KAIZEN Y CULTURA PREVENTIVA

Relación PRL, producción y personas impulsada por la mejora continua: Diseño y adaptación

Cómo pequeñas mejoras diarias construyen entornos de trabajo más seguros y saludables



BioSystems: producción, reactivos y equipos = Sistemas



Producción

Fabricación en entornos controlados, con protocolos de higiene y seguridad.



Reactivos

Reactivos y kits listos para su uso en el laboratorio.



Instrumentación

Equipos de laboratorio para el análisis y la observación.

Entornos controlados, reactivos y equipos: donde la seguridad y la higiene forman parte del trabajo diario.

Biochemistry (BA + BTS+ Ax5)
Food (Y200/Y400/Spica)
Autoimmunity (MIRA + Imdl + IPRO)

BioSystems | 45years

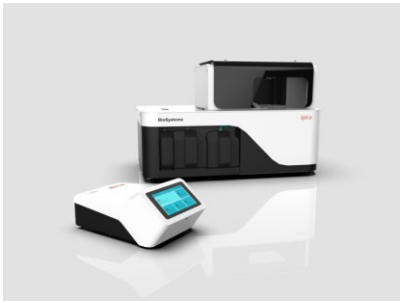
Una gama de analizadores



BA-400



BA-200

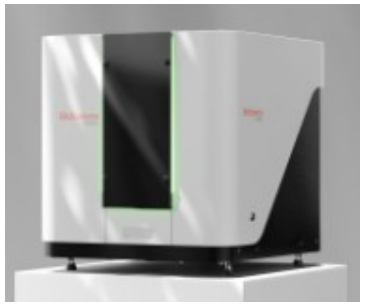


Bts

Spica



Ipro



Mira



A-15

Foment del Treball Nacional
B2 Impulsa

Metodología

INICIOS 2010





Foment del Treball Nacional
B² Impulsa

Cómo incorporar la seguridad y la salud de las personas al trabajo de la Mejora Continua

PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES + MEJORA CONTINUA

PRL y mejora continua: un mismo método

PRL

Prevención de Riesgos Laborales: identificar y eliminar los peligros del puesto para evitar accidentes y daños a la salud.

\+

Mejora continua

Revisar, aprender y ajustar de forma permanente los procesos y las condiciones de trabajo.

=

PRL + mejora

Cada riesgo detectado es una oportunidad: se corrige en origen, se estandariza y se comparte.

Cumplir la norma es el mínimo. Integrar la PRL en la mejora continua convierte la prevención en un hábito de toda la organización.

FILOSOFÍA KAIZEN

Kaizen: mejorar un poco, cada día y entre todos

1. **Pequeños pasos**
   Cambios sencillos y frecuentes mejor que grandes reformas puntuales.

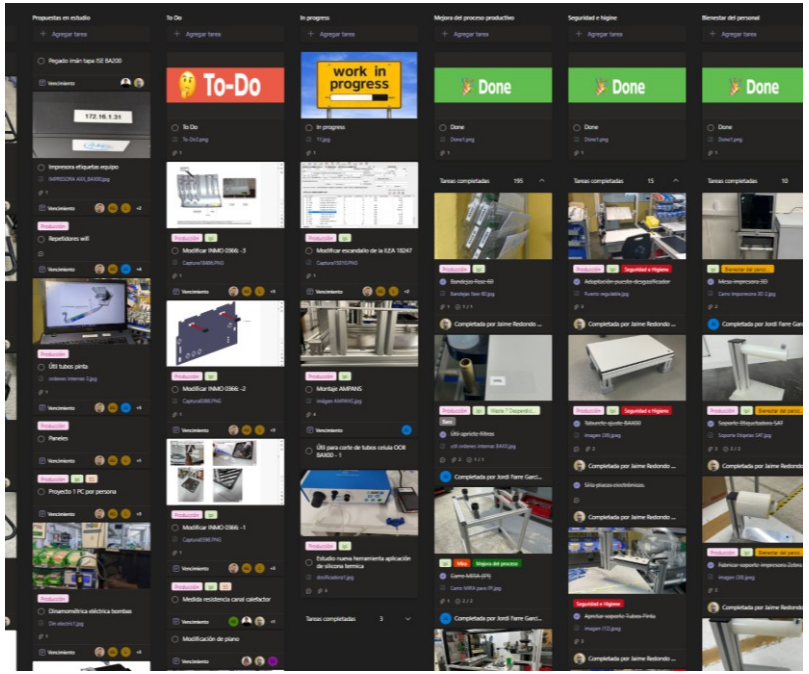
2. **Participación de todos**
   Quien hace el trabajo es quien mejor conoce sus riesgos.

