ANTES · ANTICIPAR Y DECIDIR

La seguridad y salud en las decisiones estratégicas

El caso de Urbaser Soluciones Industriales



Isidre Solé

Delegado en Cataluña de residuos no peligrosos y logística

Foment del Treball · 19 de noviembre de 2026

El cambio que necesita la organización

¿Qué necesitamos cambiar?

¿Qué objetivos y condicionantes orientan el diseño del cambio?



Cinco claves de gestión

01 El análisis del riesgo y la decisión

02 La viabilidad de la decisión

03 CAPEX y OPEX

04 El equilibrio de la cuenta de resultados

05 Los beneficios y las oportunidades

Del riesgo conocido a la decisión

Riesgo reportado

Riesgo conocido

El peligro de la aceptación y normalización del riesgo

Incidentes y accidentes con alto potencial de gravedad



Los criterios que hacen viable la decisión

Criterios, condicionantes y recursos:

- Seguridad y salud laboral
- Operación
- Negocio y finanzas



CAPEX y OPEX en la decisión

CAPEX vs OPEX ?

Inversión

Gasto operativo

Valoración e integración de los aspectos económicos

El equilibrio de la cuenta de explotación

Viabilidad económica

- Pérdida de beneficio a corto y medio plazo
- Reequilibrio de la cuenta de explotación



El cambio como oportunidad y palanca de mejora

Cultura preventiva

- Revisar condiciones de trabajo, formas de trabajar y percepción del riesgo

- Revisión periódica, participación y espacios de reporte



Proyecto de mejora en la planta de Barberà

… El camino se hace avanzando…

Gracias por vuestra atención