÓ DEL PARC DE BOMBERS DE GRANOLLERS	823.542,37
OBRES MILLORES SISTEMES DE SEGURETAT I VIDEOVIGILÀNCIA EN COMISSARIES DE RP GIRONA, CATALUNYA CENTRAL, PIRINEU I PONENT	781.868,62
OBRES SUBSTITUCIÓ NOVA CONSTRUCCIÓ PARC BOMBERS EXISTENT A MOIÀ PER UN EDIFICI TIPUS INDUSTRIALITZAT	754.000,69
RENOVACIÓ INSTAL·LACIONS (CALDERES, INCENDIS, I SAI'S) A DIVERSES COMISSARIES I RENOVACIÓ MÀQUINES DE CLIMA I MILLORES FUNCIONALS A BARCELONA-LES CORTS	733.590,25
MILLORES I ADEQUACIÓ D'EQUIPS DE CLIMA, TANCAMENTS EXTERIORS, PROTECCIÓ SOLAR I AÏLLAMENT A LES COMISSARIES DE GRANOLLERS, LLEIDA I LA SEU D'URGELL	553.005,88
RENOVACIÓ EQUIPS DE CLIMATITZACIÓ I IMPLANTACIÓ DE MESURES PER A LA MILLORA DE L'EFICIÈNCIA ENERGÈTICA DE DIVERSES COMISSARIES DE MOSSOS D'ESQUADRA	486.290,83
RAM ESTALVI ENERGÈTIC 4. ADAPTACIÓ PER AUTOCONSUM D'INSTAL·LACIONS FOTOVOLTAIQUES I CANVIS D'ENLLUMENAT EXTERIOR A SISTEMA LED EN COMISSARIES	457.289,81
RAM DE MILLORES FUNCIONALS EN DIVERSES COMISSARIES DE LES REGIONS POLICIALES DE GIRONA, METROPOLITANA NORD, PONENT I METROPOLITANA SUD	403.605,88
OBRES DE REFORMA I AMPLIACIÓ PARC BOMBERS SOLSONA	393.616,71
OBRES RAM AL COMPLEX CENTRAL DE SABADELL. MODIFICACIÓ I MILLORA DELS ACCESSOS AL COMPLEX, I ACTUACIONS DIVERSES A L'EDIFICI A DEL COMPLEX	306.368,98
ARRANJAMENT DE COBERTA AL PARC DE BOMBERS D'AMER, GIRONA	82.039,52
RAM ESTALVI ENERGÈTIC 1: RENOVACIÓ DELS EQUIPS DE CLIMATITZACIÓ I IMPLANTACIÓ DE MESURES DE MILLORA EFICIÈNCIA ENERGÈTICA EN DIVERSES COMISSARIES	7.954,07
Direcció General de la Policia	742.500,00
MILLORES I ADAPTACIONS D'ESPAYS A LES COMISSARIES	502.500,00
SUBSTITUCIÓ D'EQUIPS D'ALIMENTACIÓ ININTERROMPUDA (SAI) A LES COMISSARIES	240.000,00
Institut Seguretat Pública de Catalunya	662.872,00
ADEQUACIÓ D'INFRAESTRUCTURES DE L'ISPC	662.872,00
DG Prevenió, Extinció Inc. i Salvaments	540.000,00
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	540.000,00
Servei Català de Trànsit	320.000,00
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	320.000,00
TOTAL	17.134.337,64

Nota: la inversió real pressupostada en seguretat i protecció civil per a tots els tipus d'inversió és de 50.133.203,65 euros (import consolidat 37.568.264,13; import consolidable 12.564.939,52). Les despeses consolidables corresponen a aportacions a través de capítol 6 a: Infraestructures de la Generalitat de Catalunya (INFRACAT), entre d'altres. La Generalitat va anunciar que modificaria el pressupost per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