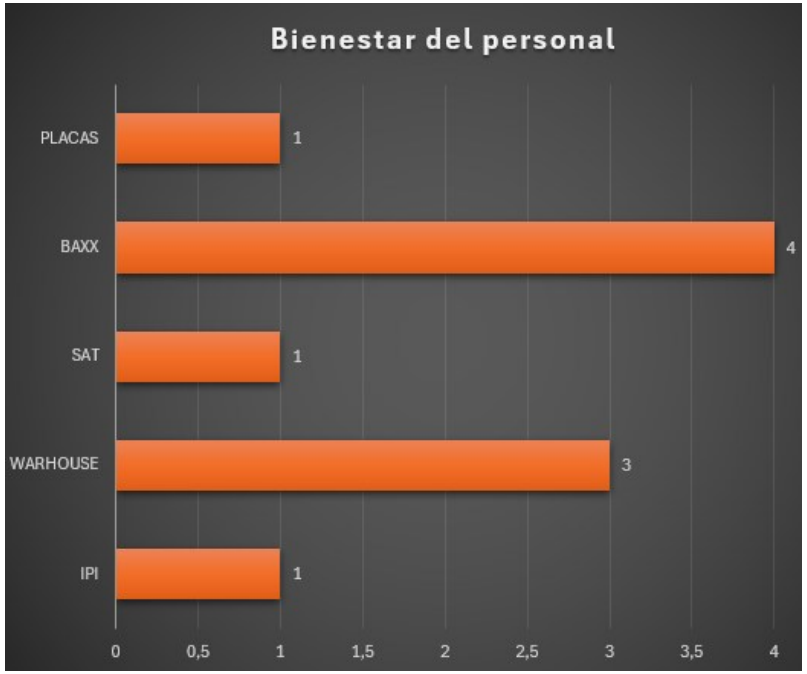
3. **Ir al puesto de trabajo**
   Observar «gemba»: donde ocurre realmente la actividad.

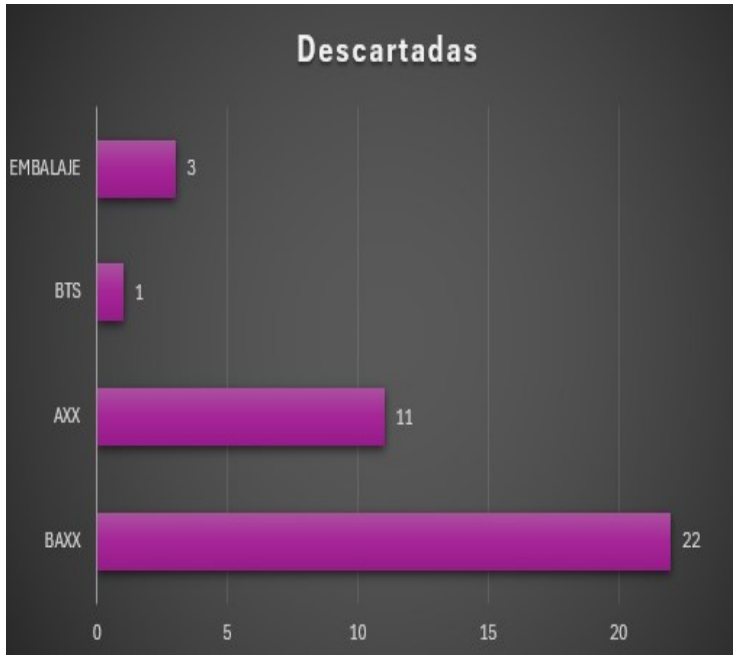
4. **Prevenir en origen**
   Eliminar la causa del problema, no solo corregir el síntoma.

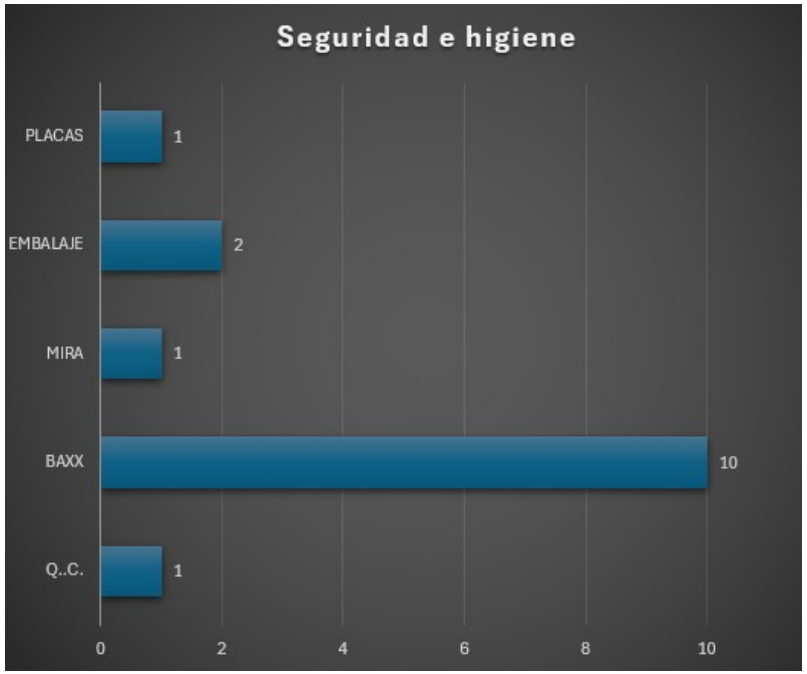
5. **Estandarizar lo que funciona**
   La mejora se consolida en el procedimiento y se comparte.

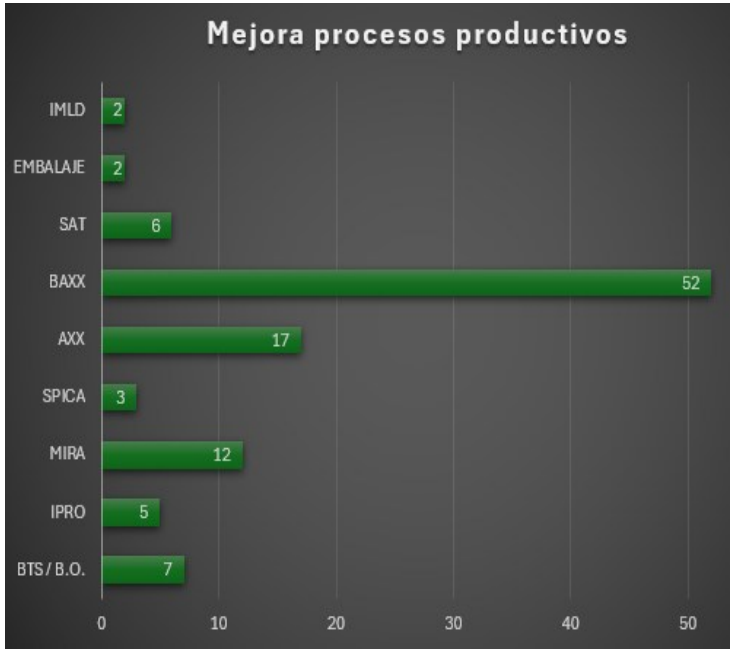



To-Do
work in progress
Done
Done
Done


Bienestar del personal
PLACAS
1
BAXX
4
SAT
1
WARHOUSE
3
IPI
1
0
0,5
1
1,5
2
2,5
3
3,5
4


Descartadas
EMBALAJE
3
BTS
1
AXX
11
BAXX
22
0
5
10
15
20


Seguridad e higiene
PLACAS
1
EMBALAJE
2
MIRA
1
BAXX
10
Q..C.
1
0
2
4
6
8
10


Mejora procesos productivos
IMLD
2
EMBALAJE
2
SAT
6
BAXX
52
AXX
17
SPICA
3
MIRA
12
IPRO
5
BTS / B.O.
7
0
10
20
30
40
50

Modificación del puesto y del proceso mejorando la seguridad y ergonomía

ANTES Y DESPUÉS

Del puesto inicial al puesto mejorado
Mejorando la seguridad, ergonomia y el proceso

ANTES





DESPUÉS



Creación de un puesto nuevo y adaptación según las necesidades

ANTES

Situación de partida

ANTES








DESPUÉS


ROTOR
REACTIVOS
INMO00376 BA200
INMO00377 BA400
BA-RRO02
ALM:2502

Gestión de la integración de nuevos puesto en los procesos productivos

ANTES





DESPUÉS







Comprobación del cambio

Reunión quincenal entre Producción y el departamento de Mejora Continua

CLAVES PARA AVANZAR

La seguridad se construye cada día

1. **Empezar poco a poco**
   Una mejora concreta por equipo y por semana.

2. **Medir y compartir**
   Indicadores sencillos, visibles y revisados juntos.

3. **Liderar con el ejemplo**
   Ir al puesto de trabajo y observar (Gemba walk)

Gracias