## INVERSIONS REALS EN CULTURA 2020

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
<b>DG de Patrimoni Cultural</b>	<b>1.455.111,61</b>
OBRES DE RESTAURACIÓ DEL CAMPANAR (TEMPLET I PISOS DE LES CAMPANES), LA PORTA DELS APÒSTOLS I LES COBERTES DEL CLAUSTRE (FASE II) DE LA SEU VELLA	730.300,10
ARXIU NACIONAL DE CATALUNYA - INVERSIONS EN INFRAESTRUCTURES	500.000,00
CONSOLIDACIÓ I ADEQUACIÓ DE JACIMENTS ARQUEOLÒGICS	130.000,00
INVERSIONS I SUBVENCIONS PER LA RESTAURACIÓ DEL PATRIMONI ARQUITECTÒNIC	69.311,51
AMPLIACIÓ DE DIPÒSITS DE L'ARXIU NACIONAL DE CATALUNYA	25.500,00
<b>Agència Catalana del Patrimoni Cultural</b>	<b>1.188.805,20</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	1.188.805,20
<b>I.Català de les Empreses Culturals</b>	<b>527.756,35</b>
FILMOTECA DE CATALUNYA - RAVAL (ARRENDAMENT INFRACAT)	497.173,53
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	30.582,82
<b>Teatre Nacional de Catalunya, SA</b>	<b>54.000,00</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	54.000,00
<b>Cons.Patrimoni Mundial de la Vall de Boí</b>	<b>48.349,03</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	48.349,03
<b>Biblioteca de Catalunya</b>	<b>45.471,59</b>
OBRES BIBLIOTECA DE CATALUNYA	45.471,59
<b>TOTAL</b>	<b>3.319.493,78</b>

Nota: la inversió real pressupostada en cultura per a tots els tipus d'inversió és de 7.845.271,91 euros (import consolidat 7.348.098,38; import consolidable 497.173,53). Les despeses consolidables corresponen a aportacions a través de capítol 6 a: Infraestructures de la Generalitat de Catalunya (INFRACAT), entre d'altres. La Generalitat va anunciar que modificaria el pressupost per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

**INVERSIONS REALS EN PROTECCIÓ SOCIAL 2020**

Inversions en edificis i altres construccions

Font: Elaboració pròpia amb dades del Pressupost de la Generalitat de Catalunya 2020

CENTRE EXECUTOR	PRESSUPOST 2020
<b>DG de l'Autonomia Personal i Discapacitat.</b>	<b>5.254.004,36</b>
BOSSA PER A PAGAMENT DE L·LICÈNCIES D'OBRA I TAXES MUNICIPALS	163.520,00
CENTRE D'ATENCIÓ PER A PERSONES AMB RETARD MENTAL	149.484,36
EQUIPAMENT DE BENESTAR SOCIAL JAUME NUALART	335.000,00
INVERSIONS EN MATÈRIA D'ACCESSIBILITAT	101.500,00
INVERSIONS EN OBRES EN MATÈRIA D'EFICIÈNCIA ENERGÈTICA	259.500,00
INVERSIONS PRÒPIES EN CENTRES EXISTENTS	884.000,00
INVERSIONS PRÒPIES EN OBRES EN CENTRES ATENCIÓ A LA GENT GRAN	100.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA PER A GENT GRAN MOLLET - SANTA ROSA	56.000,00
RESIDÈNCIA BARCELONA-GRÀCIA AMPLIACIÓ	120.000,00
RESIDÈNCIA DE GENT GRAN EL MIL·LENARI	30.000,00
RESIDÈNCIA DE GENT GRAN DE REUS	230.000,00
RESIDÈNCIA GENT GRAN MATARÓ	90.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE D'ATENCIÓ ESPECIALITZADA DISMINUÏTS CAN RUTI	80.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE D'ATENCIÓ ESPECIALITZADA PER A DISMINUÏTS CAN SERRA	150.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA GENT GRAN BORGES BLANQUES	220.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA GENT GRAN CONCA DE BARBERÀ	135.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA GENT GRAN JAUME I	803.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA PER A GENT GRAN ELS ARCS	230.000,00
RESIDÈNCIA I CENTRE DE DIA PER A GENT GRAN SANT JOSEP	250.000,00
RESIDÈNCIA JOAN XXIII	200.000,00
RESIDÈNCIA PER A GENT GRAN MOSSÈN HOMS A TERRASSA	667.000,00
<b>Infraestructures Generalitat Cat., SAU</b>	<b>4.962.013,22</b>
ENCÀRREC DE PROJECTES DEPARTAMENT DE TREBALL, AFERS SOCIALS I FAMÍLIES	677.841,77
EXECUCIÓ DE LES OBRES DE REHABILITACIÓ (REFORÇ ESTRUCTURAL) DE LA RESIDÈNCIA PER A GENT GRAN I CENTRE DE DIA LA MERCÈ A TARRAGONA.	3.280.393,34
L·LICÈNCIES D'OBRA DEPARTAMENT DE TREBALL, AFERS SOCIALS I FAMÍLIES	129.391,34
OBRES RAM A RESIDÈNCIES I CENTRES CÍVICS	500.000,00
REFORMA DUES ESCALES D'EMERGÈNCIA, BUGADERIA I HABITACIONS RESIDÈNCIA DE GENT GRAN MIL·LENARI CARRER NOU DE LA RAMBLA, 47-49 BARCELONA	374.386,77
<b>Consorci Sant Gregori, de Girona</b>	<b>2.219.496,46</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS	2.219.496,46
<b>DG d'Acció Cívica i Comunitària</b>	<b>2.171.015,93</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	2.171.015,93
<b>DG Atenció a la Infància i Adolescència</b>	<b>1.554.347,44</b>
BOSSA PER A PAGAMENTS DE L·LICÈNCIES D'OBRA I TAXES MUNICIPALS	44.400,00
CENTRE RESIDENCIAL D'ACCIÓ EDUCATIVA FERRER I GUÀRDIA (ESPLUGUES DE LLOBREGAT)	350.000,00
EDIFICI PER A CENTRE DE MENORS A ESPARREGUERA (CAN RUBIÓ)	88.204,16
INVERSIONS DE LA DG D'ATENCIÓ A LA INFÀNCIA I A L'ADOLESCÈNCIA	560.000,00
INVERSIONS EN MATÈRIA D'ACCESSIBILITAT	120.000,00
INVERSIONS EN OBRES EN MATÈRIA D'EFICIÈNCIA ENERGÈTICA	140.000,00
NOU EDIFICI PER A CENTRE D'ACOLLIDA DE MENORS LLUÍS FOLCH I CAMARASA	33.743,28
OBRES D'ADEQUACIÓ DEL SISTEMA DE CALEFACCIÓ DEL CENTRE RESIDENCIAL D'ACCIÓ EDUCATIVA (CRAE) TORRE VICENS	150.000,00
OBRES DE SUBSTITUCIÓ DE LA XARXA CLAVEGUERAM DE L'EDIFICI TRAMUNTANA CA LA MERCÈ	68.000,00
<b>Secr. Igualtat, Migracions i Ciutadania</b>	<b>234.000,00</b>
INVERSIONS PRÒPIES EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS DE LA SECRETARIA	234.000,00
<b>G.i SG Treball, Afers Socials i Famílies</b>	<b>5.000,00</b>
INVERSIONS EN EDIFICIS I ALTRES CONSTRUCCIONS	5.000,00
<b>Consorci de Serveis Socials de Barcelona</b>	<b>4.529,03</b>
CONSORCI DE SERVEIS SOCIALS DE BARCELONA.	4.529,03
<b>Total general</b>	<b>16.404.406,44</b>

Nota: la inversió real pressupostada en protecció social per a tots els tipus d'inversió és de 20.753.627,24 euros. La Generalitat va anunciar que modificaria el pressupost per fer front a la pandèmia causada pel COVID-19 i, per tant, aquestes partides probablement es modificaran.

